

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS



SUMÁRIO



A FESO

08

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS

“Não viemos pra cá nós nascemos aqui”

Uma fundação forte tem um conselho deliberativo participativo e atuante	22
Inauguração do teatro Feso	28
Contribuindo para o desenvolvimento das pessoas e da sociedade	30
Conectando histórias e compartilhando conquistas	32
Destaques Feso news	34
Destaques nas redes sociais	39
Ações e projetos de destaque da área de comunicação e marketing	43
Uma instituição movida por pessoas que constroem o futuro	45
Inovações e novidades	51
Investindo em infraestrutura e incorporação de tecnologias	55



O UNIFESO

67

CENTRO UNIVERSITÁRIO SERRA DOS ÓRGÃOS - ENSINO SUPERIOR

“Transformando vidas e a sociedade pela educação”

ENSINO

69

Graduação	69
Pós-graduação	77
Apoio psicopedagógico e acessibilidade	77
Benefício estudantil	80
Bibliotecas	81
Internacionalização	87

PESQUISA

A Pesquisa	93
Comitês de ética em pesquisa do unifeso	99
A inovação	100
Prêmio unifeso de incentivo a ideias inovadoras	101
Difusão do conhecimento	104
Produção acadêmica	105
Prêmio unifeso de incentivo à produção acadêmica	105
Editora unifeso	106
Confeso	109
Participações de estudantes em eventos	110

EXTENSÃO

A Extensão	110
Programa de incentivo a extensão – Piex	110
Ligas acadêmicas	126
Atividades desportivas	126

UNIDADES ASSISTENCIAIS VINCULADAS AOS CURSOS DE GRADUAÇÃO

127

Clínica-escola de odontologia	127
Clínica profissional de odontologia	128
Clínica-escola de medicina veterinária	129
Clínica-escola de fisioterapia	130
Serviço de psicologia aplicada – SPA	131

Núcleo de práticas jurídicas – NPJ
Núcleo de apoio contábil e fiscal – NAF

131
131

AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

Avaliação externa
Autoavaliação

132
132
133

FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DOCENTE

Prêmio professor unifeso

138
141



O CESO

CENTRO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS - EDUCAÇÃO BÁSICA

“Construindo futuros brilhantes”

144

SEGMENTOS

Educação Infantil
Ensino Fundamental I
Ensino Fundamental II
Ensino Médio

Benefício estudantil
Corpo docente
Atividades por segmento
Educação infantil e ensino fundamental I
Eventos envolvendo todos os segmentos do Cesó
Ensino médio
Eventos em parceria com a fesó
Eventos em parceria com outras mantidas da Feso

147

147
148
153
153
148
158
165
165



O HCTCO

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE TERESÓPOLIS COSTANTINO OTTAVIANO

“Investir em qualidade para cuidar com segurança”

172

Apresentação dos dados estatísticos – SUS | Privado 173
Planos de saúde credenciados 173
A gestão da qualidade 174
Outras ações estratégicas alinhadas à melhoria de processos e à qualidade 174
Ampliação da capacidade instalada e a inauguração de novos serviços 176
Capacitações 186
Programas consolidados e novos projetos 190
Inovação em educação corporativa 191
Eventos, homenagens e comemorações 191
Realizações da uti neonatal – perinatal de Teresópolis 195
Pesquisa de satisfação do paciente – NPS 2025 198



O CCFPA

CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE

“Transformando vidas através da arte”

201

Música no pro arte 201
Projeto canto coral vozes da serra 227
Artes visuais na pro arte 231
Teatro na pro arte 237



Dança no pro arte	239
Literatura no pro arte	241
Cultura popular na pro arte	243
Centro de documentação e memória (CDOME)	246
Parceiros 248	



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

250

A FESO



"NÃO VIEMOS PRA CÁ, NÓS NASCEMOS AQUI"





A FESO

Instituída em 1966 como uma instituição sem fins lucrativos e reconhecida como de utilidade pública nos âmbitos estadual e municipal, a Fundação Educacional Serra dos Órgãos (Feso) construiu, ao longo de seus 59 anos de história, uma atuação sólida, consistente e alinhada às demandas da região em que está inserida. Atualmente, por meio de quatro unidades mantidas – o Centro Universitário Serra dos Órgãos (Unifeso), o Centro Educacional Serra dos Órgãos (Ceso), o Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano (HCTCO) e o Centro Cultural FESO Pro Arte (CCFPA) – a Fundação desenvolve ações integradas nas áreas de ensino, saúde, produção de conhecimento, arte, cultura e responsabilidade social, ampliando seu impacto institucional e social.

Ao longo de sua trajetória, a Feso consolidou-se como agente de desenvolvimento regional, contribuindo para a formação de profissionais qualificados, a geração de empregos, a atração de talentos e a ampliação do acesso à educação por meio da concessão de bolsas de estudo. Soma-se a isso a oferta de assistência à saúde de qualidade, o incentivo à cultura e o fortalecimento do avanço científico e tecnológico por meio de projetos de pesquisa, inovação e extensão.



MISSÃO

“Promover a educação, a saúde e a cultura, contribuindo para o desenvolvimento das pessoas e da sociedade.”



VISÃO

Ser reconhecida como uma Fundação de excelência e inovação na prestação de serviços em educação, saúde e cultura.



VALORES

- Ética
- Cidadania
- Responsabilidade social
- Sustentabilidade socioambiental
- Diversidade
- Desenvolvimento humano
- Gestão participativa

LINHA DO TEMPO



FALA DO PRESIDENTE

Muito foi realizado durante 2025.

No CESO foi feita uma reforma bastante ampla que deu mais conforto e funcionalidade, aumentando a beleza e a ordem em todas suas salas e dependências.

No campus Sede a construção de novas calçadas em seu entorno.

Infelizmente a construção de um prédio garagem, previsto para o corrente ano, não pode ainda ser construído, já que a PMT ainda não aprovou a obra.

No campus Feso Pro Arte um recorde de apresentações artísticas e culturais, seja na música, na poesia, na literatura e no desenvolvimento de parcerias com a UFRJ. Destacamos também a iniciação nos instrumentos musicais, de dezenas de jovens Teresopolitanos.

Tínhamos planos ambiciosos para uma ampliação do HCTCO, com a construção de mais um prédio e a oferta de cirurgias robóticas. Tivemos que protelar essas realizações preocupados com os atrasos nos pagamentos SUS e também com a irregularidade no repasse de alguns planos de saúde. A dívida do município teve que ser, mais uma vez, renegociada em juízo, com a municipalidade se comprometendo a liquidá-la em 36 meses.

Acaba de nos chegar a confirmação de que o nosso hospital, a partir de janeiro de 2026 está autorizado a fazer cirurgias cardíacas pelo SUS. UFA! Depois de alguns anos e de muito investimento, estaremos dando esse presente a nossa cidade.

No campus Quinta construímos quadras, pistas de atletismo, churrasqueira com área de recreação e convivência e estamos dando início ao nosso ginásio poliesportivo.

Tínhamos o receio de que, com a abertura indiscriminada de cursos de medicina pelo Brasil, tivéssemos problemas com as matrículas de novos alunos, o que não ocorreu pois além de ofertarmos um curso de excelente qualidade, tomamos medidas de caráter gerencial com forte ação na captação de alunos fora do nosso município, o que foi alcançado.

Todos os projetos que deixaram de ser executados em 2025 não ficarão esquecidos, estaremos atentos para retomá-los tão logo hajam melhores condições.

Infelizmente contabilizamos perdas de pessoas importantes para nossa Instituição, como os falecimentos dos Conselheiros Jorge Bragança, Nelson Pereira, Kival Arbex, assim como de nossa Diretora Administrativa Solange Horta. Todos deixaram um grande legado de trabalho, dedicação e amor a nossa Instituição. A eles nossa eterna gratidão.

Aos nossos colaboradores, ao nosso incansável Diretor Geral e aos nossos denodados conselheiros o nosso reconhecimento pelo trabalho realizado e pelo cuidado com que tratam nossa Fundação.

Que venha 2026, estamos prontos...



Antonio Luiz da Silva Laginestra
Presidente do Conselho Diretor

FALA DO DIRETOR GERAL

O ano de 2025 reafirmou o papel da Fundação Educacional Serra dos Órgãos como uma instituição comprometida com a formação humana, o desenvolvimento e a transformação da sociedade em que está inserida.

Mais do que um conjunto de ações, este relatório expressa o resultado de decisões estratégicas, do trabalho coletivo e do compromisso permanente com a qualidade. Trata-se de um retrato fiel de uma trajetória construída com responsabilidade, planejamento e alinhamento entre propósito e prática institucional.

Conduzimos nossas iniciativas com base nos eixos estratégicos de Gestão de Pessoas, Qualidade, Expansão e Diversificação de Serviços, Inovação e Governança, sempre orientados pelo propósito de fortalecer a Instituição e ampliar seu impacto na sociedade. Esses eixos não apenas direcionam nossas ações, mas também garantem coerência entre o presente e os objetivos de longo prazo, sustentando o crescimento de forma estruturada e consistente.

A responsabilidade social permanece como um dos pilares que sustentam a atuação da Feso. Mais do que um compromisso institucional, ela se traduz em ações concretas que ampliam o acesso à educação, promovem cuidado à população e geram oportunidades reais de desenvolvimento. Assim, reafirmamos nosso papel como agente de transformação social, contribuindo de forma efetiva para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva. Esse compromisso se fortalece na medida em que ampliamos nossa capacidade de atuação e aprofundamos nossa conexão com as demandas da comunidade.

EDUCAÇÃO

No ensino superior, enfrentamos um cenário desafiador e altamente competitivo, principalmente no que tange ao curso de medicina. Diante desse contexto, intensificamos nossos esforços para assegurar a excelência acadêmica, investir em tecnologia, infraestrutura e qualificação do corpo docente, consolidando o Unifeso como referência no setor educacional. Mantivemos o foco na qualidade do ensino e na experiência do estudante, buscando continuamente inovação pedagógica e aprimoramento dos processos formativos.

Avançamos também na expansão, com a perspectiva de novos polos em Piabetá e Guapimirim, ampliando nosso alcance e fortalecendo nossa

presença regional. Esse movimento reforça o compromisso da Instituição em democratizar o acesso à educação de qualidade, alcançando novos públicos e territórios.

Na educação básica, seguimos investindo na transformação do Cesó, com a modernização dos espaços, ampliação da educação infantil (Maternal e Jardim) e implantação de cursos técnicos, criando novas oportunidades de formação e desenvolvimento. Essas iniciativas contribuem para a construção de uma trajetória educacional contínua e integrada, desde os primeiros anos até a formação profissional.

SAÚDE

Na área da saúde, reafirmamos nosso compromisso com a humanização e a qualidade do cuidado. Investimos em estrutura, tecnologia e capacitação, consolidando o hospital como referência regional e fortalecendo seu papel como espaço de formação. A integração entre assistência e ensino segue como um diferencial importante, potencializando a formação prática e a qualidade dos serviços prestados.

Ainda assim, permanecem desafios importantes no relacionamento com o poder público municipal, especialmente relacionados aos repasses financeiros e ao equilíbrio contratual. Ao final de 2025, a dívida da administração municipal com a Feso alcançou o valor de R\$ 64.504.158,67. Soma-se a esse cenário a existência de um precatório, no valor atualizado de R\$ 58.521.051,27, referente ao período de 2013 a 2017.

Essa realidade exige responsabilidade, prudência e uma gestão cada vez mais estratégica, a fim de assegurar a sustentabilidade institucional e a continuidade dos serviços prestados à população. Reforçamos, nesse contexto, a importância do diálogo institucional e da busca por soluções que garantam previsibilidade e equilíbrio nas relações estabelecidas.

CULTURA

Na área cultural, ampliamos nosso protagonismo ao promover o acesso à arte, incentivar o desenvolvimento de talentos e fortalecer a integração com a comunidade. Por meio de projetos e parcerias com instituições públicas e privadas, expandimos o alcance das ações, geramos impacto social relevante e consolidamos a Fundação como referência na valorização da cultura local e regional.

A construção do Teatro Feso simboliza esse movimento, um espaço que representa não apenas um investimento em infraestrutura, mas um compromisso com a cultura e com as pessoas. Mais do que um equipamento cultural, trata-se de um ambiente de encontro, expressão e fortalecimento.

Ao longo de 2025, seguimos avançando com responsabilidade, fortalecendo nossas bases e ampliando nosso impacto. Mantivemos o olhar voltado para o futuro, sem perder de vista os valores que sustentam nossa trajetória institucional.

Este relatório representa mais do que um registro, é a expressão de um trabalho coletivo que transforma realidades e projeta o futuro da Instituição. Cada resultado aqui apresentado reflete o empenho de equipes comprometidas com a excelência e com a missão institucional.

Agradeço aos Conselhos da Feso e às lideranças institucionais pelo apoio e confiança, fundamentais para continuarmos construindo essa trajetória. Reafirmo, ainda, o reconhecimento a todos os colaboradores que, com dedicação e responsabilidade, tornam possível a concretização dos nossos objetivos.



Prof. Luis Eduardo Possidente Tostes
Diretor Geral da FESO





ESTRUTURA ORGANIZACIONAL MANTENEDORA

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS (FESO)

CONSELHO DELIBERATIVO

Américo Fernando dos Santos Gonçalves

Antonio Luiz da Silva Laginestra

Artur Carlos Becker

Carlos Alberto Oliveira Ramos da Rocha

Carlos Alfredo Carracena

Edinei Paim Mendes

Emerson Tavares

Eraldo Martins da Cruz

Fernando Luiz Daros

Isaias Vieira Castro

João de Deus Rocha Campos

Jorge de Oliveira Spinelli

Jorge Farah

José Cezar Ferreira

José Joaquim Correia Sobrinho

José Luiz da Rosa Ponte

José Luiz Guedes

Lucia Maria Esteves Trindade Gomes dos Santos

Luis Eduardo Possidente Tostes

Luiz Fernando da Silva

Luiz Guilherme de Carvalho

Luiz Roberto Veiga Corrêa de Figueiredo

Mauricio Fernandes Mendes

Mauro Savattonne Pimentel

Orli Carvalho da Silva

Paulo Cezar Wiertz Cordeiro

Rani Paiva de Souza

Rodolpho Peixoto Mader Gonçalves

Valéria de Oliveira Brites

Walme Garcia de Queiroz

Wanderley de Queiroz Nogueira

Wilson José Fernando Vianna Pedrosa

COMPONENTES REPRESENTATIVOS

ACIAT

Lions Clube de Teresópolis

Loja Maçônica Teresópolis Primeira no 21

Rotary Club de Teresópolis

CONSELHO FISCAL

Presidente

Luiz Roberto Veiga Corrêa de Figueiredo

Efetivos

Carlos Alfredo Carracena

José Luiz Guedes

Suplentes

Orli Carvalho da Silva

Valéria de Oliveira Brites

CONSELHO DIRETOR



Presidente

Antonio Luiz da Silva Laginestra

Vice-Presidente

Jorge Farah

Secretário

Luiz Fernando da Silva

Vogais

Carlos Alberto O. Ramos da Rocha

José Luiz da Rosa Ponte

Paulo Cezar Wiertz Cordeiro

Wilson José Fernando Vianna Pedrosa

DIRETORIAS



Direção Geral

Luis Eduardo Possidente Tostes

Direção de Planejamento

Michele Mendes Hiath Silva

Direção de Administração

Solange Soares Diaz Horta

Direção Jurídico

Fillipe Ponciano Ferreira

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL MANTIDAS



CENTRO UNIVERSITÁRIO SERRA DOS ÓRGÃOS (UNIFESO)

Reitoria

Verônica Santos Albuquerque

Direção Acadêmica de Ciências de Saúde

Mariana Beatriz Arcuri

Direção Acadêmica de Ciências Humanas e Tecnológicas

Vivian Telles Paim

Direção de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão

Roberta Montello Amaral

Direção de Ensino a Distância

Marcelo Siqueira Maia Vinagre Mocarzel



CENTRO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS (CESO)

Direção

Roberta Franco de Moura Monteiro

Vice Direção

Marcia Cristina Soares de Siqueira



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE TERESÓPOLIS COSTANTINO OTTAVIANO (HCTCO)

Direção Geral

Rosane Rodrigues Costa

Direção Administrativa

José Eduardo Maia da Rosa

Direção Assistencial

Julia Rocha Mendes

Direção de Enfermagem

Adriana Coutinho da Silva Fonte

Direção de Ensino

Tatiana Simões Peralta e Silva



CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE (CCFPA)

Presidente do Conselho Cultural

Jorge Bragança

Conselheiros

Vanessa Barini

Bruna Provenzano Dodaro

Marco Antonio Feres de Freitas

Joaquim Humberto Coelho de Oliveira

Carlos Henrique Carregal de Oliveira

Direção do Centro Cultural Feso Pro Arte

Edenise da Silva Antas

CAMPUS ANTONIO PAULO CAPANEMA DE SOUZA



ACESSE PARA CONHECER



Centro Universitário Serra dos Órgãos



Clínica Profissional de Odontologia



Núcleo de Práticas Jurídicas



Clínica-Escola de Odontologia



Centro Educacional Serra dos Órgãos



Núcleo de Apoio Contábil e Fiscal

CAMPUS QUINTA DO PARAÍSO



ACESSE PARA CONHECER



Clínica-Escola de Fisioterapia



Clínica-Escola de Medicina Veterinária



Serviço de Psicologia Aplicada

CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE



ACESSE PARA CONHECER



Centro Cultural Feso Pro Arte (CCFPA)

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DE TERESÓPOLIS COSTANTINO OTTAVIANO



ACESSE PARA CONHECER



HCTCO



Centro Médico

NOSSA LOCALIZAÇÃO



UMA FUNDAÇÃO FORTE TEM UM CONSELHO DELIBERATIVO PARTICIPATIVO E ATUANTE

O Conselho Deliberativo é o órgão máximo na estrutura organizacional da FESO. Atualmente é constituído por 36 componentes, distinguindo-se entre componentes efetivos e componentes representativos.

Apresentamos algumas das ações do nosso Conselho Deliberativo no exercício de 2025:

REUNIÃO ORDINÁRIA

Aprovação do Relatório das Atividades e das Demonstrações Contábeis da Fundação referentes ao exercício de 2024.





REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA

Eleição dos componentes dos Conselhos Diretor e Fiscal para o quadriênio 1º de janeiro de 2026 a 31 de dezembro de 2029.





REUNIÃO ORDINÁRIA

Aprovação do Plano de Trabalho e Aplicações Financeiras da Fundação referente ao exercício de 2026.





ATUAÇÃO JURÍDICA ESTRATÉGICA E CONFORMIDADE INSTITUCIONAL

Historicamente reconhecida como uma unidade de suporte consultivo e de defesa técnica, a área jurídica da Feso consolidou, no último período, uma transformação fundamental em sua identidade institucional. Mais do que atuar na judicialização – sua atribuição precípua – a área evoluiu para se tornar o eixo central da governança e do compliance da instituição, assumindo protagonismo estratégico e fomentando o intercâmbio institucional.

A excelência da equipe transcende os muros da instituição e tem enriquecido diálogos em fóruns de renome, com destaque para a participação no 3º Congresso Filantropia, Inovação e Compliance da FEMERJ (Federação das Santas Casas e Entidades Filantrópicas do Estado do Rio de Janeiro). O evento, voltado ao segmento filantrópico, contou com a presença de mais de 200 participantes e teve a Feso representada por sua equipe jurídica, cuja atuação se estendeu desde a comissão científica até os painéis de debate.





Com o objetivo de garantir uma atuação assertiva e permanentemente atualizada frente aos novos desafios sociais e tecnológicos, a equipe mantém uma agenda rigorosa de formação externa nos principais centros de debate jurídico. Destacam-se a participação no 2º Congresso Nacional SAMMED, maior congresso de Direito Médico do Brasil, que reuniu mais de 500 participantes, bem como no 10º Congresso Brasileiro de Direito e Saúde – A Saúde em Mudança: Tecnologia, Acesso e Desafios Jurídicos, com a presença de mais de 800 participantes. Esses espaços de diálogo promovem o aprimoramento da prática jurídica em um cenário de elevada complexidade regulatória, com reflexos diretos na atuação da equipe junto ao HCTCO.



A atuação externa foi ainda fortalecida pela expressiva participação no 12º Congresso Internacional de *Compliance*, que promoveu discussões sobre inovação, ética, proteção de dados e automação de processos com integridade. O evento contou com mais de 1.000 participantes e contribuiu para que a área jurídica mantivesse o foco na blindagem institucional, pautada em uma conformidade rigorosa.



Paralelamente ao aprimoramento externo, observa-se um esforço contínuo no âmbito interno. A área jurídica tem liderado ações de conscientização e formação voltadas aos colaboradores, disseminando políticas estratégicas que fortalecem a cultura de integridade da instituição. Essa educação corporativa assegura que o compliance não se restrinja a normas formais, mas se consolide como uma prática efetivamente vivenciada em todos os setores.



LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS (LGPD)

A Fundação neste exercício de 2025 deu um grande passo na busca pela excelência no tratamento dos dados pessoais dos titulares que mantem relacionamento conosco. Aprovamos e divulgamos a nossa Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, a nossa Política de Segurança da Informação e Cibernética e o Termo e Condições de Uso do Site Institucional, um avanço na proteção dos dados pessoais dos titulares, reforçando a premissa da Feso que se compromete a seguir as disposições referentes à segurança e boas práticas da legislação vigente no que tange a proteção dos dados pessoais por ela tratados e por todas as suas Mantidas e tomando as medidas cabíveis aptas a proteger os dados pessoais de acessos não autorizados ou de qualquer forma de tratamento inadequado ou ilícito, com o objetivo de assegurar o nível de segurança devido aos dados pessoais dos titulares.

[Acesse o nosso Portal de Privacidade](#)

VISITA DA PROMOTORIA DE JUSTIÇA DE FUNDAÇÕES DO RIO DE JANEIRO

A FESO recebeu a visita do Promotor de Justiça Dr. José Marinho Paulo Júnior, titular da 1ª Promotoria de Fundações do RJ, para acompanhar as atividades da Fundação e dialogar sobre os projetos, avanços e ações da Fundação nas áreas de educação, saúde, arte e cultura. Saiba mais na matéria completa.



 Saiba +

Na oportunidade e a convite do MPRJ, a FESO investiu na qualificação da gestão em Direito Fundacional e Gestão Estratégica, à luz das novas diretrizes fundacionais.

No âmbito das ações voltadas ao fortalecimento da governança institucional e à qualificação permanente de seus quadros, a FESO realizou um Encontro Institucional de Capacitação Profissional, com foco em Direito Fundacional e Gestão Estratégica, a convite do Promotor de Justiça Dr. José Marinho Paulo Junior, Promotor de Justiça do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro (MPRJ).

A iniciativa teve como referência os marcos regulatórios recentes, especialmente a Resolução CNMP nº 300/2024 e a Resolução GPGJ/MPRJ nº 2.656/2025, que estabelecem diretrizes relevantes relacionadas à governança, transparência, prestação de contas e responsabilidades institucionais das fundações privadas.

A capacitação foi conduzida pela Aprimore Mais Aprimoramentos Profissionais Ltda., empresa especializada em educação corporativa e institucional voltada ao terceiro setor, e contou com a participação de até 30 profissionais, incluindo membros do corpo jurídico, gestores das áreas de recursos humanos, compliance, contábil e financeira, além de outros gestores e parceiros institucionais estratégicos.

ATIVIDADE DE DESTAQUE DA FUNDAÇÃO

INAUGURAÇÃO DO TEATRO FESO

Em 2025, a Fundação Educacional Serra dos Órgãos (Feso) inaugurou o Teatro Feso, consolidando um importante avanço na infraestrutura institucional voltada à educação, à cultura e à integração com a comunidade. O novo espaço amplia as possibilidades de realização de atividades acadêmicas, culturais e científicas, fortalecendo a formação integral e o compromisso social do Unifeso.

Com capacidade para aproximadamente 380 lugares, o teatro conta com infraestrutura moderna, recursos de acessibilidade e tecnologia adequada para espetáculos, eventos institucionais e acadêmicos. A inauguração foi marcada pela apresentação da Orquestra Feso Pro Arte, simbolizando a vocação do espaço para o fomento às artes e à produção cultural.

O Teatro Feso passa a integrar de forma estratégica o calendário institucional, sediando eventos como congressos, seminários, colações de grau e encontros científicos, reforçando o papel da Feso como referência educacional e cultural na Região Serrana.



Saiba + Saiba + Saiba +

IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE DE ACESSO INSTITUCIONAL

A FESO avançou significativamente no fortalecimento de sua política de segurança, governança e organização institucional, por meio da implantação do Sistema Integrado de Controle de Acesso por Catracas.

A iniciativa foi concebida diante da necessidade de qualificar o controle da circulação de pessoas nas unidades da instituição, considerando a diversidade de públicos que acessam diariamente seus espaços, estudantes, colaboradores, egressos, pacientes, visitantes, prestadores de serviço e participantes de eventos institucionais.



O sistema tem como finalidade principal promover maior segurança à comunidade acadêmica, assegurar a integridade do patrimônio institucional e estabelecer critérios objetivos e padronizados de acesso aos ambientes da FESO. A solução adotada possibilita o registro e a rastreabilidade das entradas e saídas, através de reconhecimento facial ou Qrcode do crachá do colaborador ou carteirinha digital do estudante contribuindo para a gestão eficiente dos fluxos internos e para a mitigação de riscos operacionais e jurídicos.

A implantação contemplou áreas estratégicas da Sede FESO, incluindo as Portarias 1 e 2 e a Portaria da Odontologia.

Esse projeto representou um avanço relevante no processo de modernização da FESO, reforçando seu compromisso com a segurança, a eficiência operacional, a conformidade normativa e a melhoria contínua de seus processos.

CONTRIBUINDO PARA O DESENVOLVIMENTO DAS PESSOAS E DA SOCIEDADE!

Cumprindo sua missão, a Feso tem representatividade em espaços importantes de controle e de desenvolvimento social.

CONSELHO MUNICIPAL DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA DE TERESÓPOLIS (COMUTER - TER)

Tem como objetivo propor aos órgãos públicos e entidades não governamentais programas, projetos e medidas efetivas que visem minimizar os impactos negativos do desemprego conjuntural e estrutural do município de Teresópolis. Elaborar e apreciar projetos de geração de trabalho, emprego, renda e de qualificação profissional.

Glória Cristina Marques Alves – Analista de Recursos Humanos – Titular

CONSELHO CONSULTIVO DO PARQUE NACIONAL DA SERRA DOS ÓRGÃOS

É um órgão consultivo, integrante da estrutura do Parque Nacional da Serra dos Órgãos, doravante denominado Parnaso, e atua em conjunto com o Ibama, em conformidade com a Lei 9.985/2000, que institui o Sistema Nacional de Unidades de Conservação (SNUC), e com o Decreto 4.340/2002, que regulamenta o Sistema Nacional de Unidades de Conservação da Natureza - SNUC.

*Prof.ª Vivian Telles Paim, Diretora Acadêmica de Ciências Humanas e Tecnológicas
Prof. André Vianna, Coordenador do curso de graduação em Medicina Veterinária*

CONSELHO MUNICIPAL DE DEFESA DOS DIREITOS DA MULHER (CMDM)

É um órgão de caráter consultivo, deliberativo e fiscalizador, com a finalidade de formular diretrizes, programas e políticas públicas relacionadas com a promoção da melhoria das condições de vida das mulheres e a eliminação de todas as formas de discriminação e violência contra elas, de modo a assegurar-lhes plena participação e igualdade na sociedade e nos planos de governo por meio das políticas públicas no âmbito do município de Ferraz de Vasconcelos. O CMDM é vinculado à Secretaria Municipal de Assistência Social.

Enf.ª Selma Vaz Vidal, Coordenadora do curso de graduação em Enfermagem (Conselheira Titular)

Prof.ª Roberta Amaral, Diretora de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão (Conselheira Suplente)

CONSELHO MUNICIPAL DE POLÍTICAS CULTURAIS

Vinculado à Secretaria Municipal de Cultura, é um órgão colegiado, de caráter consultivo, normativo, deliberativo e fiscalizador. Tem como função auxiliar o Poder Executivo na formulação das políticas públicas municipais de cultura e acompanhar a execução de seus planos, programas e projetos. É composto por 14 membros, entre representantes da sociedade civil e do poder público.

Prof.ª Edenise da Silva Antas, Diretora do Centro Cultural FESO Pro Arte (Conselheira)

CONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE DE TERESÓPOLIS - RJ (CMST)

É um órgão de acompanhamento e avaliação do processo de execução dos planos, do orçamento e do cumprimento de metas, em função dos resultados de impacto na saúde da população geral e dos grupos de risco, no âmbito das responsabilidades e atribuições legais do gestor.

Dr.ª Rosane Rodrigues Costa, Diretora do Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano (Titular)

Enf.ª Adriana Coutinho Fonte, Diretora de Enfermagem do Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano (Suplente). Diretório acadêmico de Enfermagem DAENF (Suplente)

CONSELHO MUNICIPAL DE INOVAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE TERESÓPOLIS – RJ

É um órgão permanente integrante da Administração Pública de caráter técnico-científico, constituído por representantes da prefeitura, câmara e entidades privadas representativas da categoria econômica ou profissional da área de ciência e tecnologia. É a instância deliberativa, formuladora e fiscalizadora da Política de Inovação, Ciência e Tecnologia e Empreendedorismo. Sua estrutura e funcionamento estão vinculados à Secretaria Municipal de Ciência e Tecnologia.

Prof.ª Vivian Telles Paim, Diretora Acadêmica de Ciências Humanas e Tecnológicas

Prof. Alberto Torres Angonese, Coordenador do curso de graduação em Ciência da Computação

CONSELHO MUNICIPAL DO MEIO AMBIENTE DE TERESÓPOLIS – RJ (COMDEMA)

O Comdema, resguardando os limites da legislação em vigor no país, tem como atribuições: assessorar o prefeito municipal na formulação de diretrizes da Política Municipal de Meio Ambiente; oferecer subsídios para o aprimoramento e atualização da mesma; acompanhar a execução do Fundo Municipal de Meio Ambiente; colaborar na execução de programas intersetoriais de proteção ambiental do município ou manter estreito intercâmbio com os demais órgãos de controle ambiental municipal, estadual e federal, com o objetivo de receber subsídios técnicos para esclarecimentos relativos à defesa do meio ambiente; colaborar na elaboração de normas técnicas e procedimentos que visem à proteção ambiental; colaborar nas campanhas educativas relativas ao meio ambiente e organizar a etapa municipal e/ou regional da Conferência de Meio Ambiente.

Prof. Carlos Alfredo Franco Cardoso, Coordenador do curso de graduação em Biomedicina (Conselheiro)

Prof. Luiz Antonio de Souza Pereira, Representante da Sala Verde (Suplente)

FÓRUM PERMANENTE DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO JORNALISTA ROBERTO MARINHO

O Fórum tem como foco promover inovações e ampliar a participação dos cidadãos no aperfeiçoamento das políticas públicas a partir da interação constante entre academia, setor produtivo e Poder Legislativo.

Prof.ª Vivian Telles Paim, Diretora Acadêmica de Ciências Humanas e Tecnológicas

Prof. Carlos Alfredo Franco Cardoso, Coordenador do curso de graduação em Biomedicina

CONSELHO CONSULTIVO DO PARQUE TECNOLÓGICO DA REGIÃO SERRANA (SERRATEC)

É o principal indutor de negócios em TI do interior do estado do Rio de Janeiro e também o maior parque tecnológico do interior fluminense, abrangendo as cidades de Petrópolis, Teresópolis, Nova Friburgo e Areal.

Prof.ª Vivian Telles Paim, Diretora Acadêmica de Ciências Humanas e Tecnológicas (presidente do Conselho)
Alberto Torres Angonese, Coordenador do curso de graduação em Ciência da Computação

CONSELHO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO (CME)

Composto por representantes de diversos segmentos da sociedade, tem como objetivo atuar como órgão consultivo, normativo, deliberativo e fiscalizador das políticas educacionais municipais. Suas principais metas incluem: promover a qualidade da educação e o cumprimento das diretrizes nacionais e regionais; assegurar a participação social na construção e acompanhamento das políticas educacionais; apoiar a formulação, execução e atualização do Plano Municipal de Educação (PME); fortalecer a gestão democrática do ensino público; monitorar o cumprimento de metas educacionais e indicadores de qualidade; deliberar sobre normas complementares para as instituições de ensino municipais; garantir uma educação inclusiva e equitativa, ampliando oportunidades de aprendizado para todos e integrar políticas educacionais com órgãos estaduais e federais.

Prof. Jucimar André Secchin, Coordenador da Pós-Graduação e da Pesquisa (representante dos pais)
Maria Thereza Secchin (representante discente)
Nicolli Esteves Rito (representante discente – suplente)
Prof.ª Roberta Amaral, Diretora de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão (Conselheira do CME)

FÓRUM MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Tem como objetivo discutir, propor, acompanhar e avaliar as políticas públicas no âmbito do sistema educacional, especialmente aquilo que está no plano de educação que deve ser aprovado em lei.

Prof.ª Roberta Amaral, Diretora de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão do Unifeso (representante Institucional)

CONECTANDO HISTÓRIAS E COMPARTILHANDO CONQUISTAS

Somos uma instituição que pulsa conhecimento e atividades das mais diversas áreas e modalidades. Utilizamos a redes sociais para divulgar e conectar a nossa comunidade em tudo que acontece por aqui.



SEGUIDORES NAS REDES SOCIAIS

	2023	2024	2025
Unifeso	54.020	70.874	87.165
Ceso	3.416	5.155	8.023
HCTCO	21.267	25.466	32.957
CCFPA	1.691	4.438	10.182

Somando todas as redes: **Facebook, Instagram, Twitter e LinkedIn**, são mais de **100 mil** seguidores conectados com a Feso e suas mantidas.

f FACEBOOK

	2023	2024	2025
Unifeso	19.280	20.705	21.295
Ceso	630	704	703
HCTCO	9.608	10.000	11.000
CCFPA	170	371	1.600

📷 INSTAGRAM

	2023	2024	2025
Unifeso	25.903	39.186	53.233
Ceso	2.786	4.451	7.320
HCTCO	11.659	15.466	21.957
CCFPA	1.521	4.067	8.582

TWITTER / X

	2023	2024	2025
Unifeso	1.245	1.258	1.223

Obs.: Somente a mantida Unifeso possui esta rede social.

LINKEDIN

	2023	2024	2025
Feso	7.592	9.725	11.024

Obs.: A partir de 2025 esta rede social mudou de Unifeso para Feso, abrangendo todas as mantidas.

TIKTOK

	2023	2024	2025
Unifeso	*	*	390

Obs.: A plataforma foi implementada no ano de 2025 apenas para mantida Unifeso.

VISITAS AO SITE UNIFESO

2023	3.771.505
2024	3.506.115
2025	4.235.338

Obs.: A plataforma que contabiliza os acessos, está configurada atualmente para somar as ações dentro do site Unifeso, não separando os dados dos seus periféricos, uma vez que todo acesso se dá a partir do domínio unifeso.edu.br.

MATÉRIAS PUBLICADAS NA IMPRENSA

	2023	2024	2025
Feso	3	1	4
Unifeso	70	101	62
Ceso	0	7	9
HCTCO	74	47	24
CCFPA	62	77	58
Total	209	232	157

MATÉRIAS, ENTREVISTAS E NOTÍCIAS PUBLICADAS NO SITE

	2023	2024	2025
Feso	18	14	19
Unifeso	320	312	301
Ceso	11	9	20
HCTCO	27	23	56
CCFPA	53	48	99
Total	429	406	495

CONTEÚDOS GERADOS PARA REDES SOCIAIS

	2023	2024	2025
Unifeso	1.093	942	866
Ceso	99	123	94
HCTCO	314	178	163
CCFPA	272	246	201
Total	1.778	1.489	1.324

Obs.: Soma das redes: Instagram, Twitter e LinkedIn. (Neste caso o Facebook não foi contabilizado pois seu conteúdo é espelhado do Instagram)

VÍDEOS / YOUTUBE

	2023	2024	2025
Unifeso	4	11	25
Ceso	0	**	**
HCTCO	5	**	**
CCFPA	4	2	7
Total	13	13	32

**Não há canal no Youtube para estas mantidas.



DESTAQUES FESO NEWS



Feso
IntraFeso: nova plataforma da Feso traz agilidade e conexão entre colaboradores.
Saiba +



Feso
Feso recebe visita do promotor de Justiça de Fundações do RJ.
Saiba +



Feso
Fundação Educacional Serra dos Órgãos inaugura o Teatro Feso em grande estilo.
Saiba +



Unifeso
Unifeso lança plataforma para apoiar estágios e carreiras de alunos e egressos.
Saiba +



Unifeso
MedTerê é nota 5 no MEC! Unifeso conquista conceito máximo em Medicina.
Saiba +



Unifeso
Unifeso atinge zona de excelência com nota de 81.3 na Pesquisa NPS.
Saiba +



Unifeso
Estudantes e professores celebram 40 anos do curso de Enfermagem no Unifeso, durante o Dia da Enfermagem.

Saiba +



Unifeso
MedTerê Experience: jovens que sonham em ser médicos vivem dia marcante no Unifeso.

Saiba +



Unifeso
Professor do Unifeso ocupa cadeira número 1 na fundação da Academia Brasileira de História da Medicina.

Saiba +



Unifeso
Abertura do X Confeso acontece com palestra da professora angolana Amélia Carlos Cazalma.

Saiba +



Unifeso
Cursos de Administração e Ciências Contábeis do Unifeso celebram 50 anos de história e conquistas.

Saiba +



Unifeso
Unifeso lança pós-graduação em Nutrição Materno-Infantil: capacitação para o cuidado com o futuro.

Saiba +



Unifeso
Unifeso se destaca pela inclusão de alunos surdos no ambiente acadêmico.

Saiba +



Unifeso
Unifeso abre inscrições para Vestibular de Medicina com dupla chance de ingresso.

Saiba +



Unifeso Top do ensino superior: Unifeso está entre os melhores do estado, revela Inep.

Saiba +



Unifeso Turma pioneira da Medicina celebra 50 anos de formatura.

Saiba +



Unifeso Unifeso inaugura Sala de Amamentação e reforça compromisso com saúde, acolhimento e maternidade.

Saiba +



Ceso Ceso abre matrículas para 2026: filhos de colaboradores da Feso têm direito a bolsas de estudo e horário de saída estendido.

Saiba +



Unifeso Encontro dos Embaixadores do Unifeso celebra protagonismo estudantil com descontração e emoção.

Saiba +



Ceso Ceso fortalece a formação por meio de parceria com graduações do Unifeso.

Saiba +



Unifeso Curso de Medicina Veterinária do Unifeso celebra 25 anos de conquistas.

Saiba +



Ceso Ceso promove seminário Cultura de Paz no Cotidiano Escolar, no Teatro Feso.

Saiba +



Ceso

Alunos do Ceso vivenciam o dia a dia de um advogado durante visita ao Núcleo de Práticas Jurídicas (NPJ).

Saiba +



HCTCO

Equipe de fisioterapia do HCTCO consegue, pela primeira vez, deambular com paciente em ventilação mecânica.

Saiba +



Ceso

Alunos do Ceso se inserem em diversas atividades e cenários de prática universitária.

Saiba +



HCTCO

Médico e residentes do HCTCO atendem população ribeirinha em hospital flutuante no rio Amazonas.

Saiba +



HCTCO

"HCTCO recebe reconhecimento do Governo Estadual do Rio de Janeiro quanto às práticas de segurança do paciente".

Saiba +



HCTCO

HCTCO é credenciado para iniciar o primeiro programa de residência médica em Cardiologia.

Saiba +



HCTCO

Hemodinâmica do HCTCO realiza procedimento inédito em Teresópolis, uma técnica minimamente invasiva para prevenção de AVC.

Saiba +



HCTCO

HCTCO recebe habilitação para Cirurgia Cardíaca e Hemodinâmica pelo SUS, uma conquista histórica.

Saiba +



HCTCO

HCTCO promove encontro sobre TAVI e reforça pioneirismo em cardiologia de alta complexidade.

Saiba +



HCTCO

Hospital das Clínicas de Teresópolis realiza primeira ablação cardíaca pelo novo Serviço de Arritmia.

Saiba +



HCTCO

HCTCO realiza primeiro implante de marcapasso sem fio da Região Serrana do Rio e marca pioneirismo com tecnologia inédita na América Latina.

Saiba +



CCFPA

Série Concertos de Gala celebra sua edição nº 200 com apresentação especial no novo Teatro Feso.

Saiba +



HCTCO

HCTCO tem novo posto de coleta de exames no Centro de Teresópolis.

Saiba +



CCFPA

Carnaval 2025: Feso Pro Arte abre as portas para uma folia de ritmos, alegria e cultura para todos.

Saiba +



HCTCO

HCTCO recebe 3ª edição do SOBRACIL Itinerante.

Saiba +



CCFPA

Concerto especial celebra os cinco anos da Orquestra Feso Pro Arte e marca turnê internacional na Alemanha.

Saiba +

DESTAQUES NAS REDES SOCIAIS



O destaque do ano vai para a campanha de Vestibular 2025.2 que contou com vídeos exclusivos dos cursos, conteúdos elaborados para cada curso de graduação, tendo os Embaixadores 2025 como protagonistas da campanha. Os 21 vídeos produzidos marcaram a soma expressiva de, aproximadamente, 2 milhões de visualizações.

Outro ponto de destaque foi a chegada estratégica no Tiktok. A plataforma de vídeos ganhou espaço e ampliou a divulgação de campanhas importantes como o Vestibular MedTerê e os diferenciais de outros cursos de graduação.



MedTerê
Hospital próprio de ensino

Saiba +



Campanha Publicitária
Vestibular 2026

Saiba +



Campanha Vestibular
Embaixadores

Saiba +



Campanha Vestibular
Embaixadores

Saiba +



PRESENTE
que transforma o
FUTURO

INSCRIÇÕES ABERTAS
vestibular.unifeso.edu.br

Campanha Vestibular
Embaixadores

Saiba +



Vestibular
Unifeso 2025


Saiba +



Em 2025 o Cesoc destacou-se nas redes sociais pelos conteúdos audiovisuais de divulgação dos projetos escolares, nova infraestrutura e entrevistas com profissionais da escola comentando sobre projetos e ações como, por exemplo, Projeto de Musicalização Infantil, Semana de Adaptação Escolar, 42 anos da Escola Cesoc e etc.


Outro destaque de suma importância foi o desenvolvimento da estratégia de divulgação da Campanha de Matrículas 2026, que contou com um calendário robusto de divulgação ainda em 2026, com vídeos publicitários, sessão de fotos com alunos que estrelaram a campanha, além de conteúdo em formato carrossel com dicas e divulgações dos diferenciais da escola em todos os segmentos.

🗪
▶
👤



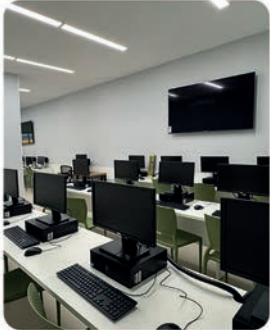
42 anos Escola Cesoc

🌐 Saiba +




Entrevista sobre Semana de Adaptação

🌐 Saiba +




Nova Infraestrutura Escola Cesoc

🌐 Saiba +




Diferenciais do Maternal e Jardim de Infância

🌐 Saiba +



Campanha Publicitária Matrículas Cesoc 2026

🌐 Saiba +



A música também educa, conecta e transforma

🌐 Saiba +



No período, o HCTCO se destacou por ações e conteúdo que reforçaram seu compromisso com a excelência assistencial, inovação e cuidado humanizado. Entre os principais destaques está a realização da 1ª Caminhada Pós-Bariátrica, um marco para o Centro de Obesidade e Cirurgia Bariátrica, que celebrou mais de 100 cirurgias bariátricas realizadas com sucesso, reunindo pacientes, familiares, equipe multidisciplinar em um trajeto simbólico de 8 km, celebrando histórias de superação e transformação de vidas.

A Hemodinâmica também ganhou destaque com a divulgação de procedimentos de alta complexidade e caráter inovador, como cirurgias para síndrome de May-Thurner, o primeiro implante de marcapasso sem fio da Região Serrana do Rio, a oclusão do apêndice atrial esquerdo, procedimento pioneiro em Teresópolis, entre outros, evidenciando a estrutura, tecnologia e expertise do setor.

Além disso, o conteúdo “Quando procurar um cardiologista” teve excelente desempenho nas redes sociais, reforçando que a cardiologia é prioridade no hospital.



Caminhada Bariátrica



Saiba +



Novo Posto de Coleta



Saiba +



Aqui no hospital, nossa equipe realiza exames como:



Saiba +



Cirurgias Hemodinâmica



Saiba +



Quando procurar um cardiologista



Saiba +



Primeiro implante de marcapasso sem fio, na Região Serrana do Rio



Saiba +

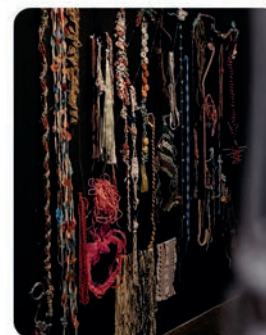


Em 2025, o Centro Cultural Feso Pro Arte viveu um ano marcante, consolidando seu papel estratégico na promoção da cultura, da educação e da formação artística em Teresópolis. As ações desenvolvidas ao longo do período reforçaram o compromisso da instituição com a democratização do acesso à arte, o estímulo à criatividade e a valorização da produção cultural local e nacional.

As artes visuais e os cursos livres tiveram destaque com a realização da exposição "O Fio da Vida", na qual alunas do curso de tecelagem compartilharam experiências, memórias e inspirações por meio de uma obra coletiva. A exposição reuniu 78 fios provenientes de diferentes regiões do Brasil e contou com a participação de mais de 100 pessoas, entre artistas, artesãs e coletivos, simbolizando a diversidade cultural e a força do trabalho colaborativo.

A música ocupou lugar de protagonismo com a mini turnê internacional da Orquestra Feso Pro Arte, a única orquestra profissional de Teresópolis, que levou seis músicos à Alemanha, representando a cidade e a cultura brasileira em apresentações no cenário europeu. A programação musical também contou com eventos temáticos de grande repercussão, como a Noite Portenha, dedicada à celebração da música, da dança e da cultura do tango.

Complementando esse panorama, a Orquestra Jovem Feso Pro Arte reafirmou-se como um dos mais relevantes projetos de formação musical da região, contribuindo para o desenvolvimento artístico de crianças e jovens e evidenciando o compromisso contínuo da Feso com a inclusão cultural, a formação de novos talentos e o fortalecimento da identidade cultural local.



Exposição O fio da Vida



Orquestra Feso Pro Arte Alemanha



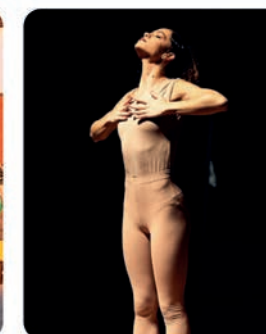
A Orquestra Feso Pro Arte celebra seus 5 anos



Noite Portenha



Orquestra Jovem Feso Pro Arte



Espectáculo 2025 "Eu Sinto"





AÇÕES E PROJETOS DE DESTAQUE DA ÁREA DE COMUNICAÇÃO E MARKETING

PROGRAMA EMBAIXADORES UNIFESO

A Campanha do Vestibular 2025.2 com Embaixadores Unifeso foi o destaque do ano com, aproximadamente, 2 milhões de visualizações nos conteúdos publicados. Foram 21 vídeos produzidos exclusivamente para os cursos representados, com o objetivo ampliar o conhecimento sobre a infraestrutura do Unifeso através do olhar de quem realmente vive na instituição, nossos estudantes.



MATRÍCULAS 2026 CESO

A Campanha de Matrículas 2026 do Ceso, foi um destaque do ano de 2025, ao ser planejada com uma estratégia coesa que potencializou a produção do conteúdo digital em parceria com o jornalismo. Com foco na produção audiovisual para as redes sociais, a campanha foi protagonizada por estudantes Ceso, uma estratégia precisa para gerar conexão real com a audiência. Além disso, os temas abordados consolidaram a qualidade e a infraestrutura da escola, mostrando imagens reais e qualificadas dos espaços após a grande reforma.



SERVIÇO DE HEMODINÂMICA DO HCTCO

A Hemodinâmica do HCTCO foi um dos grandes destaques do ano, consolidando-se como um serviço estratégico e de alta relevância para a instituição, tanto pela complexidade quanto pela inovação dos procedimentos realizados. Ao longo do período, o setor ganhou visibilidade com a divulgação de cirurgias e intervenções de ponta, reforçando a excelência técnica, a segurança e a estrutura oferecida aos pacientes.

Entre os principais marcos está a oclusão do apêndice atrial esquerdo, procedimento pioneiro em Teresópolis, detalhado pelo Dr. Daniel Peralta, cardiologista intervencionista e coordenador do serviço de hemodinâmica do HCTCO, que destacou os benefícios da técnica minimamente invasiva, realizada em menos de uma hora, por acesso femoral, sem a necessidade de cirurgia cardíaca aberta, representando uma alternativa segura e uma esperança real para pacientes com contraindicação ao uso de anticoagulantes. Esse e outros procedimentos reafirmam o protagonismo da hemodinâmica em 2025, evidenciando o impacto positivo dos serviços prestados na ampliação do acesso a tratamentos modernos, resolutivos e alinhados às melhores práticas da cardiologia intervencionista.



 Saiba +

INAUGURAÇÃO TEATRO FESO

A inauguração do Teatro Feso representou um marco histórico para a Feso e para a cidade de Teresópolis, simbolizando um importante avanço para a cultura, a educação e a democratização do acesso às artes. Com capacidade para 380 lugares, o novo espaço foi concebido com foco em acessibilidade e inclusão, contando com poltronas especiais, áreas reservadas para cadeirantes, sinalização em braille, banheiros adaptados e uma área de convenções para até 200 pessoas, o que amplia significativamente as possibilidades de realização de espetáculos, concertos, eventos acadêmicos e atividades culturais. A inauguração do Teatro Feso consolida a instituição como um polo cultural de referência na região, fortalecendo a formação artística, a valorização da cultura e o diálogo entre educação e arte.



 Saiba +

UMA INSTITUIÇÃO MOVIDA POR PESSOAS QUE CONSTROEM O FUTURO



A FESO CONTA COM CERCA DE **2.750** COLABORADORES ENTRE DIRETOS E INDIRETOS

A Feso conta atualmente com 2.324 colaboradores no regime Consolidação das Leis Trabalhista (CLT) e 426 profissionais que prestam serviços de forma indireta, por meio de empresas terceirizadas, atuando em áreas como vigilância, laboratório de análises clínicas, diagnóstico por imagem, anestesiologia, terapia intensiva, neurocirurgia, bucomaxilofacial, entre outras.

Somos a segunda maior empregadora da cidade de Teresópolis. Em 2025, a instituição registrou uma redução no quantitativo de colaboradores CLT, passando de 2.378 em 2024 para 2.324. Em contrapartida, houve ampliação do quadro de profissionais terceirizados. Reforçando seu compromisso com a sustentabilidade institucional, a qualidade dos serviços prestados e a valorização das pessoas que constroem diariamente a nossa missão.



TOTAL DE COLABORADORES CLT

	2023	2024	2025
Feso	327	383	377
Unifeso	597	700	733
Ceso	60	67	66
HCTCO	1.031	1.206	1.127
CCFPA	18	22	21
Total	2.033	2.378	2.324

Base: dez/2024 a nov/2025

RECRUTAMENTO E SELEÇÃO

Neste ano, tivemos 240 processos seletivos abertos. Ressaltamos que, todas as vagas divulgadas são extensivas a Pessoas com Deficiência (PcD).

Nº DE PROCESSOS SELETIVOS EXTERNOS



Base: dez/2024 a nov/2025 *Exceto processo seletivo docente.

Nº DE VAGAS

	2023	2024	2025
Feso	104	116	115
Unifeso	92	60	47
Ceso	3	8	5
HCTCO	228	345	304
CCFPA	8	2	12
Total	435	531	483

Base: dez/2024 a nov/2025 *Nº de vagas total leva em consideração vagas que foram fechadas internamente e de cadastro de reserva/banco de talentos.

A área de Recursos Humanos apoia o processo seletivo docente e realiza o processo de contratação dos mesmos. A cada ano, buscamos aprimorar nossos processos e fortalecer a experiência dos candidatos.

PROCESSO SELETIVO DOCENTE UNIFESO

	2023	2024	2025
Nº de processos seletivos	3	12	4
Vagas	59	389	110
Candidatos	158	407	671
Aprovados	75	203	405
Admitidos	5	80	19

Base: dez/2024 a nov/2025

Na Feso, temos uma taxa de retenção de 90% e de 1,45% de rotatividade de profissionais. O que evidencia a efetividade do trabalho da gestão e das ações promovidas para aumentar a satisfação dos nossos colaboradores.

ÍNDICE DE ROTATIVIDADE

	2023	2024	2025
Feso	1,92%	1,44%	1,93%
Unifeso	1,55%	1,37%	1,29%
Ceso	0,67%	0,92%	0,85%
HCTCO	1,09%	1,78%	1,40%
CCFPA	3,17%	0,90%	3,63%
Rotatividade do grupo Feso	1,36%	1,57%	1,45%

Base: dez/2024 a nov/2025

QUANTITATIVO DE DOCENTES

	2023	2024	2025
Unifeso	395	409	406
Ceso	71	69	57
Total	466	478	463

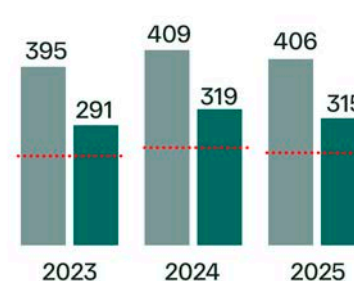
Fonte: Sistema Acadêmico Unifeso | Ceso - Base: novembro



DOCENTE UNIFESO TITULAÇÃO

	2023	2024	2025
Especialista	104	90	91
Mestre	150	171	157
Doutor	141	148	158
Total	395	409	406

Fonte: Sistema Acadêmico Unifeso - Base: novembro



Indicador nota 5 quando a Instituição possui 1/3 dos seus docentes com mestrado ou doutorado na dimensão corpo docente.

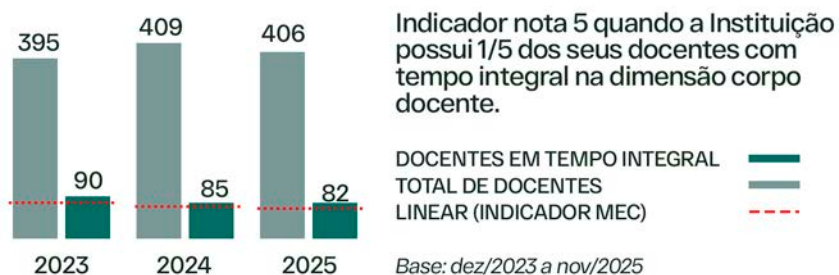
TITULAÇÃO MESTRES + DOUTORES
TOTAL DE DOCENTES
LINEAR (INDICADOR MEC)

Base: dez/2023 a nov/2025

REGIME DE TRABALHO DOCENTE UNIFESO

	INTEGRAL	PARCIAL	HORISTA
2023	90	268	37
2024	85	289	35
2025	82	275	49

Fonte: Sistema Acadêmico Unifeso - Base: novembro



TREINAMENTO, DESENVOLVIMENTO E AÇÕES DE VALORIZAÇÃO

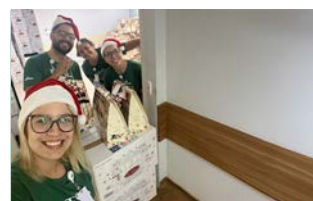
Reconhecer e valorizar o papel das pessoas é essencial para inspirar os colaboradores a contribuir para que a instituição se mantenha competitiva e inovadora.

Como estratégia, é crucial investir no desenvolvimento contínuo das equipes, promovendo sua constante atualização e evolução.

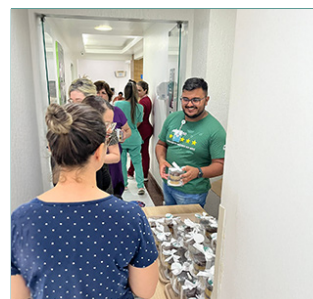
TREINAMENTOS E AÇÕES CONDUZIDOS E APOIADOS PELA GERÊNCIA DE RH

	Nº de Participantes		
	2023	2024	2025
Treinamentos Técnicos e Comportamentais	720	412	1.218
Treinamento de Saúde e Segurança Ocupacional	2.767	243	1.079
Ações de Valorização	6.615	6.967	8.846

Base: dez/2024 a nov/2025



Ação de valorização	Entrega kits de Natal
Data	1º Semana de dezembro
Local	Sede e mantidas
Participantes:	≈ 2.500 colaboradores



Ação de valorização	Aniversário Feso
Data	20/01/2025
Local	Sede e mantidas
Participantes:	≈ 2.500 colaboradores



Treinamento	Eleitos da CIPA - NR5
Instrutor	Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT)
Data	21 a 23/01/2025 16 a 18/06/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	12 horas
Participantes:	34 colaboradores



Treinamento	Sistema MV Soul
Instrutor	MV e Multiplicadores Internos
Data	10/02/2025
Local	HCTCO
Carga Horária	01 hora
Participantes:	640 colaboradores



Treinamento	Recrutamento Inclusivo
Instrutor	Inklua - Priscila
Data	11/03/2025
Local	Online
Carga Horária	06 horas
Participantes:	6 colaboradores



Treinamento	Plano de escape – NR23
Instrutor	Sub Tenente Márcio Fragoso
Data	25/03/2025 11/04/2025
Local	Ceso
Carga Horária	04 horas
Participantes:	40 estudantes e docentes do Ceso



Treinamento	Prevenção e Combate à Prevenção e Combate à Princípios de Incêndio – NR 23
Instrutor	Sub Tenente Márcio Fragoso
Data	02/04/2025
Local	Tribunal do Júri – Sede
Carga Horária	03 horas
Participantes:	17 colaboradores



Treinamento	VII Congresso de RH de Petrópolis
Data	10 e 11/04/2025
Local	Petrópolis/RJ
Carga Horária	03 horas
Participantes:	2 colaboradores



Treinamento	Diretrizes Básicas da NR32 (Condições de Trabalho para a Segurança e Saúde de Profissionais em Serviço de Saúde)
Instrutor	Técnica de Segurança Priscila Alves
Data	15 e 16/04/2025 09 e 10/10/2025
Local	Lavanderia – Campus Quinta do Paraíso CPIS - Sede
Carga Horária	01 hora
Participantes:	32 colaboradores



Treinamento	Trabalho em altura – NR35
Instrutor	Kurber Engenharia - Técnico de Segurança Rafael R. Alves
Data	17/04/2025 26/05/2025
Local	Sede
Carga Horária	08 horas
Participantes:	36 colaboradores



Ação de Valorização	Semana do Trabalhador
Data	Última semana de abril
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	04 horas
Participantes:	≈ 2.010 colaboradores



Ação de Valorização	Campanha de Vacinação Influenza
Data	05/05/2025
Local	Sede e mantidas
Participantes:	1.317 colaboradores



Treinamento	Princípios de Incêndio, Classificação dos Extintores e sua Utilização – NR23
Instrutor	Bombeiros civis: Amanda Pedro Renee Wendel
Data	09/05/2025
Local	Campus Quinta do Paraíso
Carga Horária	01 hora
Participantes:	28 colaboradores



Treinamento	Bloqueio e Etiquetagem – NR10
Instrutor	Técnica de Segurança Thamyris Leal de Paula
Data	14/05/2025
Local	HCTCO
Carga Horária	02 horas
Participantes:	14 colaboradores



Treinamento	PIEx – Sala Verde
Instrutor	Professor Luiz Antônio
Data	05 e 06/06/2025
Local	Sede
Carga Horária	01 hora
Participantes:	16 colaboradores



Treinamento	Treinamento Brigada de Incêndio – NR23
Instrutor	Técnico de Segurança Fabricio Maurat Técnico de enfermagem Luciano Fernandes
Data	10/06/2025 09/07/2025 13/11/2025
Local	Golfe Clube
Carga Horária	16 horas
Participantes:	111 colaboradores



Treinamento	Programa de Capacitação e Desenvolvimento Humano
Instrutores	Bruna França Danielle Cruz Bruno Cruz Elaine Combat Stefane Braz Amanda Campos Larissa Marques e Vanessa Maluf
Data	24/07 31/07 07/08 14/08 21/08 28/08/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	02 horas
Participantes:	297 colaboradores



Treinamento	SIPAT
Realizador	Serviços Especializados em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT)
Data	11 a 15/08/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	03 horas
Participantes:	629 colaboradores



Treinamento	Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual
Instrutores	Mariana Deperon
Data	12/08/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	02 horas
Participantes:	160 colaboradores



Congresso	Congresso Nacional de Gestão de Pessoas (CONARH)
Data	19 a 21/08/2025
Local	São Paulo/SP
Participantes:	2 colaboradores



Treinamento	Equipamentos de Proteção Individual - NR6
Instrutores	Técnica de Segurança Alessandra Peixoto
Data	29/08/2025
Local	Sede
Carga Horária	02 horas
Participantes:	45 colaboradores



Ação de Valorização	Setembro Amarelo
Instrutor	Amanda Campos Larissa Marques Vanessa Maluf
Data	08 a 12/09/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	03 horas
Participantes:	198 colaboradores



Treinamento	Segurança e Saúde no Trabalho na Indústria e Construção - NR18
Instrutores	Técnica de Segurança Diego Oliveira
Data	18/09/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	01 hora
Participantes:	16 colaboradores



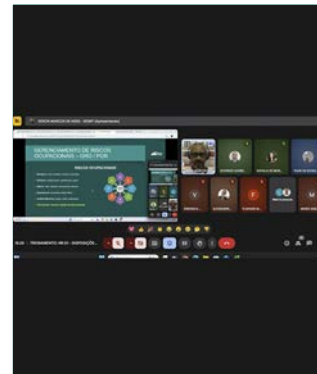
Ação de valorização	Sala Sensorial - Confeso
Data	22 e 23/10/2025
Local	Sede
Carga Horária	02 horas
Participantes:	68 participantes



Ação de Valorização	Setembro Verde
Instrutor	Bruna França Stefane Branco Elaine Combat Luciene Sousa Jeniffer Moura Martza Albuquerque
Data	22, 25 e 26/09/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	03 horas
Participantes:	86 colaboradores



Treinamento	Comunicação
Instrutor	Danielle Cruz
Data	01 a 03/10 06/10/2025
Local	HCTCO
Carga Horária	01 hora
Participantes:	92 colaboradores



Treinamento	Disposições Gerais e Gerenciamento de Riscos Ocupacionais - NR1
Instrutor	Técnicos de Segurança Iago Guedes Edson Marcos Diego Oliveira
Data	07/10 09 e 10/10/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	02 horas
Participantes:	72 colaboradores



Treinamento	Congresso Federação das Misericórdias RJ (FEMERJ)
Data	26/11/2025
Local	Rio de Janeiro/RJ
Carga Horária	08 horas
Participantes:	2 colaboradores



Ação de valorização	Outubro Rosa
Parceiros	Massoterapeuta Paulo Raphael Beauty School
Data	27 a 31/10/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	04 horas
Participantes:	120 colaboradores



Ação de valorização	Novembro Azul
Parceiros	Massoterapeuta Paulo Raphael Barbero Joel Rodrigues
Data	03 a 07/11 10/11/2025
Local	Sede e mantidas
Carga Horária	04 horas
Participantes:	115 colaboradores

CONVÊNIOS E PARCERIAS

A Feso estabelece uma ampla rede de parcerias com instituições educacionais, empresas e organizações comunitárias, com o objetivo de potencializar o desenvolvimento de seus estudantes, colaboradores e da comunidade em geral. Essas parcerias oferecem benefícios diretos como descontos em cursos de idiomas, serviços de qualidade de vida, convênios assistenciais e oportunidades de apoio profissional, além de iniciativas de aprendizagem e inserção no mundo do trabalho. Por meio dessas colaborações a Feso reforça seu compromisso com a formação integral, a internacionalização das experiências acadêmicas e o fortalecimento dos vínculos com o entorno social e produtivo.



INOVAÇÕES E NOVIDADES

PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO HUMANO





Iniciado em 2025, o programa tem como objetivo fortalecer a cultura de aprendizado contínuo e promover o desenvolvimento técnico, comportamental e humano dos colaboradores, em alinhamento aos objetivos estratégicos da Instituição. Valoriza talentos internos como multiplicadores de conhecimento e estimula o engajamento, a integração e a troca de experiências.

Com metodologias participativas, foram realizados workshops, palestras e treinamentos ministrados por profissionais da própria Instituição, envolvendo 297 colaboradores. As atividades são registradas e avaliadas, garantindo qualidade, acompanhamento da participação e mensuração dos impactos no desenvolvimento profissional.

Entre os temas abordados destacam-se Inteligência Emocional, Comunicação Eficaz, Gestão do Tempo e Produtividade, Diversidade e Inclusão, Trabalho em Equipe e Colaboração, além de Gestão de Pessoas, voltada exclusivamente às lideranças, reforçando o compromisso institucional com o crescimento humano e profissional.

PROGRAMA DE SAÚDE E BEM-ESTAR DO TRABALHADOR

A Feso prioriza a saúde e o bem-estar de seus colaboradores, reconhecendo sua importância para a qualidade de vida e produtividade. Por meio de serviços institucionais e parcerias com os cursos do Unifeso, a Feso oferece atendimento em nutrição, odontologia, fisioterapia e outras áreas, além de iniciativas em saúde, assistência e bem-estar. O foco está na prevenção, tratamento e educação em saúde, formalizando o compromisso com a qualidade de vida de todos os

envolvidos. Esse ano, promovemos diversas ações voltadas para a saúde e bem-estar de nossos profissionais, foi oferecido massagem, apoio nutricional, meditação guiada, corte de cabelo, palestras para conscientização e promoção de saúde, em todas as unidades da Feso para todos os colaboradores.



O Projeto de Incentivo à Arte e à Cultura integra o programa de saúde e bem-estar e busca promover cultura por meio da participação dos colaboradores em atividades culturais da FESO Pro Arte. A iniciativa fortalece os vínculos entre os colaboradores e os projetos institucionais, valorizando a cultura no cotidiano de trabalho. Em 2025, o projeto realizou uma visita guiada à exposição "O Ninho", na Pro Arte.

PROGRAMA DE SAÚDE MENTAL DA FESO - QUEM CUIDA DO CUIDADOR

O Programa foi reestruturado para oferecer suporte psicológico aos colaboradores, promovendo saúde mental, bem-estar e desenvolvimento profissional. O programa disponibiliza acolhimento individual, grupos de reflexão, rodas de conversa e ações de conscientização, com acesso espontâneo ou por encaminhamento do líder, Medicina do Trabalho ou RH.

Entre fevereiro e novembro, foram realizados 322 acolhimentos individuais, com média mensal de 70 atendimentos. As atividades coletivas foram retomadas gradualmente, com destaque para 45 encontros de Grupos de Reflexão realizados a partir de agosto, envolvendo 97 participantes, além de oficinas e palestras voltadas à promoção da saúde mental.



PESQUISA DE SAÚDE DO TRABALHADOR

A Pesquisa foi aplicada no final de 2024, reforçando o compromisso da Feso com a qualidade de vida e o bem-estar dos colaboradores. O levantamento teve como objetivo conhecer o perfil de saúde dos integrantes da instituição, permitindo o planejamento de ações mais eficazes e alinhadas às necessidades do colaborador.

Os dados coletados passaram a subsidiar estratégias e iniciativas internas voltadas para saúde e bem-estar, contribuindo para a criação de indicadores estratégicos que orientam nossas decisões. Com essas informações, estamos aprimorando os serviços oferecidos e fortalecendo nosso compromisso com um ambiente de trabalho mais saudável e acolhedor.

PROGRAMA PCD ABRAÇANDO AS DIFERENÇAS

Tem como objetivo promover a inclusão de pessoas com deficiência, valorizando a diversidade e fortalecendo um ambiente de trabalho plural e acolhedor.

Neste ano o programa trouxe uma importante novidade: a Semana do Setembro Verde, dedicada à conscientização sobre inclusão, com palestras, ações educativas e atividades de sensibilização para colaboradores e lideranças.



No mesmo ano, em parceria com a empresa Inklua – referência nacional em inclusão – foi oferecido um treinamento exclusivo para o subsistema de Recrutamento e Seleção, com foco em tornar os processos seletivos mais inclusivos, assertivos e alinhados às melhores práticas. Com isso, a Feso reafirma seu compromisso com a inclusão, o respeito às diferenças e a inovação social.

Também foram realizados dois Feirões de Vagas voltados à captação de currículos de pessoas com deficiência. Além dessas iniciativas, o Programa PcD mantém ações contínuas ao longo do ano, como a divulgação de histórias inspiradoras nas redes sociais da instituição, capacitações sobre inclusão, oferta de sala sensorial, garantia de acessibilidade e segurança, além da ampla divulgação de vagas em diversos canais.

AÇÕES INTERNAS DE ENGAJAMENTO E VALORIZAÇÃO DOS COLABORADORES

Foram promovidas ações internas voltadas ao engajamento, integração e valorização dos colaboradores, todas muito bem avaliadas pelas equipes.

No período do Carnaval, a Ação do Dia do Adereço proporcionou um momento de descontração e interação entre os setores. No Mês da Mulher, foi realizada a ação "Mulheres que Inspiram", com o objetivo de destacar trajetórias de sucesso de mulheres da Instituição, compartilhando histórias de superação e conquistas como forma de inspiração e fortalecimento profissional.

Durante as Festividades Juninas, os setores foram incentivados a realizar cafés e lanches temáticos, promovendo momentos de conexão. Na unidade Pro Arte, a iniciativa ocorreu de forma coletiva, reunindo todos os setores em um único momento de integração.



PROGRAMAS DE INTEGRAÇÃO E REINTEGRAÇÃO

Têm como finalidade apresentar e reforçar, junto aos colaboradores, a cultura, as normas e os procedimentos da Instituição. Ao longo das edições realizadas este ano, mais de 600 colaboradores participaram desses processos, evidenciando o compromisso contínuo com o alinhamento institucional, a adoção de boas práticas e o fortalecimento da cultura organizacional.

Além disso, os programas constituem um espaço de ambientação, atualização e esclarecimento de dúvidas, promovendo a integração ao ambiente de trabalho e assegurando que cada colaborador atue de forma consciente, responsável e alinhada aos valores institucionais em suas atividades diárias.



INVESTINDO EM INFRAESTRUTURA E INCORPORAÇÃO DE TECNOLOGIAS

O processo permanente de expansão e qualificação da infraestrutura tem como finalidade atender de forma eficaz às demandas das atividades acadêmicas, administrativas, assistenciais e culturais. Essas ações visam não apenas aprimorar a qualidade dos serviços oferecidos à comunidade e aos estudantes, mas também promover melhorias relevantes nas condições de trabalho.



EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA

R\$ 2.478.850,03



MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

R\$ 3.212.898,26



MÓVEIS E UTENSÍLIOS

R\$ 2.180.346,73



OBRAS E REFORMAS

R\$ 18.276.923,57



LICENCIAMENTOS

R\$ 247.427,58

TOTAL R\$ 26.396.446,17



REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento em execução, com valores atualizados conforme o progresso da obra.

LABORATÓRIO 08 - R\$ 121.500,00

Modernização e adequação do laboratório localizado no Prédio Flávio Bortoluzzi, com ampliação da capacidade de atendimento de 48 para 64 alunos, garantindo melhores condições de uso, conforto e suporte acadêmico.

REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento finalizado e entregue em 2025

NOVA SALA DE AULA - R\$ 142.289,70

Transformação, do espaço no prédio do Renascimento (antiga DPPE), em sala de aula com capacidade para 100 alunos, assegurando funcionalidade e melhores condições de ensino.

REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento em execução, com valores atualizados conforme o progresso da obra.

CALÇADAS EXTERNAS - R\$ 280.822,41

Reforma das calçadas externas do campus Sede, das ruas Sebastião Lacerda e Maranhão com melhoria da pavimentação, segurança dos pedestres e adequação à legislação de acessibilidade com piso intertravado e sinalização.

REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento finalizado e entregue em 2025

BENEFICIAMENTO DE OVOS - R\$ 198.934,73

Adequação e revitalização da área destinada ao beneficiamento de ovos, com a melhoria da infraestrutura física e reorganização dos ambientes para suporte ao galinheiro recém-construído e otimização do fluxo operacional.

REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento em execução, com valores atualizados conforme o progresso da obra.

CENTRO EDUCACIONAL SERRA DOS ÓRGÃOS (CESO) - R\$ 2.843.830,50

Modernização da infraestrutura total do colégio, ou seja, recepção, salas de aula, secretaria, biblioteca, áreas externas, fachadas e espaços de atendimento.

OBRA | ADEQUAÇÃO



Investimento finalizado e entregue em 2025

MURO DE CONTENÇÃO - R\$ 608.796,58

Construção de muro de contenção ao longo da Rua Sebastião Lacerda com correção de instabilidade estrutural e eliminação de riscos à segurança, em razão de rachaduras e comprometimento do muro existente.

OBRA | ADEQUAÇÃO



Investimento em execução, com valores atualizados conforme o progresso da obra.

GINÁSIO POLIESPORTIVO - R\$ 9.078.391,91

Construção do Ginásio Poliesportivo, no campus Quinta do Paraíso, ampliando a infraestrutura esportiva para atendimento ao curso de Educação Física e também colaboradores.

OBRA | ADEQUAÇÃO



Investimento finalizado e entregue em 2025

ESPAÇO GOURMET - R\$ 394.704,34

Construção de uma área gourmet no campus Quinta do Paraíso, criando um espaço moderno, funcional e integrado ao complexo esportivo, voltado ao convívio e lazer da comunidade Feso.

REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento finalizado e entregue em 2025

SUBESTAÇÃO DE ENERGIA E GERADORES – R\$ 2.593.445,12

Implantação de subestação de energia e sistema de geradores, no campus Sede, com modernização da infraestrutura elétrica, garantindo segurança, estabilidade e continuidade do fornecimento de energia, inclusive em casos de interrupção da rede pública.

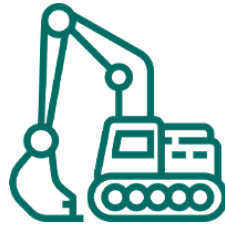
REFORMA | ADEQUAÇÃO



Investimento em execução, com valores atualizados conforme o progresso da obra.

CENTRO INTEGRADO DE ATENÇÃO À SAÚDE (CIAS) – R\$ 802.014,33

Reforma do segundo piso e de duas salas do térreo da CLIC, do Prédio Irineu Dias da Rosa, com adequação dos ambientes para implantação do CIAS, garantindo melhores condições de atendimento e funcionamento dos serviços de saúde.



REFORMA | ADEQUAÇÃO

INVESTIMENTO FINALIZADO E ENTREGUE EM 2025

LEITO DE ISOLAMENTO DA UTI - R\$ 293.677,66

Modernização e adequação do leito de isolamento da UTI II, no 4º andar do prédio de internações do HCTCO, para atendimento às necessidades assistenciais do CTI, garantindo melhores condições técnicas e assistenciais.

SALA DE OBSERVAÇÃO DO PRONTO SOCORRO - R\$ 183.521,63

Adequação aos padrões institucionais, ampliação do espaço e melhoria das condições de atendimento aos pacientes.

NECROTÉRIO - R\$ 171.287,12

Adequação estrutural, remanejamento do espaço e ampliação das câmaras mortuárias com otimização do fluxo interno, aumento da capacidade de armazenamento e melhor organização do espaço físico.

DIREÇÃO ACADÊMICA DAS CIÊNCIAS DA SAÚDE (DACS) - R\$ 195.025,63

Criação de ambientes específicos do espaço, no Prédio Afif George Farah, para coordenações de cursos, atendimento ao aluno, arquivo e área administrativa central, promovendo organização, funcionalidade e modernização.

BANHEIROS - R\$ 95.400,00

Modernização dos banheiros do prédio Renascimento, destinados a alunos e colaboradores com adequação às normas de acessibilidade, garantindo melhores condições de uso.

CONSULTÓRIOS DA CLÍNICA DE MEDICINA VETERINÁRIA - R\$ 47.333,71

Adequações internas na Clínica de Medicina Veterinária com a transformação de espaços para criação de novos consultórios, com melhorias de conforto e funcionalidade.

O UNIFESO

02

"EDUCAÇÃO NÃO É PREPARAÇÃO PARA A VIDA;
A EDUCAÇÃO É A PRÓPRIA VIDA" (JOHN DEWEY)





unifeso *රජයේ සේවයේ සහ සමාජ සේවයේ සඳහා*
රජයේ සේවයේ සහ සමාජ සේවයේ සඳහා

unifeso *රජයේ සේවයේ සහ සමාජ සේවයේ සඳහා*

O UNIFESO

O Centro Universitário Serra dos Órgãos (Unifeso) integra a Fundação Educacional Serra dos Órgãos (Feso) e atua na oferta de cursos de graduação, pós-graduação e extensão, nas modalidades presencial e a distância, abrangendo as áreas da saúde, das ciências tecnológicas e das ciências humanas e sociais.

Além da formação acadêmica, o Unifeso desenvolve atividades assistenciais por meio de clínicas-escola e núcleos vinculados aos cursos, promovendo ações de ensino, iniciação científica, pesquisa, inovação, extensão e internacionalização. A instituição também fomenta eventos culturais, esportivos e de lazer, contribuindo ativamente para o desenvolvimento da comunidade acadêmica e da sociedade teresopolitana.

ENSINO

Assegurar uma formação sólida exige currículos bem estruturados e permanentemente atualizados, um corpo docente qualificado e engajado, além de ambientes e cenários pedagógicos que estimulem o processo de aprendizagem. Diante das múltiplas demandas sociais e das constantes transformações humanas e tecnológicas contemporâneas, o ensino superior do Unifeso fundamenta-se na integração entre o mundo do trabalho, a pesquisa e a extensão, na valorização da aprendizagem significativa e experiencial, no protagonismo compartilhado entre estudantes e professores, na formação ética e na adoção da avaliação formativa.

GRADUAÇÃO



O PORTFÓLIO CONTOU COM 22 CURSOS ATIVOS 17 BACHARELADOS - 4 TECNÓLOGOS - 1 LICENCIATURA



1. Administração
Tipo: Bacharelado
Modalidade: EaD*



3. Arquitetura e Urbanismo
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



5. Ciência da Computação
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



7. Direito
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



9. Enfermagem
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



11. Farmácia
Tipo: Bacharelado
Modalidade: EaD*



13. Gestão Ambiental
Tipo: Tecnólogo
Modalidade: EaD



15. Medicina
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



2. Análise e Desenvolvimento de Sistemas
Tipo: Tecnólogo
Modalidade: EaD



4. Biomedicina
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial e EaD*



6. Ciências Contábeis
Tipo: Bacharelado
Modalidade: EaD*



8. Educação Física
Tipo: Bacharelado
Modalidade: EaD*



10. Engenharia Civil
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



12. Fisioterapia
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



14. Marketing
Tipo: Tecnólogo
Modalidade: EaD



16. Medicina Veterinária
Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



17. Nutrição

Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial e EaD*



19. Pedagogia

Tipo: Licenciatura
Modalidade: EaD*



21. Recursos Humanos

Tipo: Tecnólogo
Modalidade: EaD



18. Odontologia

Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



20. Psicologia

Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial



22. Terapia Ocupacional

Tipo: Bacharelado
Modalidade: Presencial

* Os cursos de Administração, Ciências Contábeis e Pedagogia do Unifeso, ofertados em EaD, admitem a opção do estudante por cursar os componentes curriculares, com exceção dos estágios, totalmente de forma remota ou por cursar 30% dos componentes curriculares de forma presencial, com utilização de integração híbrida. Já os cursos de Biomedicina, Educação Física, Farmácia e Nutrição, em EaD, só admitem a modelagem híbrida.



Saiba +

EM 2025, A BASE DE ESTUDANTES MATRICULADOS NOS CURSOS DE GRADUAÇÃO DO UNIFESO FOI DE 6.751.

Ano	Total	Presencial	EaD
2023	4.934	4.321 (87,7%)	613 (12,4%)
2024	6.083	4.474 (73,5%)	1.609 (26,5%)
2025	6.751	4.620 (68,4%)	2.131 (31,6%)

Houve crescimento no número de matriculados totais em ambas as modalidades. A consolidação da educação à distância (EaD), seguiu impulsionando significativamente a ampliação de novas matrículas.

CRESCIMENTO DE 11% NO NÚMERO DE MATRÍCULAS EM COMPARAÇÃO COM O ANO ANTERIOR

Estudantes por curso de graduação	2023	2024	2025
Administração (presencial)**	21	0	0
Administração (EaD)*	103	217	255
Análise e Desenvolvimento de Sistemas	113	241	292
Arquitetura e Urbanismo	181	156	160
Biomedicina (presencial)	168	206	247
Biomedicina (EaD)*	09	45	68
Ciência da Computação	236	286	319
Ciências Contábeis (presencial)**	16	0	0
Ciências Contábeis (EaD)*	90	169	251
Direito	442	450	462
Educação Física*	109	221	290
Enfermagem	397	428	438
Engenharia Civil	86	94	91
Farmácia (presencial)**	33	0	0
Farmácia (EaD)*	92	227	321
Fisioterapia	204	252	258
Gestão Ambiental	0	42	55
Marketing	17	77	105
Medicina	1.008	978	981
Medicina Veterinária	427	437	424
Nutrição	199	195	195
Nutrição (EaD)*	0	55	85
Odontologia	294	282	255
Pedagogia*	49	220	295
Psicologia	616	672	701
Recursos Humanos	25	95	114
Terapia Ocupacional	0	38	89

Obs.: Base de dados referente ao segundo semestre
*Cursos em implantação. **Cursos encerrados.

ESTUDANTES GRADUADOS

844 profissionais foram graduados pelo Unifeso, com destaque para formatura das primeiras turmas dos cursos de Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Marketing, Recursos Humanos e Gestão Ambiental.



DESDE A SUA CRIAÇÃO, A INSTITUIÇÃO
JÁ FORMOU 20.473 PROFISSIONAIS.

PROGRAMAS PASSAPORTE UNIVERSITÁRIO E CONEXÃO UNIVERSITÁRIA

Desde 2019 o Unifeso é uma das instituições de ensino conveniadas que ofertam vagas de graduação para o Passaporte Universitário, programa do município de Maricá, destinado a conceder bolsas de estudo aos munícipes, como forma de investimento na qualificação e formação acadêmico-profissional para o desenvolvimento da cidade. Em 2023, o Unifeso se credenciou ao Programa Conexão Universitária do município de Saquarema, cuja finalidade também é possibilitar o acesso ao ensino superior da sua população. No ano de 2025, estavam regularmente matriculados no Unifeso 464 estudantes cujas mensalidades foram custeadas pelas prefeituras de Maricá e Saquarema.



TOTAL DE ESTUDANTES

PASSAPORTE UNIVERSITÁRIO - MARICÁ	
2024	2025
184	158
CONEXÃO UNIVERSITÁRIA SAQUAREMA	
2024	2025
282	306

PRÁTICA PROFISSIONAL E ESTÁGIOS

A integração ensino-trabalho-cidadania é um princípio do Projeto Pedagógico Institucional, incorporado em todas as graduações. As atividades práticas estão presentes na formação dos estudantes desde o início dos cursos. Dessa forma,

são inúmeras atividades práticas em laboratórios, cenários simulados e em espaços reais do exercício das profissões. No Unifeso, a simulação é reconhecida como importante estratégia de ensino, que assume caráter complementar e não substitutivo à prática profissional em cenários reais do mundo do trabalho.

Um dos diferenciais do ensino de graduação são seus cenários próprios para os estágios curriculares e extracurriculares. Destacam-se, nesse contexto, o Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Otaviano, as Clínicas-Escola de Odontologia, Fisioterapia e Medicina Veterinária, o Serviço de Psicologia Avançada, o Núcleo de Prática Jurídica e o Núcleo de Apoio Contábil e Fiscal. O Unifeso também possui centenas de convênios com instituições públicas e privadas para realização dos estágios supervisionados.

VAGAS DE ESTÁGIO CURRICULAR FORAM OCUPADAS*



* vagas ocupadas se referem aos estágios obrigatórios cumpridos pelos estudantes dos cursos de graduação do Unifeso no ano. Um estudante pode ter ocupado mais de uma vaga, de acordo com as diferentes áreas de estágio previstas em sua grade curricular semestral.

Obs.: Não existe um número de vagas a ser ofertado, é por demanda. Como são estágios obrigatórios precisamos alocar os estudantes em algum cenário. É de acordo com o número de estudantes que estão inscritos nos estágios.

ESTUDANTES REALIZARAM ESTÁGIO EXTRACURRICULAR



A plataforma de gestão de estágios foi implantada em 2025, sob coordenação da Rede de Estágios e Carreiras (RedEC). Nela interagem estudantes, docentes e empresas. A sistematização dos estágios contribuiu para análises mais eficazes e uma gestão mais assertiva. Além disso, o contato com empresas parceiras foi estreitado, otimizando a oferta de vagas para os estudantes do Unifeso. Os processos de assinatura dos estágios, validação pelos professores supervisores e construção de Plano de Atividades de Estágio passaram a ser acompanhados pela plataforma através de acesso pelo portal do estudante.



ATIVIDADES DE DESTAQUE NO ENSINO

São desenvolvidas no âmbito dos cursos de graduação ou destinadas a eles com finalidade de formação complementar, em articulação com componentes curriculares específicos ou configuradas como atividades extracurriculares.

Certificação Front End Developer, Back End Developer e Mobile: certificações Intermediárias de qualificação profissional fornecida pelo curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas.



14º Bienal Internacional de Arquitetura: um dos grandes eventos da área, ocorreu em São Paulo no Parque Ibirapuera, contou com a participação de estudantes e professores do curso.



Concrete Show: Participação dos estudantes do curso de Engenharia Civil na 16ª Edição da Feira da Construção Civil - Concrete Show em São Paulo, conhecendo as principais inovações tecnológicas do setor construtivo.



I Construfeso: I Feira da Construção Civil do Unifeso, reuniu os estudantes dos cursos de Engenharia Civil e Arquitetura e Urbanismo. O evento contou com atividades do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Estado do Rio de Janeiro (Crea-RJ), Conselho de Arquitetura e Urbanismo (CAU-RJ), empresas de construção civil e uma roda de egressos.



I Diálogos Acadêmicos: diversidade e população LGBTQIAPN+: O evento teve como objetivo promover um espaço de diálogo interdisciplinar e acadêmico sobre diversidade sexual e de gênero, com foco na realidade da população LGBTQIAPN+, visando ampliar a compreensão sobre os desafios enfrentados por esse grupo na sociedade, refletir sobre práticas institucionais inclusivas e fortalecer o compromisso ético e social do meio acadêmico com os direitos humanos e a equidade.



Parceria com a Escola de Negócios do Sebrae: Manutenção e ampliação da oferta de cursos pelo Sebrae nas temáticas de comunicação não violenta, gerenciamento de conflitos, indicadores estratégicos, entre outros. Em 2025, foram realizados mais de quatro mil acessos pelos estudantes do Unifeso.

Olimpiada Brasileira de Administração: Unifeso mais uma vez no pódio, agora com a estudante Carolina Fita de Lima do curso de Administração participou da Olimpíada e ficou em 3º Lugar.

APA Guapimirim: os estudantes do Curso Superior de Tecnologia em Gestão Ambiental realizaram a Visita Técnica no manguezal da Área de Proteção Ambiental de Guapimirim.



Estudantes de Biomedicina do Unifeso fazem cursos de verão em instituições de renome nacional: Os estudantes participaram de cursos de extensão durante o período de verão, com o objetivo de ampliar conhecimentos e experiências na área. As atividades envolveram conteúdos práticos e teóricos para complementar a formação acadêmica dos estudantes e fortalecer sua preparação profissional.

 Saiba+

Turma de Biomedicina realiza visita técnica à sede do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) Teresópolis: Vivenciaram na prática trabalhos da equipe de Teresópolis. Os estudantes conheceram toda a dinâmica que envolve a equipe multiprofissional do SAMU.

 Saiba+

Estudantes de Biomedicina visitam empresa responsável por aplicar tecnologia na saúde: Os estudantes realizaram uma visita técnica à empresa ASL Softhouse, em Teresópolis, para conhecer como a tecnologia é aplicada na saúde. Durante a atividade, os estudantes observaram os processos da empresa relacionados à gestão, agendamento e organização de exames, processamento de imagens, armazenamento de dados e acesso a laudos. A experiência prática foi destacada como importante para o aprendizado e para a formação profissional dos futuros biomédicos, com trocas enriquecedoras entre estudantes e professores.

 Saiba+

II Semana Acadêmica de Educação Física: Conectando Saberes: Educação Física em Movimento O evento reuniu 202 estudantes para oficinas práticas de iniciação esportiva e treinamento funcional.

Intercâmbio +Experiências Unifeso/UFAM: O evento proporcionou vivências em atividades aquáticas (natação para bebês, natação infantil e hidroginástica).

I Workshop Educação Física na Praia: Proporcionou práticas em modalidades de areia, como futevôlei e vôlei de praia, com a participação de 39 estudantes.

Capoeira em Teresópolis: Unifeso une prática cultural e ensino na Educação Física: Trata da história e a presença da capoeira em Teresópolis, abordando sua chegada há mais de 40 anos como um movimento de resistência da cultura afro-brasileira e sua evolução ao longo das décadas na cidade.

 Saiba+

Estudantes do Unifeso conquistam 1º lugar na I Jornada Estadual das Ligas Universitárias de Trauma e Emergência do Coren-RJ no III Congresso de Urgência e Emergência do Coren: Estudantes obtiveram uma conquista de 1º lugar em um evento acadêmico estadual, em uma atividade que reuniu estudantes e profissionais, com foco em aprendizado, integração e valorização da área de enfermagem.

 Saiba+

Visitas técnicas do curso de Farmácia: O curso realizou importantes visitas técnicas à Fiocruz, ao Instituto de Biologia do Exército (IBEX), à indústria farmacêutica Guerbet (única fábrica de meios de contraste no Brasil) e à Pierre Fabre.

IX Semana da farmácia manipulação de chocolate terapêutico.

 Saiba+

Grande Acidente – atividade de simulação realística em ensino de qualidade.



 Saiba+

Unifeso Sem Fronteiras: Aluna de Medicina relata experiência de intercâmbio na Croácia.



 Saiba+

Curso de Medicina inaugura em 2025 o Med Experience, para vivenciar o ensino na MedTerê: Neste ano, o Unifeso testemunhou um momento singular de aproximação entre professores e jovens candidatos interessados em cursar Medicina na instituição, durante a primeira edição do MedTerê Experience. O encontro contou com palestras, bate-papos entre responsáveis e docentes, atividades práticas nos laboratórios do curso, além de visitas guiadas pelo campus Sede e ao HCTCO.



 Saiba+

Aula Magna de Nutrição lança a primeira liga do curso e promove palestra com profissional da área.

 Saiba+

Terapia Ocupacional do Unifeso desenvolve Tecnologia Assistiva em Laboratório de Projetos e Prototipagem (LPP).



 Saiba+

PROGRAMA DE MONITORIA

Introduz o estudante no exercício supervisionado da docência, na elaboração de subsídios teórico-conceituais e de elementos técnico-metodológicos vinculados a áreas ou a núcleos curriculares, em um componente curricular específico e/ou em atividades que estimulem a iniciação ao pensamento científico ou ao desenvolvimento de ações de caráter extensionista, por meio da participação em projetos elaborados e supervisionados por docentes.

DISTRIBUIÇÃO DAS BOLSAS DE MONITORIA POR PROJETOS

303 ESTUDANTES MONITORES BOLSISTAS
173 ESTUDANTES MONITORES VOLUNTÁRIOS

DISTRIBUIÇÃO DAS BOLSAS DE MONITORIA POR PROJETOS E CURSOS

PROJETO / CURSO	MONITORES BOLSISTAS	MONITORES VOLUNTÁRIOS
Programa de Arte do Unifeso (PLAMC)	4	2
Grupo de Dança Experimental do Unifeso (Gruda)	5	5
Núcleo de Estudos, Diagnósticos e Ações em Saúde (NDS)	7	10
Grupo de Estudo, Pesquisa e Educação Interprofissional (GEPEIP)	2	4
Grupo de História da Medicina – Memória Institucional (GHM)	2	4
Café Teatro Filosófico - Leituras Dramatizadas	2	0
Pequenos Guardiões do Clima - Educação Ambiental Rumo À COP 30	1	1
Curso de Desenvolvimento de Aplicativos Apple (iOS/macOS)	1	0
Projeto Expo gráfico da V ARQURB 2025	1	0
Censo Psicossocial dos Usuários Atendidos pelos Estudantes de Psicologia no Centro Médico E HCTCO	3	0

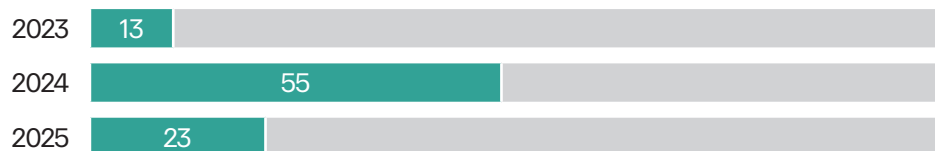
Núcleo de Direitos Humanos 2025	6	1
Administração	1	0
Análise e Desenvolvimento de Sistemas	3	0
Arquitetura e Urbanismo	10	13
Biomedicina	8	8
Biomedicina Híbrido	2	2
Ciências Contábeis	4	0
Ciência da Computação	17	0
Direito	18	8
Educação Física	3	3
Enfermagem	10	5
Engenharia Civil	6	5
Farmácia Híbrido	3	6
Fisioterapia	8	8
Gestão Ambiental	1	0
Gestão de Recursos Humanos	2	0
Marketing	1	0
Medicina	80	23
Medicina Veterinária	25	34
Nutrição	8	8
Nutrição Híbrido	2	2
Odontologia	12	12
Pedagogia	4	0
Psicologia	39	8
Terapia Ocupacional	2	1

PÓS-GRADUAÇÃO

Nos últimos dez anos, a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* no Brasil tem passado por profundas transformações. Esse movimento é resultado do aumento expressivo de cursos de especialização e aperfeiçoamento, da expansão da educação a distância nesse segmento e da demanda por novas abordagens curriculares. Esse cenário provocou uma redução no número de matrículas, com queda significativa de ingressantes em várias instituições, exigindo que aquelas que desejam continuar oferecendo cursos de pós-graduação realizem um reposicionamento estratégico no mercado.

O Unifeso manteve **2 cursos de pós-graduação lato sensu ativos com 23 estudantes matriculados**.

Comparativo do total de estudantes da pós-graduação (últimos 3 anos)



Cursos	Estudantes
Cirurgia e Traumatologia Buco-Maxilo-Facial	9
Literatura Infantojuvenil	14

[Saiba +](#) [Saiba +](#) [Saiba +](#)

APOIO PSICOPEDAGÓGICO E ACESSIBILIDADE

As atividades realizadas se baseiam nos princípios da Política Institucional de Inclusão e Acessibilidade presente no Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2023-2027. Tem como finalidade oferecer suporte aos universitários em sua jornada acadêmica, ofertando atendimentos psicopedagógicos, realizando acolhimento às demandas emocionais e garantindo os recursos necessários aos estudantes

com deficiências e que apresentam necessidades no processo de aprendizagem, contribuindo assim para o melhor acompanhamento e desenvolvimento das atividades acadêmicas.

Também são oferecidas orientações a professores e coordenadores de curso em questões relacionadas ao acompanhamento psicopedagógico, à inclusão e à acessibilidade.

[Saiba +](#)

ATENDIMENTO PSICOPEDAGÓGICO

O objetivo principal é proporcionar aos estudantes o reconhecimento de suas características e potencialidades, no âmbito do desenvolvimento pessoal e acadêmico. É realizado por equipe multiprofissional, composta por psicólogos, pedagogos e fonoaudiólogos, que trabalham em prol da formação integral e da minimização de dificuldades relacionadas ao processo de aprendizagem e à vida acadêmica.

COMPARATIVO DO NÚMERO DE ATENDIMENTOS REALIZADOS (últimos 3 anos)



Os **1.974 atendimentos** realizados correspondem a **488 estudantes** em acompanhamento psicopedagógico.

Dos atendimentos realizados, **57,0%** decorreram de demanda espontânea do estudante, seguidos dos encaminhamentos a partir de profissionais da própria equipe multidisciplinar do Núcleo de Apoio Psicopedagógico e Acessibilidade (Nappa) (**23,0%**) e de demandas do Programa de Acessibilidade (**13,0%**).

[Saiba +](#)

PROGRAMA DE ACESSIBILIDADE

O Programa se alinha com a proposta de educação inclusiva, considerando não só a oferta de seus cursos aos estudantes com deficiência ou com necessidades educacionais diferenciadas, mas também o desafio de desenvolver práticas pedagógicas condizentes com as especificidades que se apresentam a cada estudante. Para atender e acompanhar os estudantes com deficiência auditiva e visual, a instituição conta com profissionais intérpretes de Libras e leitores, além de sala de recursos multifuncionais equipada com diversos dispositivos, como lupa, Reglete, teclados colmeias e de alto contraste, softwares para pessoas com baixa visão, máquina de escrever Perkins Braille, caixa com recursos sensoriais e abafadores para TEA, cadeira de rodas, ponto de retorno para os intérpretes de libras entre outros.

O **Plano de Atendimento Individualizado (PAI)** é o instrumento de acompanhamento das necessidades dos estudantes que são atendidos pelo Programa.

 **FORAM 154 PLANOS DESENVOLVIDOS E ACOMPANHADOS ESTE ANO.**

Comparativo do número de atendimentos realizados (últimos 3 anos) pelo Programa de Acessibilidade.



Os PAI tiveram como origem de necessidades educacionais diferenciadas os seguintes diagnósticos: transtorno do déficit de atenção com hiperatividade (TDAH), transtorno de ansiedade generalizada (TAG), transtorno do espectro autista (TEA), deficiência visual, deficiência auditiva, deficiência física, dislexia, transtorno obsessivo-compulsivo (TOC), transtorno do desenvolvimento da linguagem (TDL), transtorno depressivo, altas habilidades, transtorno de humor, transtorno global do desenvolvimento, déficit cognitivo, paralisia cerebral, transtornos fóbicos, epilepsia, convulsão, esquizofrenia, transtorno de personalidade, síndrome de Charcot-Marie-Tooth (CMT), síndrome de Chiari e síndrome de Warg.



DESTAQUES

A partir das necessidades identificadas entre os estudantes do Unifeso, foram promovidas oficinas e grupos voltados à melhoria do desempenho acadêmico, ao fortalecimento das habilidades socioemocionais e ao desenvolvimento da autonomia e da segurança dos estudantes. As ações incluem a oferta de materiais de apoio, instrumentos e recursos práticos que contribuem para o enfrentamento das demandas da vida universitária.

As atividades são realizadas ao longo do ano, de forma presencial e na modalidade EaD, destinada aos estudantes dos cursos híbridos e online.

Entre as oficinas ofertadas, destacam-se:

- Oficina de Métodos de Estudos Inteligentes;
- Oficina Lidando com a Ansiedade na Vida Acadêmica;
- Laboratório da Comunicação sem Medo.

Os grupos caracterizam-se por propostas de acompanhamento mais prolongado, com quatro a seis encontros distribuídos ao longo do semestre, abordando temáticas específicas, como:

- Grupo Ansiedade e Depressão;
- Grupo de Leitura e Escrita Acadêmica.





Setembro Amarelo: Foi promovida uma ação interativa para estudantes, professores e colaboradores técnicos-administrativos, com o objetivo de incentivar o diálogo sobre saúde mental, combater o estigma em torno do tema e estimular a busca por ajuda. Em um painel interativo, foram disponibilizadas mensagens acolhedoras, motivadoras e incentivadoras, voltadas à busca de apoio, ao encorajamento, à autoestima e ao reforço positivo. Durante a ação, algumas mensagens foram premiadas com brindes e mimos para os participantes, reforçando o quanto a vida é importante e o quanto cada pessoa é especial.

Acessibilidade à comunidade surda: Por meio dos nossos profissionais que atuam com a interpretação de Libras, garantimos a acessibilidade aos estudantes surdos dos cursos de Análise e Desenvolvimento de Sistemas e Ciências Contábeis, tanto na aprendizagem quanto na comunicação e interação social dos estudantes com a comunidade acadêmica. Também são realizadas tradução e interpretação de Libras nos eventos promovidos para a comunidade acadêmica.



PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSOS

IV Congresso de Fonoaudiologia da Faculdade de Medicina da Universidade Federal de Minas Gerais.



XIII Congresso Brasileiro de Psicopedagogia / VII Simpósio Internacional de Psicopedagogia da ABPP – “Psicopedagogia: aprendizagens frente às mudanças do mundo.



XI Congresso Nacional de Educação – CONEDU.



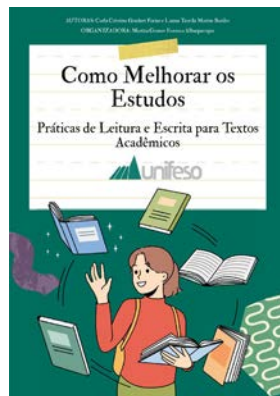
PRODUÇÃO DE MATERIAL PARA DOCENTES, ESTUDANTES E TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS.

O curso Docência e Neurodiversidade no Ensino Superior, desenvolvido em parceria com a professora Renata Lia no âmbito do programa Entre Professores, teve como objetivo promover conhecimento, capacitação e sensibilização dos docentes do Unifeso, contribuindo para o aprimoramento das práticas de inclusão e acessibilidade no ensino superior.

No mesmo contexto, foram elaboradas duas cartilhas – **Autismo na Universidade e Acessibilidade ao Estudante com Deficiência Visual** – disponibilizadas aos docentes por meio do programa Entre Professores, com a finalidade de orientar e ampliar o conhecimento sobre essas temáticas, subsidiando práticas atitudinais, adaptações de conteúdo e outras estratégias inclusivas.



Para os estudantes do Unifeso, foi elaborada a cartilha **Como Melhorar seus Estudos – Práticas de Leitura e Escrita para Textos Acadêmicos**, contendo ferramentas e técnicas de estudo, disponibilizada no Ambiente Virtual de Aprendizagem e nos atendimentos do setor.



Voltado aos colaboradores técnicos-administrativos, foi desenvolvido o curso de formação em **Ledor-Transcritor**, com a participação de profissionais interessados em atuar no apoio à aplicação de avaliações para estudantes vinculados ao Programa de Acessibilidade Institucional. A iniciativa teve como objetivo assegurar a oferta qualificada dos recursos de apoio à leitura das avaliações, garantindo condições adequadas de acessibilidade aos estudantes.

BENEFÍCIO ESTUDANTIL

PROGRAMA FESO DE BOLSA DE ESTUDO

A FESO mantém um programa de concessão de bolsas para a Filantropia e para captação de estudantes.

Nos casos das bolsas de Filantropia, para ter acesso ao benefício da bolsa integral, o candidato deve comprovar renda familiar bruta mensal per capita que não exceda o valor de 1,5 salário mínimo e para bolsa parcial de 50% o limite é de 3 salários mínimos por pessoa.

EDUCAÇÃO SUPERIOR	Quantidade (dez.25)	Valores (anual)
Número de estudantes matriculados	6.752	-
Bolsas integrais - ProUni	205	R\$ 16.072.922,80
Bolsas integrais - Filantropia	1.122	R\$ 12.459.344,23
Bolsas integrais - outros tipos *	234	R\$ 7.731.757,92
Bolsas parciais 50% - Filantropia	23	R\$ 233.070,95
Bolsas parciais (diversos %) – outros tipos*	3.995	R\$ 38.636.222,48

*Bolsas concedidas com o intuito de captação ou acordo sindical, não utilizadas na filantropia.

TOTAL DE ESTUDANTES BOLSISTAS EM RELAÇÃO À 2024

Graduação	2024	2025	%
Estudantes Bolsistas	4.910	5.579	13,63
Valor de Bolsas Concedidas	R\$ 67.776.327,85	R\$ 77.883.534,43	14,91

Obs.: **Dos 5.579 estudantes bolsistas** da graduação, **512 são funcionários técnicos-administrativos ou docentes, ou filhos dos mesmos.**

BOLSA DE ESTUDO: FUNCIONÁRIOS, DOCENTES E DEPENDENTES

CURSOS	QUANT.	
Graduação em Educação Física	22	
Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas	14	
Tecnologia em Gestão Ambiental	0	
Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos	4	
Tecnologia em Marketing	2	
Graduação em Administração	8	
Graduação em Arquitetura e Urbanismo	12	
Graduação em Biomedicina	21	
Graduação em Ciência da Computação	30	
Graduação em Ciências Contábeis	12	
Graduação em Direito	31	
Graduação em Enfermagem	91	
Graduação em Engenharia Civil	12	
Graduação em Farmácia	7	
Graduação em Fisioterapia	48	
Graduação em Medicina	42	
Graduação em Medicina Veterinária	16	
Graduação em Nutrição	17	
Graduação em Odontologia	24	
Graduação em Psicologia	65	
Graduação em Terapia Ocupacional	27	
Licenciatura em Pedagogia	7	
Total	512	

PROGRAMA DE BOLSAS DE ESTUDOS REEMBOLSÁVEL (PROENSINO)

O programa beneficia estudantes com bolsa de estudo reembolsável, que será restituída à Feso pelo estudante, no mesmo percentual contratado, pelo mesmo período de utilização, somente incidindo o percentual sobre o valor da mensalidade vigente no período de restituição.

Número total de estudantes (ingressantes e giro)

ANO	ESTUDANTES	VALOR EM REAL
2016	147	967.476,60
2017	302	2.524.110,85
2018	589	3.805.953,58
2019	843	5.117.505,99
2020	1.012	6.662.919,60
2021	1.027	7.962.858,71
2022	934	8.702.180,29
2023	730	8.149.926,77
2024	543	7.559.192,82
2025	422	7.233.041,88

BIBLIOTECAS

BIBLIOTECAS DO UNIFESO COM NOTA MÁXIMA NAS AVALIAÇÕES DO MEC MAIS UMA VEZ!



AS BIBLIOTECAS NOVAMENTE RECEBERAM NOTA 5 em todos os indicadores das avaliações do MEC pelas comissões de renovação de reconhecimento de curso que visitaram o Unifeso em 2025.

Novos serviços: Gerador de Referências Bibliográficas e acesso a Normas da ABNT

Reforçando o compromisso com a modernização dos serviços e o suporte à excelência acadêmica, o Sistema de Bibliotecas implementou em 2025 importantes recursos de suporte à pesquisa: o gerador bibliográfico MORE e o acesso digital direto às normas da ABNT. A integração do MORE ao portal institucional representa um salto em agilidade e autonomia para professores e estudantes, simplificando a normalização de trabalhos científicos através da automação, enquanto a disponibilização das NBRs no catálogo online – com foco inicial em produções acadêmicas e nas áreas de Engenharia e Arquitetura – assegura o rigor técnico necessário com a praticidade da leitura, download e impressão.

PROJETO ESTANTE SOLIDÁRIA

Instituído em 2025 como fruto de uma parceria estratégica entre o Núcleo de Direitos Humanos (NDH) e o Sistema de Bibliotecas do Unifeso (SibUnifeso), o projeto Estante Solidária consolidou-se como uma iniciativa de vanguarda na democratização do acesso à leitura e na promoção da cidadania em nossa instituição. Operando sob a dinâmica colaborativa do “Se quiser leve um, se puder traga outro”, a ação transcendeu o simples intercâmbio de obras literárias, fomentando uma rede viva de solidariedade e circulação de saberes que se tornou um sucesso absoluto de público. Ao enaltecer o papel do NDH no incentivo à cultura e ao compartilhamento comunitário, o projeto reafirma o compromisso do Núcleo com a construção de um ambiente acadêmico mais plural, generoso e profundamente conectado com a valorização do conhecimento como um direito de todos.



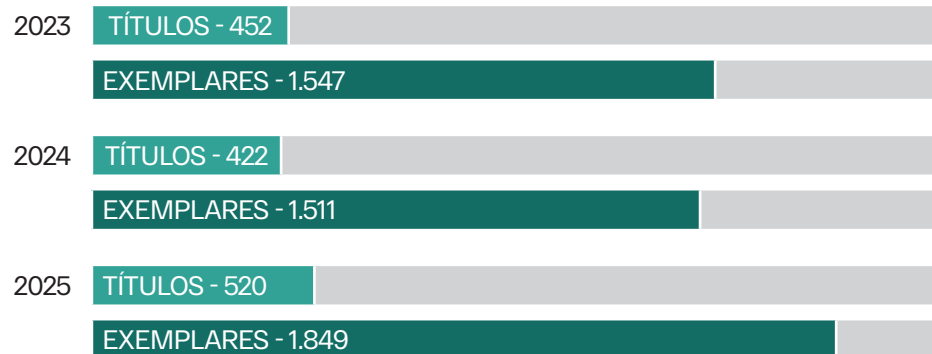
ACERVOS FÍSICO E VIRTUAL

O acervo das Bibliotecas é composto por livros impressos e eletrônicos, vídeos, podcasts, sites, entre outros materiais que atendem integralmente às bibliografias dos cursos de graduação e de pós-graduação.

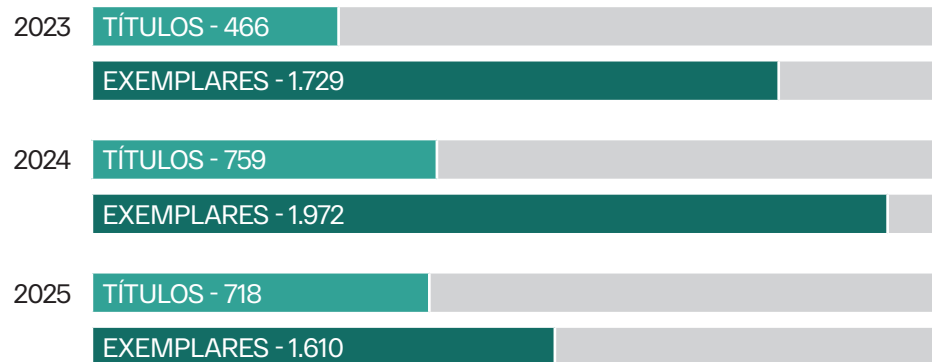
Investimentos em acervo físico e virtual



Aquisição de materiais para o acervo físico



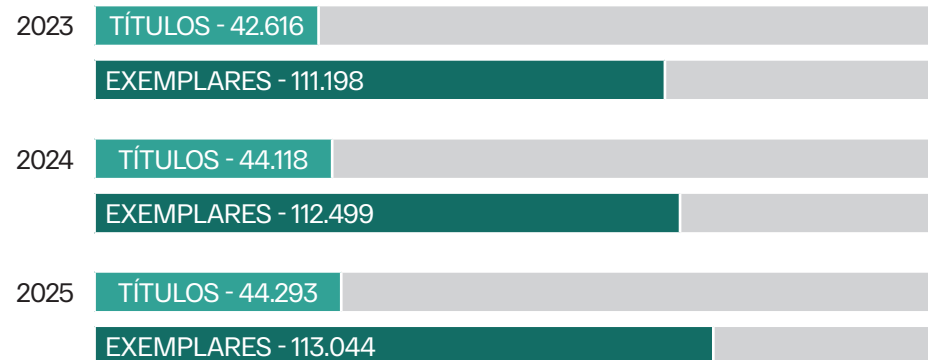
IMPRESSOS



ELETRÔNICOS (E-BOOKS, PDF, ETC)



EVOLUÇÃO GERAL DO ACERVO



AMPLIAÇÃO DO ACERVO PLURALIDADES

Em 2025, o Acervo Pluralidades alcançou um novo patamar de relevância institucional através de uma expansão estratégica conduzida pelo Núcleo de Direitos Humanos (NDH), em colaboração com o NAPP, reafirmando a biblioteca como um território vital de inclusão e formação crítica. **Com a incorporação de 55 novos títulos e 208 exemplares**, a curadoria priorizou o amadurecimento do debate acadêmico ao introduzir as temáticas do anticapacitismo e da luta antimanicomial, além de robustecer as coleções voltadas ao antirracismo e à saúde da população LGBTQIAPN+. Esta iniciativa não apenas diversifica as referências bibliográficas disponíveis, mas consolida o compromisso com uma educação transformadora, garantindo que o acesso ao conhecimento em direitos humanos seja o alicerce para uma comunidade acadêmica mais plural, consciente e verdadeiramente acessível.





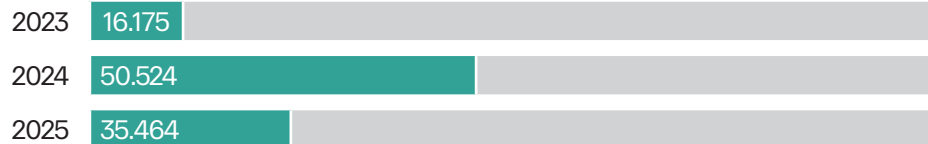
UTILIZAÇÃO DO ACERVO FÍSICO (CIRCULAÇÃO E REFERÊNCIA)

EMPRÉSTIMOS / DEVOLUÇÕES



UTILIZAÇÃO DO ACERVO VIRTUAL

(Acesso às bases EBSCO, Minha Biblioteca, ABNT e Rima)



A análise comparativa entre 2024 e 2025 revela um cenário de consolidação e maturidade no consumo de informação pela comunidade acadêmica, destacando-se o crescimento resiliente do acervo físico, cujas movimentações (empréstimos e devoluções) saltaram aproximadamente 6,6% que reafirma a importância da biblioteca como espaço de permanência e consulta presencial. No que tange ao acervo virtual, embora acessos de 2025 representem uma retração frente ao pico excepcional de 2024, os dados demonstram uma estabilização em patamares elevados, mantendo um desempenho 119% superior ao registrado em 2023.

SERVIÇO DE REFERÊNCIA E INFORMAÇÃO

O ano consolidou-se como um marco de transformação para o Serviço de Referência e Informação, no qual a automação estratégica de processos atuou como catalisadora para uma expansão significativa no suporte à comunidade acadêmica. Esse avanço, tanto qualitativo quanto quantitativo, resultou na consolidação de um ecossistema de aprendizagem que ultrapassa a simples entrega de conteúdo, oferecendo consultoria técnica especializada.

Destaca-se, nesse contexto, o apoio à normalização bibliográfica e, especialmente, a mediação em pesquisas científicas complexas, que totalizou 6.414 artigos científicos entregues, número que se refere exclusivamente a esse tipo de atendimento especializado.

Paralelamente, o fortalecimento das ações formativas evidencia-se no crescimento contínuo das capacitações realizadas, conforme demonstra a série histórica a seguir:

CAPACITAÇÕES EM GRUPO E INDIVIDUAIS



Observa-se um crescimento consistente ao longo do triênio, saindo de 912 capacitações em 2023 para 1.678 em 2025, o que representa uma ampliação expressiva do alcance formativo e do impacto institucional do serviço.

PRÊMIO LEITOR UNIFESO

Com o propósito de incentivar o hábito da leitura e valorizar o engajamento intelectual, foram realizadas mais duas edições do Prêmio Leitor Unifeso, homenageando estudantes que elegeram o acervo físico como ferramenta central para a excelência acadêmica. Por meio de um criterioso processo de seleção, foram identificados os usuários mais assíduos de cada curso, destacando-se o protagonismo de estudantes de Medicina, Psicologia, Odontologia e Direito, cujos primeiros colocados receberam kits institucionais exclusivos e vouchers no valor de **R\$ 250,00** para aquisição de novas obras em livrarias parceiras.



SESSÕES DE AUTÓGRAFOS NA BIBLIOTECA CENTRAL

Consolidando-se como um vibrante epicentro de produção intelectual e intercâmbio científico, a Biblioteca Central sediou, ao longo de 2025, uma série de sessões de autógrafos com autores da literatura acadêmica que reafirmaram seu papel como espaço de vanguarda e diálogo.

O ciclo iniciou-se em fevereiro com a ilustre presença do Prof. Paulo Amarante, pioneiro da reforma psiquiátrica no Brasil, em uma concorrida noite dedicada a obras fundamentais como “Medicalização em psiquiatria” e “Loucos pela vida”.



O protagonismo deste ano foi da Prof.^a Layla Raquel Silva Gomes, diretora da Sociedade Brasileira de Psicologia (SBPH), que após palestra inspiradora, autografou sua obra sobre a psicologia das emergências, seguida pela Dra. Bruna Velasques (UFRJ), que enriqueceu a aula magna de Terapia Ocupacional com o lançamento de seu livro sobre neurodesenvolvimento infantil. Encerrando a programação com grande alcance institucional.





O Prof. Daniel Hernandez, coordenador do Grupo de História da Medicina (GHM/ Unifeso), apresentou as "Narrativas da História da Medicina V.1.



INTERNACIONALIZAÇÃO

A política de internacionalização do Unifeso tem o objetivo central de favorecer o ambiente institucional e as estratégias que promovam o encontro de culturas de países diferentes no âmbito do ensino, da pesquisa, da inovação e da extensão.

PROGRAMA UNIFESO SEM FRONTEIRAS

Criado em 2021, o Programa vem ganhando espaço e importância no fomento à internacionalização, oferecendo apoio logístico e financeiro a estudantes. Foram ofertadas 14 bolsas para o Programa e 2 estudantes foram contemplados, realizando atividades de intercâmbio no Egito e Portugal.



Estudante contemplado	ANA CAROLINA BORBA DE FRIAS	
Local da Internacionalização	Egito	
Curso	Medicina	

Estudante contemplado	PEDRO CARREIRO DA SILVA BRAGA	
Local da Internacionalização	Portugal	
Curso	Medicina	

PROGRAMA UNIFESO PELO MUNDO: NOVA INICIATIVA DE FOMENTO INSTITUCIONAL À INTERNACIONALIZAÇÃO.

Criado em 2023, o Programa, inicialmente chamado de Unifeso Apoia, teve por objetivo estimular a publicação e participação de estudantes de graduação e pós-graduação em eventos e congressos acadêmicos internacionais.

ESTUDANTES APOIADOS	CURSO DE GRADUAÇÃO	DESTINO	
Yan Kaio Ferreira Menezes de Almeida	Medicina	EUA	

EXPERIÊNCIA QUE TRANSFORMA!

Leticia Filgueiras, aluna do 10º período de Medicina no Unifeso, participou do Programa Unifeso Sem Fronteiras em Zagreb, Croácia. Durante 1 mês no Hospital Rebro, ela vivenciou práticas médicas no setor de emergência, enfrentou desafios como barreira linguística e aprendeu a trabalhar em equipe multicultural.



Programa de bolsa em eventos e congressos internacionais

Inscrições abertas

ESTUDANTES DO UNIFESO NO INTERNATIONAL CONFERENCE ON CHILDHOOD AND ADOLESCENCE (ICCA).

Estudantes do 4º período de Medicina apresentaram pesquisas sobre saúde infantil e adolescente, na ICCA, em Braga, Portugal. Uma experiência única de aprendizado, troca de ideias e vivência cultural.



Saiba +

TERAPIA OCUPACIONAL DO UNIFESO PROPORCIONA VIVÊNCIAS INTERNACIONAIS.

Unifeso celebra o Dia do Terapeuta Ocupacional com palestra internacional.

Saiba +

O curso apoiou, ainda, a vivência internacional da estudante Fernanda Gomes Fanticelle no Olive Tree Development Center em Singapura.



Saiba +

Programação Internacional no Confeso: a palestra do X Confeso com o tema “Redução das Desigualdades”, contou com a presença da Prof.^a Doutora Amélia Carlos Cazalma de Angola.



Saiba +

XII COLÓQUIO BINACIONAL BRASIL COLÔMBIA

O Unifeso participou como um dos organizadores do XII Colóquio Binacional Brasil Colômbia, realizado na Universidade Federal Fluminense, Niterói-RJ. O evento é uma parceria da UFF com a Universidad Militar Nueva Granada, de Bogotá e o tema da 12ª edição foi “Educación en Derechos Humanos en América Latina: Desafíos y Perspectivas”. O evento contou com cerca de 200 inscritos e teve como palestrantes os professores Marcelo Mocarzel (DEaD - Unifeso) e Felipe Tavares (Curso de Direito e NDH - Unifeso). Além disso, docentes do Unifeso apresentaram trabalhos, como as professoras do curso de Pedagogia Verônica Macêdo e Renata Lia Ferreira.

XII COLOQUIO BINACIONAL
EDUCACIÓN EN DERECHOS HUMANOS EN AMÉRICA LATINA: DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS

Simpósio 2
Privatização da educação básica e as implicações para o direito humano à educação

04/06 14h UFF

Karine Morgan (UERJ), Marcelo Mocarzel (UCF/Unifeso), Theresa Adrião (UNICAMP)

UFF, UFMG, UFRJ, UNICAMP, UNIFESO

Informações: coloquiobrasilcolombia.uff@gmail.com

XII COLOQUIO BINACIONAL
EDUCACIÓN EN DERECHOS HUMANOS EN AMÉRICA LATINA: DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS

Simpósio 3
Desigualdades educacionais, justiça social e direitos humanos: desafios contemporâneos

04/06/25 15h30

Felipe Cavaliere (Unifeso), Pablo Bispo dos Santos (UFF), Rosângela Silva Moreno (UFF)

UFF | Campus Gragoatá - Bloco F - Auditório

UFF, UFMG, UFRJ, UNICAMP, UNIFESO

Informações: coloquiobrasilcolombia.uff@gmail.com





DESTAQUE

Convênio com a Rede de Escolas e Faculdades de Arquitetura Latino-Americanas – REFAL - oportunidade de fortalecimento de laços acadêmicos com outras instituições comprometidas com a excelência da educação arquitetônica e urbanística.

DOCENTE EM EVENTOS INTERNACIONAIS

DESTACARAM-SE:

O **Prof. Frederico Barreto Kochem**, dos cursos de Fisioterapia e Medicina, levou à pesquisa do Unifeso para congressos e universidades de destaque mundial: Apresentações na Johns Hopkins University (EUA) e na University of Southern Denmark (Dinamarca), Palestra no 2º Congresso Clínico Internacional de Neuromodulação Não-Invasiva e publicação de capítulo em livro e artigo aceito na revista Medical Problems of Performing Artists

FISIOTERAPIA UNIFESO NO CONGRESSO INTERNACIONAL

O **Prof. Frederico Kochem** apresentou trabalhos em congressos internacionais nos Estados Unidos (John Hopkins University) sobre a Saúde do Músico e a ansiedade de performance e qualidade de vida de estudantes de música. Os projetos PICPq em desenvolvimento incluem o estudo longitudinal para rastreamento de sarcopenia em pacientes da clínica escola e a utilização da acupuntura auricular na dor lombar inespecífica (ensaio clínico randomizado).



Saiba +

Docente	Curso	Descrição
Lucas Baffi Ferreira Pinto	Direito	XIV Encontro Internacional do Conpedi Barcelos - Portugal
Tainah Simoes Sales Thiago	Direito	XXV Congreso Internacional y XV Pre-Congreso Latinoamericano y del Caribe de Sociología Jurídica
Gisele Alves de Lima Silva	Direito	XV Congresso Internacional da ABraSD - Associação Brasileira de Pesquisadores em Sociologia do Direito
Debora Lubrano de Mendonca	Direito	XIV Encontro de Pesquisa Empírica em Direito (EPED)
Tainah Simoes Sales Thiago	Direito	XIV Encontro de Pesquisa Empírica em Direito
Gustavo Alves Eduardo	Psicologia	X Congresso Latino-Americano de Psicologia
Ana Cristina Borges Lopez Monteiro Francisco	Sem vínculo	II Simpósio CEINCE/RIDPHE VIII Simpósio Iberoamericano: História, Educação, Patrimônio-Educativo, Patrimônio Histórico-Educativo, Cultural, Artístico. ISCHE - International Standing Conference for the History of Education

ATENDIMENTO AO DOCENTE

Conclusão das salas TBL: O investimento institucional proporcionou melhoria significativa na aplicação da metodologia TBL (Team-Based Learning) no Curso de Graduação em Medicina, com a conclusão das salas destinadas às aulas do eixo de Conhecimentos Integrados em Saúde. As novas instalações oferecem ambientes modernos, funcionais e alinhados às metodologias ativas de ensino, estando equipadas com televisores, sistema de som, computadores e projetores, proporcionando amplas oportunidades para o aprimoramento do processo de ensino-aprendizagem.



Criação de novas salas: A criação de novas salas amplia a capacidade de atendimento, considerando o aumento gradativo do corpo docente ao longo dos últimos semestres, garantindo melhores condições para a realização das atividades acadêmicas e administrativas. Essas ações demonstram o comprometimento com a melhoria contínua do ambiente institucional e com a criação de espaços mais eficientes, confortáveis e alinhados às necessidades.



SEMANA DO PROFESSOR

Entre os dias 13 e 17 de outubro, foi realizada a Semana do Professor Unifeso, com o objetivo de homenagear e agradecer aos docentes por sua dedicação. Durante toda a semana, foram oferecidos lanches variados nos campi Sede e Quinta do Paraíso.



A PESQUISA

Não há ensino sem pesquisa e pesquisa sem ensino (Paulo Freire)

A pesquisa constitui uma atividade criativa que envolve investigações, procedimentos e trabalhos de natureza intelectual e prática, com o objetivo de produzir novos conhecimentos, desenvolver técnicas e soluções inovadoras, bem como explorar e construir diferentes realidades.

No âmbito institucional, os incentivos ao desenvolvimento da pesquisa são assegurados, principalmente, por meio do Plano de Iniciação Científica e Pesquisa (PICPq).

PROGRAMA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA E PESQUISA – PICPQ

É o programa institucional de fomento à pesquisa e à iniciação científica que incentiva estudantes, professores e colaboradores no desenvolvimento de pesquisas científicas, fundamentais para a qualidade dos serviços educacionais e assistenciais, e, de forma ampla, para o desenvolvimento da sociedade.

A iniciação científica é um diferencial na formação dos estudantes e na comunidade de onde o Unifeso está inserido, pois grande parte das pesquisas que recebem fomento têm como tema assuntos que ultrapassam os muros da instituição.

O quadro a seguir, apresenta a síntese dos números do PICPq no último triênio:

	2023	2024	2025
Projetos:	42	55	77
Professores com bolsa	42	55	61
Professores sem bolsa	44	49	46
Estudantes com bolsa	101	125	143
Estudantes sem bolsa	97	122	270
Colaboradores técnicos-administrativos com bolsa	5	7	9
Colaboradores técnicos-administrativos sem bolsa	0	7	7

402 membros da comunidade acadêmica, dentre estudantes, professores e colaboradores técnicos-administrativos atuaram em projetos de iniciação científica e pesquisa pelo PICPq. **Desse, 213 incentivados com bolsas mensais.**

O UNIFESO INVESTIU NO PICPQ R\$ 653.780,00.



PROJETOS DE PESQUISA E INICIAÇÃO CIENTÍFICA DO PICPQ UNIFESO:

A biomicroscopia ultrassônica endoluminal associada com a endoscopia convencional na detecção do tumor esofágico em ratos. Estudo multicêntrico

A sub-representação feminina na política e a hierarquização social de gêneros refletida na ocupação dos cargos eletivos na América Latina

A utilização da acupuntura auricular na redução da dor lombar inespecífica: um ensaio clínico randomizado

Ações afirmativas, diversidade e acessibilidade na formação de profissionais de saúde: Inclusão de competências para o cuidado integral da população LGBTQIAPN+

Adaptação transcultural e validação do instrumento music performance anxiety inventory for adolescentes para músicos jovens brasileiros

Alterações no sistema endocanabinoides em decorrência de doenças neurodegenerativas

Análise comportamental de filhotes de ratos Wistar submetidos a separação materna: Um estudo transgeracional

Análise do uso de benzodiazepínicos entre estudantes de medicina: um estudo exploratório

Análise do uso de cigarros eletrônicos entre estudantes de Medicina: Explorando conhecimentos e comportamentos

Arquitetura, Habitação e Direito à Cidade: Mapeamento inicial dos assentamentos populares e favelas de Teresópolis, RJ

Assistência Criminal Humanitária. Direitos, Educação, Saúde e Proteção

Avaliação do estado de ansiedade dos estudantes de medicina do Unifeso: O impacto da disciplina bases da dimensão psicossocial para a boa prática médica e sua possível correlação com o bem-estar acadêmico

Avaliação microscópica comparativa de lesões em cães e gatos - a importância da sequência diagnóstica, da citopatologia à histopatologia, para o diagnóstico definitivo

Bambutech: O Uso de técnicas construtivas com bambu na busca pela sustentabilidade na construção civil

CCOMPVision-OpenFieldTest: Ferramenta de Visão Computacional para Suporte ao Teste de Campo Aberto

Cem anos de racismo e antirracismo na formação médica no Brasil: das influências do movimento eugênico de 1920 às políticas de igualdade racial e valorização da diversidade do início do século XXI

Comparação das técnicas cirúrgicas utilizadas na postectomia em um hospital escola

Crimes contra a mulher em sede de violência doméstica e familiar praticados em meio digital

Desenvolvimento de economia circular com ênfase em pescado e ervas medicinais visando a segurança alimentar

Desenvolvimento de protocolo e avaliação de insensibilização por eletronarcose para abate de peixes

Diagnóstico participativo de ações Psicossociais Comunitárias exitosas, desde a tragédia socioambiental de 2011

Efeito da supressão dos hormônios tireoidianos nos órgãos reprodutores masculinos de ratos Wistar

Eficácia do reagente luminol na revelação de sangue oculto em diferentes materiais de revestimento de pisos e paredes, após lavagem, simulando cenas de crime manipuladas

Estudo da aplicabilidade da patologia transcirúrgica em medicina veterinária em cirurgias oncológicas de pacientes atendidos na região serrana do estado do Rio de Janeiro

Estudo exploratório da variação de pérolas de poliestireno expandido (EPS) reciclado dispersas em matriz cimentícia avaliando o impacto nas propriedades mecânicas do compósito de concreto leve

Estudo preliminar comparativo de duas técnicas coproparasitológicas quantitativas e avaliação da eficácia de três diferentes anti-helmínticos em bovinos da raça Nelore (*Bos taurus indicus*)

Geoprocessamento e mapeamento de risco no Município de Teresópolis - Uma contribuição às políticas públicas

Grupos reflexivos para homens e violência contra mulheres no município de Teresópolis.

Mentoria Discente - Estratégia de Fortalecimento Para a Trajetória Acadêmica

O cinema e a literatura como instrumentos de fortalecimento de uma cultura de proteção aos Direitos Humanos

O Patrimônio de Terê: Desenvolvimento de aplicativo para visualização do estado de conservação de bens patrimoniais materiais municipais de Teresópolis - Fase II

Pictogramas: Uma Estratégia de Comunicação Médico-Paciente

Prevalência da vulnerabilidade clínico - Funcional em pessoas idosas assistidas pela atenção primária à saúde

S.O.S vida: Capacitando e salvando na sociedade pelo cuidado interprofissional

Sistema Web para Geração Automática do Teste de Progresso - Fase III

Tecnologia cervejeira: Desenvolvimento de pesquisas e análises científicas nas áreas de cervejaria

Terê na rede das práticas pedagógicas urbanas: contribuições das infâncias e juventudes para ampliação do conceito Ambiente-Educação ao Território Educativo em Teresópolis-RJ

Trabalho epidemiológico: índice de trauma perineal decorrente do parto vaginal no Hospital das Clínicas de Teresópolis Constantino Ottaviano - HCTCO

Transformando o cuidado: Análise crítica e perspectiva para a Política Nacional de Humanização e educação médica

Uso de imagens médicas para criação de soluções de apoio à decisão baseadas em deep learning

Utilização de pele de Tilápia do Nilo (*Oreochromis niloticus*) processada em glutaraldeído 0,5% e em clorexidina 2%, na hernioplastia da parede abdominal de *Rattus norvegicus*, variedade Wistar

20 anos do SUAS: perspectivas dos profissionais em Teresópolis e Guapimirim

A cidade cheirava a morte: A história de vida de sobreviventes da tragédia de 2011

A incidência e a notificação de morte encefálica no CTI SUS do Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano - HCTCO

A Medicina narrativa como ferramenta para a humanização do cuidado em saúde de idosos

Avaliação de parâmetros periodontais de pacientes submetidos a cirurgia bariátrica

Ciências forenses: Estudos baseados em química e balística visando fornecer informações úteis aos peritos criminais na realização dos exames periciais em locais de crime contra a vida

Corpos religiosos que atravessam a psicologia: A religião na interseccionalidade de psicólogos e pacientes no Brasil

Correlações entre o nível de atividade física, a qualidade de vida e as motivações para prática de exercícios físicos em universitários da cidade de Teresópolis / RJ

Diagnóstico participativo de ações psicossociais comunitárias exitosas, desde a tragédia socioambiental de 2011 - Parte 2

Engenharia Tecidual Regenerativa da Articulação Temporomandibular: Aplicação de fibrina rica em plaquetas injetável em pacientes com desarranjos internos da ATM

Entre likes e preconceitos: cartografando (R)existências LGBTQIAP+ na contemporaneidade

Estudo comparativo entre as diferentes técnicas de cirurgia bariátrica (bypass gástrico e sleeve) nos pacientes de um hospital privado do município de Teresópolis, Rio de Janeiro, em relação à perda de peso, remissões de comorbidades e complicações

Estudo do desempenho mecânico e efeito de reforço das fibras de aço recicladas no concreto para aplicações na construção civil e minimização de patologias estruturais

Estudo longitudinal para rastreamento de sarcopenia em pacientes em acompanhamento em uma clínica-escola multidisciplinar

Estudo preliminar sobre a acupuntura como método alternativo de tratamento para o manejo de dor na coluna vertebral em equinos (*Equus caballus*)

Impacto das intervenções endovasculares na melhora da sintomatologia de pacientes com síndrome de May-Thurner: Uma análise clínica e funcional

Indicadores da qualidade da alimentação de idosos brasileiros segundo arranjos domiciliares

Inteligência Artificial na Educação Médica: Percepções, Desafios e Potencialidades no curso de medicina do UNIFESO

Investigação de extratos glicólicos de plantas como bioativos na conservação de filés de Tilápia

Laboratório SINAL

Levantamento de dados para obtenção de perfil populacional, sanidade e bem-estar de cães e gatos no Município de Teresópolis, RJp

Levantamento epidemiológico de Disfunções Temporomandibulares no centro Universitário Serra Dos Órgãos Teresópolis e classificação pelo DC/TMD - Um estudo epidemiológico transversal

Liderança na formação do profissional de saúde

Mapa do emprego público no Estado do Rio de Janeiro entre 2016-2024: Evolução, tendências e impactos

O impacto do exercício físico no transtorno de ansiedade generalizada: Uma abordagem integral

Perfil Ocupacional da Pessoa Idosa Vítima de Queda

Prevalência da vulnerabilidade clínico - funcional em pessoas idosas assistidas pela atenção primária à saúde - Parte II

Prevalência de toxoplasmose gestacional e congênita no Município de Teresópolis entre 2018 e 2023

Proposta de intervenção na comunidade acadêmica no Município de Teresópolis - avaliação de risco de diabetes mellitus tipo 2

Relação entre o tempo de Jejum pré- e pós-operatórios e seus impactos na resposta endócrina metabólica e imunológica ao trauma em pacientes submetidos a cirurgias abdominais em um hospital escola

SAÚDE (TRANS)FORMADORA: Estratégias Interprofissionais para o Atendimento Clínico de Pessoas Transgênero

Telemedicina no acompanhamento de pacientes com Diabetes Mellitus Tipo 1 no Rio de Janeiro: Análise e perspectivas

Uso de jardins filtrantes para melhoria da qualidade da água em tanques de criação de tilápias no UNIFESO

Avaliação do perfil de atendimentos pediátricos da atenção primária em dois Municípios do Estado do Rio de Janeiro- RJ - Parte II

O impacto do uso da laserterapia no tratamento da superfície dentinária em dentes com lesões cervicais não cáries - Parte II

Saúde digital: monitoramento da sífilis congênita de um hospital de ensino - Parte II

Os projetos apoiados pelo PICPq geram artigos e trabalhos acadêmicos, publicados em revistas e difundidos em eventos científicos. Nesse sentido temos:



DESTAQUES

O grupo de pesquisa coordenado pelo Prof. Leandro Jorge Fernandes, vinculado ao PICPq e intitulado “O impacto do uso da laserterapia no tratamento da superfície dentinária em dentes com lesões cervicais não cáries – Parte II”, participou de importantes eventos científicos ao longo de 2025. O grupo esteve presente na V Jornada Odontológica do Instituto de Saúde de Nova Friburgo da Universidade Federal Fluminense, bem como na 40ª Jornada de Odontologia da UERJ.



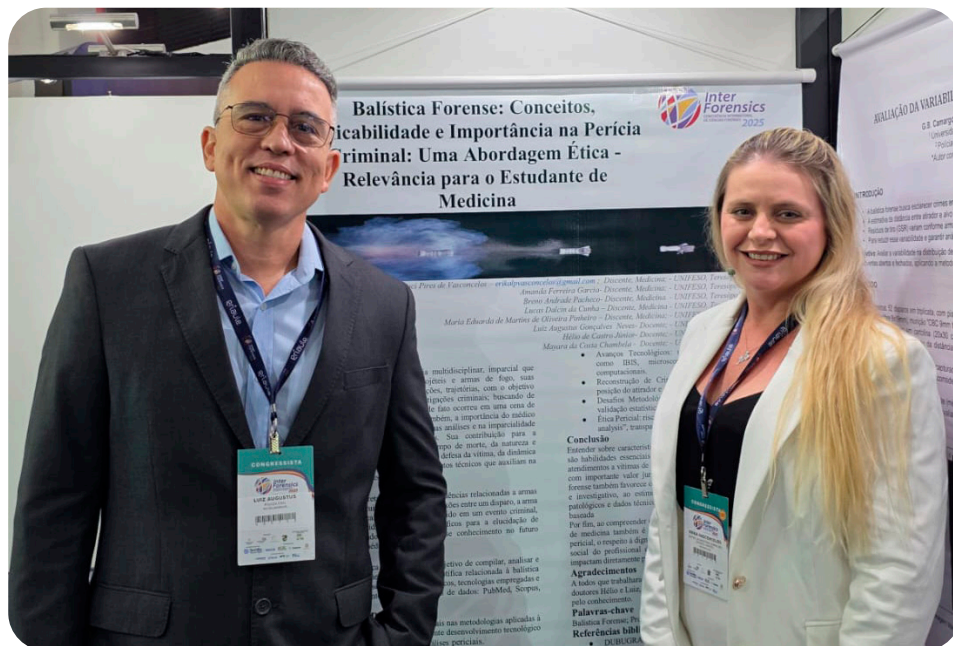
Saiba +

Em agosto, o Prof. Luiz Augustus Gonçalves Neves e a estudante Erika Luci Pires de Vasconcelos representaram o PICPq com a pesquisa intitulada “Ciências forenses: estudos baseados em química e balística visando fornecer informações úteis aos peritos criminais na realização de exames periciais em locais de crimes contra a vida” no InterForensics, considerado o maior evento de Ciências Forenses da América Latina e um dos maiores do mundo. Além disso, a pesquisa também foi representada no COBEM. Em ambos os eventos, o Prof. Luiz Augustus Gonçalves Neves apresentou trabalhos submetidos, incluindo aquele desenvolvido no âmbito do PICPq.





Saiba +



Saiba +

Em novembro, foi realizado o V Seminário de Ciência Experimental da Instalação de Ciência Animal (ICA), no Prédio Renascimento, Multimídia III. Durante o evento, foram apresentados projetos de Pesquisa Experimental, dentre os quais três pesquisas vinculadas ao PICPq trouxeram novos dados científicos duas dessas pesquisas contaram com fomento, a saber: "A biomicroscopia ultrassônica endoluminal associada à endoscopia convencional na detecção do tumor esofágico em ratos: estudo multicêntrico" e "CCOMPVision-OpenFieldTest: ferramenta de visão computacional para suporte ao teste de campo aberto". Além dessas, foi apresentada uma pesquisa sem fomento: "Análise comportamental de filhotes de ratos Wistar submetidos à separação materna: um estudo transgeracional – Parte II".

Adicionalmente, foi apresentado o trabalho “O programa Jovens Talentos e a pesquisa experimental: cinco anos de uma experiência exitosa”, desenvolvido por estudantes participantes do Programa Jovens Talentos FAPERJ. Representaram o programa as estudantes Ana Vitória Araújo de Souza e Jennyffer Ferreira Varela (edição 2024), bem como Julia Vieira Moraes e Marcelly Adachi Custodio (edição 2025).

V SEMINÁRIO DE CIÊNCIA EXPERIMENTAL DA INSTALAÇÃO DE CIÊNCIA ANIMAL (ICA) DO UNIFESO

11 NOV

14h às 18h

Local:
Multimídia III (Prédio Renascimento)

Público-alvo:
Estudantes e professores dos cursos envolvidos com os trabalhos na ICA



Saiba +

A Pesquisa Integrada do PICPq, coordenada pela Prof.^a Letícia Thurmann Prudente, intitulada “Arquitetura, habitação e direito à cidade: mapeamento inicial dos assentamentos populares e favelas de Teresópolis”, participou do evento “Cartografando Histórias: transformações temporais e espaciais do bairro do Castelinho”, realizado em parceria com o curso de Arquitetura e Urbanismo. Além disso, o grupo de pesquisa participou, também, do I Encontro Nacional de Arquitetura Comunitária (ENAC), realizado no Rio de Janeiro.



COMITÊS DE ÉTICA EM PESQUISA DO UNIFESO

Os Comitês de Ética do Unifeso são constituídos por membros de diferentes áreas do conhecimento e desempenham papel fundamental na garantia da integridade ética das pesquisas desenvolvidas na instituição. Por meio da análise criteriosa dos projetos submetidos, os comitês contribuem para o aprimoramento metodológico e científico das pesquisas, assegurando o respeito aos princípios éticos e às normas vigentes.

A apreciação ética é requisito indispensável para a realização e a publicação de estudos que envolvam seres humanos ou animais, o que reforça a relevância do trabalho desenvolvido por esse grupo multidisciplinar de docentes. Além de avaliar os projetos, os comitês atuam de forma orientadora, promovendo boas práticas de pesquisa e fortalecendo a produção científica qualificada no âmbito do Unifeso.

COMITÊ DE ÉTICA EM PESQUISA COM SERES HUMANOS (CEP)

É um colegiado interdisciplinar e independente, de caráter consultivo, deliberativo e educativo, instituído com a finalidade de defender os interesses dos participantes da pesquisa, assegurando sua integridade, dignidade e o respeito aos princípios éticos que regem a produção científica.

O CEP atua de forma a contribuir para o desenvolvimento da pesquisa dentro de padrões éticos rigorosos, observando o cumprimento dos direitos e deveres dos participantes e da comunidade científica. Os projetos de pesquisa que envolvem seres humanos são submetidos ao CEP Unifeso por meio da Plataforma Brasil, sistema eletrônico do Governo Federal responsável por centralizar, em âmbito nacional, o recebimento, a análise e o acompanhamento desses projetos pelos Comitês de Ética em Pesquisa.

DADOS SOBRE O CEP UNIFESO NA PLATAFORMA BRASIL

	2023	2024	2025
Projetos aprovados	88	89	70
Projetos não aprovados	04	01	00
Projetos pendentes e retirados	34	35	38
Reuniões realizadas	08	08	09

COMISSÃO DE ÉTICA NO USO DE ANIMAIS (CEUA)

É um colegiado interdisciplinar, autônomo e independente, de caráter consultivo, deliberativo e educativo, criado para promover os objetivos da ética e da ciência no uso dos animais, no ensino e na pesquisa. O quadro a seguir apresenta o quantitativo de projetos e seus envolvidos ao longo do último triênio:

	2023	2024	2025
Projetos submetidos	36	34	26
Projetos aprovados	25	28	12
Reuniões realizadas	09	7	14

A INOVAÇÃO

No contexto contemporâneo, pessoas, organizações e o setor público enfrentam o desafio permanente de desenvolver soluções eficazes para problemas antigos e emergentes. Há uma demanda crescente por produtos, serviços e processos que atendam às necessidades dos usuários e estejam alinhados à sustentabilidade do planeta, promovendo maior eficiência e qualidade de vida. Nesse cenário, a inovação assume papel central, não apenas em sua forma radical ou disruptiva, associada à criação de algo inteiramente novo, mas também em sua dimensão incremental, voltada ao aprimoramento contínuo de processos, produtos e serviços já existentes.

Independentemente de sua escala, a inovação tornou-se uma necessidade global da sociedade contemporânea. Nesse sentido, não é possível pensar a formação humana dissociada do desenvolvimento da criatividade, do pensamento crítico e da capacidade de inovar. A construção do pensamento inovador está diretamente relacionada ao ensino e à pesquisa, razão pela qual as universidades ocupam posição estratégica como ambientes propícios à geração e ao desenvolvimento de soluções inovadoras.

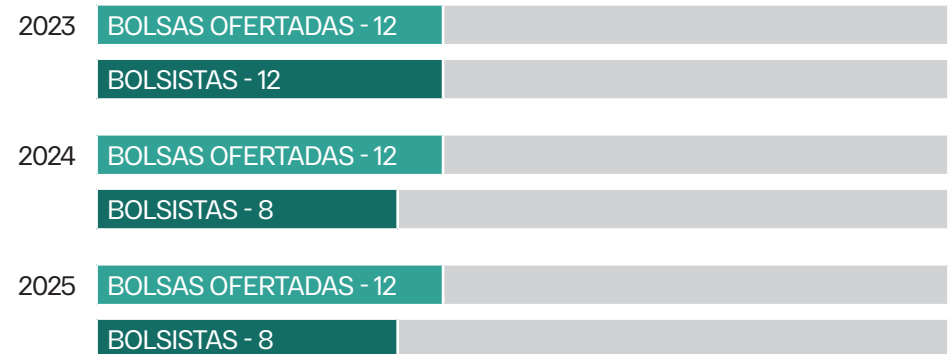
Inserido nesse contexto, o Unifeso vem consolidando, ao longo dos últimos anos, uma cultura institucional de inovação, sustentada por investimentos contínuos em pessoas, processos e incorporação de tecnologias, sempre em alinhamento com sua missão e seus objetivos estratégicos. As ações desenvolvidas têm promovido o estímulo sistemático à inovação no ensino, na pesquisa, na extensão e na prestação de serviços, de forma articulada às demandas sociais e às necessidades do mercado, fortalecendo o papel da instituição como agente de transformação e desenvolvimento regional.

O Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) do Unifeso atua como um espaço estratégico de fomento à inovação, estimulando o desenvolvimento de projetos com potencial inovador apresentados por membros da comunidade acadêmica, tanto de forma espontânea quanto por meio de iniciativas institucionais, como o Programa de Incentivo à Inovação Tecnológica (PIIT) e o Prêmio Unifeso de Incentivo a Ideias Inovadoras.

Além de incentivar a criação de soluções inovadoras, o NIT oferece suporte técnico e institucional a projetos e criações com potencial de proteção por direitos de propriedade intelectual, contribuindo para a valorização do conhecimento produzido na instituição e para a transferência de tecnologia, em consonância com a missão e os objetivos estratégicos do Unifeso.

PROJETOS DE INOVAÇÃO DESENVOLVIDOS COM APOIO DO NIT

12 bolsas foram ofertadas aos estudantes, professores e colaboradores técnicos-administrativos, sendo que **8 projetos** de inovação foram desenvolvidos no decorrer do ano, por meio do programa institucional de incentivo.



PROJETOS DESENVOLVIDOS DURANTE O ANO:

DESENVOLVIMENTOS E APLICAÇÃO DE BIOPLÁSTICOS COMO EMBALAGENS SEGURAS PARA ALIMENTOS: O estudo teve como objetivo desenvolver plásticos a partir de fontes renováveis, com mínimo impacto ambiental, garantindo que sejam materiais sem toxicidade para a saúde humana.

PEIXISCOS: O PETISCO SUSTENTÁVEL E NUTRITIVO PARA O SEU MELHOR

AMIGO: O estudo teve como objetivo mudar a forma de aproveitamento dos resíduos de filetagem de pescados do Campus Quinta do Paraíso que se transformarão em uma alternativa nutritiva e saborosa para os pets, oferecendo qualidade de vida aos pets por meio de um enriquecimento ambiental saudável e nutritivo.

NUTRIEDU: UM SOFTWARE AUXILIAR NA FORMAÇÃO DE FUTUROS

NUTRICIONISTAS: O objetivo do trabalho foi dar suporte aos estudantes de Nutrição inseridos em cenários de prática a partir de uma plataforma com abordagem teórico-prática contendo protocolos guiados para atendimento nutricional individualizado, material visual para tornar o atendimento mais completo e lúdico, e canal de comunicação entre estudantes e profissionais para debate de casos e temas, contribuindo para a formação mais completa do futuro profissional.

CONSULTÓRIO DE ENFERMAGEM EM SAÚDE DA MULHER NO CENTRO

CULTURALFESOPROARTE: O objetivo do trabalho visa solucionar a falta de acesso adequado a cuidados especializados e contínuos para as mulheres trabalhadoras, sobretudo nas áreas de prevenção, educação e acompanhamento à saúde. A oportunidade reside em integrar o ensino acadêmico à prática de enfermagem, criando um ambiente onde estudantes podem aplicar seus conhecimentos enquanto oferecem à comunidade um serviço qualificado. Essa abordagem beneficia a formação dos estudantes e responde a necessidade da comunidade por cuidados focados na saúde feminina, com atendimento preventivo e personalizado.

PROCESSOS DE DEGRADAÇÃO OXIDATIVA, FOTOQUÍMICA E BIOCATALÍTICA DE MATERIAIS PLÁSTICOS:

O principal objetivo do estudo visa o desenvolvimento de metodologias e reagentes que acelerem o processo de degradação de resíduos plásticos, considerando a redução de desdobramentos ecológicos negativos e ainda possibilidade de serem obtidos compostos de valor agregado e interesse industrial.

EDUCAÇÃO FINANCEIRA PARA PROFISSIONAIS DA SAÚDE: PLANEJAMENTO E INVESTIMENTOS PARA SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA:

O projeto tem o objetivo de oferecer uma capacitação prática para controle financeiro e planejamento patrimonial, visando otimização e maior segurança financeira para os profissionais da saúde, que priorizam suas carreiras e deixam a vida financeira para segundo plano, resultando em endividamento financeiro.

PLATAFORMA DE DESENVOLVIMENTO E RESOLUÇÃO DE SITUAÇÕES

PROBLEMAS: O projeto visa o desenvolvimento de um software que resolve o problema da falta de uma ferramenta interativa e acessível para a simulação de

casos clínicos na instituição. Ele preenche uma lacuna significativa no treinamento de estudantes de medicina, proporcionando uma plataforma onde podem praticar suas habilidades de diagnóstico e raciocínio clínico em um ambiente controlado e seguro nas disciplinas do curso. A oportunidade surge da crescente demanda por soluções digitais na educação, principalmente na área de saúde, onde a prática clínica virtual tem se tornado cada vez mais necessária.

ECONOMIA CIRCULAR NA PANIFICAÇÃO: FARINHA DE BAGAÇO DE MALTE COMO INGREDIENTE FUNCIONAL PARA SUSTENTABILIDADE E REDUÇÃO DE

DESPERDÍCIOS: O projeto visa utilizar o bagaço de malte, um resíduo gerado em grandes quantidades durante a produção de cerveja, como matéria-prima para a produção de subprodutos pela incorporação deste material no formato de farinha. Isso contribui para a redução do descarte de resíduos sólidos e diminui o impacto ambiental. Em vez de ser descartado ou utilizado de forma limitada (como ração animal), o bagaço de malte é processado para se tornar um ingrediente com maior valor agregado, estimulando uma economia circular, podendo diminuir os custos associados ao descarte ou tratamento dos resíduos pela indústria cervejeira. Portanto, a farinha de bagaço de malte pode enriquecer diferentes produtos de panificação com fibras, proteínas e outros nutrientes, tornando-os mais funcionais e com propriedades nutricionais melhoradas e de boa aceitação sensorial, atraindo consumidores que buscam alternativas ecológicas e saudáveis.



Saiba +

PRÊMIO UNIFESO DE INCENTIVO A IDEIAS INOVADORAS

A iniciativa consiste na concessão de uma menção de honra, acompanhada de incentivo financeiro de caráter simbólico, destinada a professores, estudantes e colaboradores técnicos-administrativos que apresentem propostas de projetos inovadores em áreas do conhecimento de interesse da instituição e da sociedade.

As propostas podem ser submetidas de forma individual ou coletiva e, no caso de projetos em grupo, deve ser indicada a figura de um coordenador responsável, assegurando a organização, o acompanhamento e a adequada execução da proposta apresentada.



Saba +

O ano contou com **32 inscrições**, mantendo um volume significativo de inscrições, como ocorreu no ano anterior. Correspondeu a um recurso, entre prêmio e bolsas previstas de mais de **R\$ 140.000,00**.

A banca de avaliação final dos projetos foi composta de convidados externos: Dr. Thiago Constâncio, CEO do Medportal; Dr. Marcelo Verly, Consultor em Inovação e Políticas Públicas; Walter Flores, Presidente da TI Rio Regional Teresópolis e do Ecossistema Local de Inovação de Teresópolis e CEO da Flit; Marcos Proença, Advogado, Consultor e Mentor da Associação Brasileira de Startups; Adriana Costa, Administradora com vasta experiência no segmento de educação e Gestão de Projetos Educacionais e Henrique Rebello, Diretor de Produtos da Alterdata Software.



PROJETOS PREMIADOS NO ANO DE 2025

Projeto apresentado	Categoria	Premiados
Saúde em imagens: sistema de comunicação por pictogramas.	Docente	Cláudia Cristina Dias Granito Marques
Plataforma integrada de gestão de projetos e monitoria acadêmica multidisciplinar – UNIFESO + LPP.	Docente	Rodrigo Otávio do Canto Braga
Food-Lab: a cantina escola como um laboratório de experiências alimentares e empreendedoras.	Docente	Carlos Eduardo de Faria Cardoso
Plataforma personalizada de estudo com neurociência e IA.	Estudante	Gelison de Aguiar Gonçalves
Alnitak Vision AI	Estudante	Fabiano Henrique Silva de Oliveira
Sistema de Detecção de quedas para idosos com alerta automático via bluetooth.	Estudante	Arthur Schmidt Dias Granito, Guilherme Matias Rezendo e Tiago Fernandes Leite
Integração da Comunicação Aumentativa em Ambientes Universitários e Clínicos: Um projeto para pessoas com necessidades complexas de comunicação.	Técnico-administrativo	Louise Eller Nery Mury
Sistema Inteligente de Gestão de Desempenho e Recompensa organizacional	Técnico-administrativo	Lucas Duarte de Souza Pinto
Cartas que conectam: Um jogo de conversas sobre inclusão e convivência no ensino superior	Técnico-administrativo	Martza Gomes Fonseca Albuquerque

DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS PATENTEÁVEIS

Voltado para docentes pesquisadores e estudantes de graduação e pós-graduação envolvidos em atividades de pesquisa dirigida ao desenvolvimento tecnológico, à inovação, à transferência de tecnologia e ao empreendedorismo no Unifeso. Na 3ª edição, houve a submissão de pedido de apoio para **2 projetos**.

	1ª Edição	2ª Edição	3ª Edição
Produtos Patenteáveis	2023	2024	2025
Projetos submetidos	4	4	2

Autores	Projeto apresentado
Sandro Pinheiro da Costa	Desenvolvimento de niossoma dual peguilhado e funcionalizado com direcionamento ativo para o tratamento de feridas crônicas e neuropatia diabética: avaliação farmacotecnológica e neurocomportamental
Gleyce Padrão de Oliveira, Ana Luiza Martins Galo; Julia Sanches Lugon; Marcela Engel Costa Velho; Pedro Rampini; Vinícius Andrade Franco	iFerida (O que é) Projeto iFerida que consiste na implementação de uma ficha para avaliação, tratamento e acompanhamento de pacientes portadores de feridas crônicas. Uma vez elaborada a ficha na primeira fase, objetiva-se agora a sua conversão para o meio eletrônico, a partir do desenvolvimento de um aplicativo para dispositivos móveis, considerando a praticidade e a capacidade de integração de dados que o mesmo pode oferecer.

Somente o projeto com maior avaliação foi contemplado. Neste caso, o vencedor foi o projeto do Prof. Sandro Pinheiro da Costa.

REGISTRO DE PATENTE

O projeto “Abordagens pré-clínicas para estudos de nanocarreadores inovadores: formulação e caracterização de formas farmacêuticas para uso tópico”, coordenado pelo Prof. Sandro Pinheiro da Costa, foi contemplado com auxílio financeiro em 2023. Após a entrega do relatório final, em 2024, teve início o processo de proteção da tecnologia desenvolvida.

Como resultado do trabalho realizado, em 2025 foi formalizado o pedido de patente junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), sob o número de processo BR 10 2025 007856 2. Esse registro representa um avanço significativo para a consolidação da inovação no Unifeso, reforçando o compromisso institucional com a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico e a transferência de conhecimento para a sociedade.

Outro projeto contemplado com apoio institucional foi o intitulado “Aplicação do planejamento virtual e curativos prototipados nas fraturas do complexo zigomático na cirurgia buco-maxilo-facial”, desenvolvido pelos professores Jonathan Ribeiro da Silva e Miguel Haroldo Guida.

Ao longo de 2025, foram realizadas a busca de anterioridade e a elaboração das minutas técnicas necessárias ao processo de proteção intelectual, sendo a versão final aprovada em novembro de 2025. Em dezembro de 2025, o projeto avançou para a etapa de assinatura de procuração, visando ao ingresso do pedido de registro de patente junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI).

DESTAQUES

IV Edição do Unifeso Challenge (Hackathon 2025): 9 equipes de estudantes de Ciência da Computação do Unifeso e 1 do Curso Superior em Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas. O evento ocorreu no mês de outubro com 24 horas de duração, em que os times desenvolveram soluções computacionais para problemas apresentados pelo Unifeso e por quatro empresas parceiras. Três equipes foram premiadas.



18 estudantes do Curso de Biomedicina estiveram ativamente envolvidos em atividades de pesquisa na Instalação de Ciência Animal (ICA), desenvolvendo estudos em linhas como o uso de biomarcadores moleculares no transplante autólogo de tireoide em ratos e a avaliação sanitária anual da instalação, contribuindo para o fortalecimento da pesquisa experimental e da formação científica.

No campo da inovação, destacaram-se projetos com potencial de pesquisa aplicada, como a iniciativa em Tecnologia Cervejeira, voltada à produção de couro vegano a partir de celulose bacteriana, e o desenvolvimento de uma ferramenta de visão computacional para apoio ao Teste de Campo Aberto, ampliando o uso de tecnologias digitais na pesquisa científica.

A programação acadêmica foi enriquecida pela realização de palestra com profissionais do mercado internacional, pela expressiva participação dos estudantes em congressos da área e pela promoção de uma Jornada científica, ações que reforçaram a integração entre ensino, pesquisa, inovação e atualização profissional.



Saiba +

Terapia Ocupacional do Unifeso desenvolve Tecnologia Assistiva em Laboratório de Projetos e Prototipagem (LPP)

Desenvolvimento de soluções em **Tecnologia Assistiva** voltadas à promoção da acessibilidade e da autonomia de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, no âmbito do Laboratório de Projetos e Prototipagem (LPP).

Com caráter multidisciplinar, o LPP integra ensino, pesquisa e extensão, utilizando modelagem 3D e outras técnicas para transformar demandas reais em soluções concretas.

As iniciativas seguem as diretrizes do COFFITO, assegurando a adequada indicação, adaptação e acompanhamento de recursos que favorecem o desempenho nas atividades de vida diária e instrumentais, contribuindo para a qualidade de vida e a inclusão social.



Saiba +

DIFUSÃO DO CONHECIMENTO

A produção acadêmica desempenha papel fundamental no avanço da ciência, e sua divulgação é essencial para ampliar o impacto do conhecimento gerado no Unifeso. Publicar os resultados de projetos e estudos desenvolvidos na instituição permite difundir descobertas, fomentar colaborações e consolidar a relevância científica da instituição.

Para isso, o Unifeso adota estratégias diversificadas de publicação e incentivos, promove intercâmbios e parcerias com outras instituições de pesquisa e inovação e estimula o desenvolvimento contínuo de projetos de pesquisa. As publicações em periódicos especializados de reconhecida qualidade são especialmente valorizadas, reforçando o compromisso da instituição com a excelência acadêmica e a contribuição significativa para a comunidade científica.

PRODUÇÃO ACADÊMICA

	2023	2024	2025
Livros e Capítulos de livros:	51	50	72
Artigos completos:	149	163	182
Trabalho completo em anais:	424	466	487
Resumos em anais internacionais:	9	14	17
Pesquisas realizadas:	71	78	82
Produção técnica:	273	301	312
Materiais didáticos:	692	722	698
Resumos nacionais:	322	354	333
TOTAL:	1.991	2.148	2.183

PRÊMIO UNIFESO DE INCENTIVO À PRODUÇÃO ACADÊMICA

O prêmio constitui-se em um mecanismo de estímulo à produção acadêmica institucionalizada, por meio da concessão de Menção Honrosa e de incentivo financeiro de caráter simbólico, destinado a professores, estudantes de graduação e pós-graduação, residentes dos Programas de Residência Médica e colaboradores técnicos-administrativos.

Com o objetivo de incentivar a produção acadêmica de qualidade e ampliar o impacto científico dos trabalhos desenvolvidos por professores e estudantes, o pré-requisito para participação é a publicação de artigo em periódico classificado no sistema Qualis. Em 2025, o prêmio contou com a inscrição de 18 publicações, evidenciando o fortalecimento da cultura de pesquisa e publicação na instituição.



GANHADORES DO PRÊMIO 2025

Autor	Artigo
Jacqueline de Cássia Pinheiro Lima	Uma análise da implementação das políticas educacionais a partir do Conselho Municipal de Educação de Campos dos Goytacazes
Marcelo Siqueira Maia Vinagre Mocarzel	Os bancos nos bancos da escola: O setor bancário na educação pública brasileira
Rafael Ferreira Diniz Gomes	A educação em um contexto de vulnerabilidade social: Contribuições teóricas a partir de diálogos com a juventude favelada da Maré-RJ
Amanda Caroline Cunha Figueiredo	Reporting completeness of nutrition and diet-related randomised controlled trials protocols
Ariane Cristina Thoaldo Romeiro	Exploring Maternal Socio-Demographic Factors Shaping Children's Dietary Patterns in Brazil: Results from the 2019 National Health Survey
Cláudia Cristina Dias Granito Marques	Pictogramas: uma estratégia de comunicação médico-paciente





EDITORA UNIFESO

A Editora Unifeso constitui-se como uma instância institucional estratégica para a difusão da produção acadêmica do Centro Universitário. Atua na editoração e na divulgação de produções científicas, tecnológicas, técnicas, didático-pedagógicas, artísticas e culturais, desenvolvidas por professores, estudantes e colaboradores técnicos-administrativos.

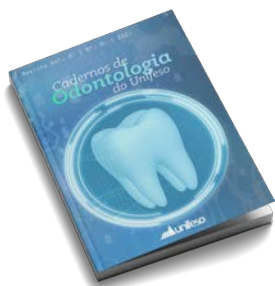
Para a publicação e disseminação do conhecimento produzido na instituição, a Editora Unifeso utiliza diferentes meios editoriais, incluindo livros, catálogos, cartilhas, manuais, revistas de publicação periódica e anais de eventos acadêmico-científicos, contribuindo para a valorização da produção intelectual e o fortalecimento da identidade acadêmica do Unifeso.



EDITORA UNIFESO EM NÚMEROS

		2023	2024	2025
	Títulos	65	49	78
	Autores	4.229	6.603	8.763
	Artigos	1.565	1.741	1.426
	Materiais didáticos	49	23	47

PUBLICAÇÕES DA EDITORA UNIFESO EM 2025



Cadernos de Odontologia do UNIFESO, 2025, v. 7 n.1

A revista reúne 22 artigos selecionados dos TCC dos estudantes de odontologia que concluíram sua graduação no ano de 2024.



Saiba +



Revista da Faculdade de Medicina de Teresópolis, 2024, v. 8 n.1

A RFMT tem por objetivo divulgar trabalhos que representem contribuição importante para o desenvolvimento de novos conhecimentos entre pesquisadores, professores, estudantes e profissionais da saúde e áreas afins. Nesta edição foram apresentados 5 artigos inéditos e de relevância para o meio acadêmico.



Saiba +



Revista Formação e Prática Docente, 2024, n. 7

É uma publicação acadêmica com periodicidade anual, cujo objetivo é a divulgação de pesquisas e de experiências teórico-práticas do Unifeso. Nesta edição apresenta-se 4 novos relatos de experiência que refletem parte de nossa prática docente.



Saiba +



Revista Eletrônica da Jornada de Pesquisa e Iniciação Científica do Unifeso

É uma publicação acadêmica com periodicidade semestral, cujo objetivo é a divulgação das pesquisas desenvolvidas pelos docentes, estudantes e técnicos administrativos do Unifeso. O volume publicado apresenta os 15 artigos das PIE e PICPq finalizados no ano de 2025 e refletem a pluralidade da produção científica produzida no IES. Revista Jopic, 2025, v. 4 n.13



Saiba +



Revista Pluralidades, 2025, v. 2 n.1

Um dos produtos derivados da reativação do Núcleo de Direitos Humanos (NDH) do Unifeso que possui como principal objetivo promover, perante a comunidade acadêmica, a cultura dos direitos humanos. Neste 1º número são apresentados 8 artigos que refletem a temática dos Direitos Humanos e áreas correlatas



Saiba +



Revista Unifeso Humanas e Sociais, 2025, vol. 11, n.1

Revista indexada nas áreas de direito, administração e ciências contábeis, esta publicação apresenta 5 novos e inéditos artigos que trazem importantes contribuições para a área das ciências humanas e sociais.



Saiba +

Anais do X CONFESO, em três volumes, que são compostos pelos **739 artigos** aprovados para a publicação e apresentação.



Comunicação Oral



Saiba +

JAAPI



Saiba +

Residência Médica



Saiba +



Um Primeiro Passo

Experiências dos acadêmicos ingressantes nos cursos de Fisioterapia e Terapia Ocupacional do Unifeso



Saiba +

Jornada Científica Fisioterapia

Os Anais da Jornada Científica do Curso de Graduação em Fisioterapia do Unifeso possuem periodicidade anual e têm o objetivo de divulgar a produção acadêmica de estudantes e de seus orientadores professores por meio da publicação dos Trabalhos de Conclusão de Curso aprovados após apresentação à Banca Examinadora.



Saiba +

Seminário Diálogos Acadêmicos

O I Seminário Diálogos Acadêmicos: Diversidade e População LGBTQIAPN+, promovido pelo Curso de Psicologia do Centro Universitário Serra dos Órgãos/ UNIFESO, representa um marco institucional na consolidação de espaços de reflexão crítica, produção de conhecimento e diálogo interdisciplinar voltados às questões que atravessam a vida da população LGBTQIAPN+.



Saiba +

Seminário de Direitos Humanos do UNIFESO

Estes Anais trazem os trabalhos apresentados no I Seminário de Direitos Humanos do UNIFESO, realizado em outubro de 2024 e que contou com a participação de estudantes e professores da instituição, além de convidados externos. Dividido em 04 diferentes grupos de trabalho, o seminário permitiu um amplo debate sobre as diferentes temáticas de Direitos Humanos, enriquecendo a troca de ideias e fortalecendo a cultura dos direitos humanos no contexto institucional. Os resumos apresentados representam essa diversidade de ideias, e a sua publicação consolida a importância do I Seminário, oferecendo à comunidade acadêmica mais um instrumento de valorização da dignidade humana.



Saiba +

Jornada Científica do Internato Médico (ANAIS)



Saiba +

CONFESO

CONGRESSO ACADÊMICO-CIENTÍFICO DO UNIFESO (CONFESO) CHEGA A SUA 10ª EDIÇÃO

O Confeso é uma importante estratégia institucional para difusão de trabalhos de pesquisa, iniciação científica, inovação tecnológica e artísticos-culturais. Trata-se de evento anual calendarizado que envolve toda a comunidade acadêmica e tem como escopo o diálogo, o debate, a formulação de questões, interpretações e avaliações. Por três dias as atividades acadêmicas regulares dão espaço ao evento. O Confeso chegou a sua 10ª edição, mais uma vez mesclando atividades presenciais e remotas, dentre minicursos, comunicações orais, mesas redondas, palestras, workshops e oficinas hands-on.

O X Confeso teve como tema “Redução das Desigualdades”, alinhado ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 10 (ODS 10) da Organização das Nações Unidas (ONU), que visa diminuir as disparidades sociais, econômicas e políticas dentro dos países e entre eles.

Após alguns anos em que a atividade ocorreu no formato on-line, por meio do YouTube, a abertura voltou a ser realizada presencialmente. A palestra de abertura contou com a participação da Prof.ª Dr.ª Amélia Carlos Cazalma, convidada de Angola, além de apresentações culturais do coral Mãos que Cantam, que realizou uma apresentação musical por meio da Língua Brasileira de Sinais (Libras), do Grupo de Dança Experimental (Gruda) e do grupo Dançarte.



ATIVIDADES - CONFESO

	2023	2024	2025
Atividades oferecidas	266	436	446
Trabalhos aprovados para comunicação oral	413	680	654
Certificados emitidos	9.689	10.787	9.676

Saiba + Saiba + Saiba +

PARTICIPAÇÕES DE ESTUDANTES EM EVENTOS



EVENTOS NACIONAIS

	2023	2024	2025
Total	859	1.049	876



EVENTOS INTERNACIONAIS

	2023	2024	2025
Total	03	07	09

DESTAQUE

63º Congresso de Educação Médica

Um total de 50 estudantes e 19 docentes apresentaram trabalhos no 63º Congresso Brasileiro de Educação Médica (COBEM)

14º Bienal Internacional de Arquitetura

Realizada no Parque do Ibirapuera em São Paulo, contou com presença de 42 dois estudantes e professores do curso de Arquitetura e Urbanismo.



Estudantes do Unifeso conquistam 1º lugar na I Jornada Estadual das Universitárias de Trauma e Emergência do Coren-RJ – III Congresso de Urgência e Emergência – Coren Em 22/09/2022



Saiba +

75 estudantes do Unifeso participam do congresso Biomedicina in Rio 2



Saiba +

Curso de Medicina reúne estudantes no Cemed, realizado no Unifeso



Saiba +

Aluna de Medicina do Unifeso apresenta trabalho em Congresso sobre inclusão



Saiba +

A EXTENSÃO

A universidade é parte da comunidade: transforma a realidade regional e é transformada por ela.

A extensão no Unifeso é concebida como um processo acadêmico, integrado ao ensino, à pesquisa e à inovação, por meio do qual a instituição de ensino interage com os diversos setores da sociedade, produzindo conhecimento e transformação. As atividades acontecem de forma curricular e extracurricular, considerando as demandas das comunidades onde a instituição se insere e as competências específicas, éticas e humanísticas que se pretende formar.

PROGRAMA DE INCENTIVO A EXTENSÃO - PIEX

O PIEx garante a concessão de bolsas de extensão com recurso institucional, para estudantes e professores. Cada projeto é acompanhado periodicamente por meio de relatórios parciais e final, submetidos à Coordenação de Extensão da Direção de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão (DPPE).

FORAM 23 PROJETOS ATIVOS PELO PROGRAMA, CONFORME QUADRO A SEGUIR:

	2023	2024	2025
Projetos:	18	25	23
Professores com bolsa	18	20	23
Professores sem bolsa	12	14	20
Estudantes com bolsa	46	46	46
Estudantes sem bolsa	53	72	25
Colaboradores técnicos-administrativos com bolsa	0	1	0
Colaboradores técnico-administrativos sem bolsa	0	1	0

PROJETOS DE EXTENSÃO DO PIEX

Café Teatro Filosófico – Leituras dramatizadas: letramento e acesso à cultura.

Educação alimentar e nutricional e fortalecimento da agricultura familiar: ferramentas para a segurança alimentar e nutricional.

Esterilização cirúrgica de gatos para controle populacional no município de Teresópolis – RJ.

Estratégias de educação em saúde e a peculiaridade do ensinar a pneumologia em pediatria: uma proposta de intervenção no Lar da Tia Anastácia, na cidade de Teresópolis – RJ.

Fatores de risco cardiovasculares em colaboradores do campus Quinta do Paraíso do Centro Universitário Serra dos Órgãos.

Hipertensão arterial sistêmica e fatores associados em trabalhadores de empresa privada do município de Teresópolis, Rio de Janeiro, Brasil.

Interprofissionalidade no campo da Geriatria: Fazenda Ermitage como cenário de prática.

Intervenção e cuidado sem barreiras: o desafio da tuberculose entre a população em situação de vulnerabilidade.

Núcleo de Apoio Contábil e Fiscal (NAF) e a experiência do atendimento na formação do estudante do Unifeso.

Núcleo de Estudos Diagnósticos e Ações em Saúde do Unifeso (NDS): o fortalecimento entre a educação e a ação em prol da comunidade.

Programa Alegria: a arte do palhaço como dispositivo de cuidado e aquisição de habilidades de empatia na formação.

Programa CUIDAR: unindo corações e transformando vidas.

Programa Salve Teresópolis: simulação de atendimento, logística e vivência em emergência.

Programa Saúde nas Escolas: ações educativas desenvolvidas pelos estudantes da disciplina IETC do curso de Medicina Veterinária.

Projeto + Experiências.

Projeto Ciências em Todos os Cantos.

Projeto de Pesquisa e Extensão: alimentação saudável e adequada para estudantes beneficiados por programas de bolsas de estudo em uma universidade privada no município de Teresópolis, Rio de Janeiro.

Projeto de prevenção do câncer por papilomavírus humano: imunização contra o HPV em escolas.

Projeto Intervenção: retinopatia diabética inserida no Centro Médico – HCTCO.

Projeto Lentes da Esperança: promovendo a qualidade de vida infantil por meio da saúde visual.

Sala Verde Unifeso: espaço-tempo de educação ambiental.

Solo e Saber: projetando futuro sustentável.

Terapia assistida por cães (cinoterapia) nas comunidades do município de Teresópolis – RJ.

PROTEGER TERESÓPOLIS

Desde 2019, o Unifeso fomenta projetos de extensão interprofissionais que promovam a busca de solução a partir de grandes demandas da cidade, envolvendo diversos cursos de graduação.

O conjunto dos projetos da categoria Proteger Teresópolis contaram com 97 estudantes, sendo 91 bolsistas, 8 professores e 04 colaboradores técnicos-administrativos, ambos bolsistas.



PROJETOS PROTEGER TERESÓPOLIS	ESTUDANTES		PROFESSORES		TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS	
	Com bolsa	Sem bolsa	Com bolsa	Sem bolsa	Com bolsa	Sem bolsa
Proteger Resposta a Desastres	11	0	1	0	1	0
Proteger Rural	22	2	1	0	1	0
Proteger Motos	29	2	3	0	1	0
Proteger Neurodiversidade	24	0	1	0	1	0
Proteger Patrimônio Cultural	05	2	2	0	0	0
Total:	91	6	8	0	4	0

PROTEGER TERESÓPOLIS – RESPOSTA A DESASTRES

Concebido como um desdobramento do Projeto Proteger Teresópolis Defesa Civil, desenvolvidos desde 2019, o Projeto de Respostas a Desastres tem por objetivo a preparação comunitária para resposta a eventos decorrentes das chuvas no município. É um projeto essencialmente intersetorial e em constante atualização, considerando que tanto as características físicas do município quanto a dinâmica da ocupação urbana. O objetivo geral foi criar um protocolo integrado para a preparação e resposta a desastres no município. Para tal, foram realizadas visitas de campo, encontros com a Secretaria de Defesa Civil e treinamentos da comunidade.



PROTEGER TERESÓPOLIS RURAL

Iniciado em 2022 em parceria com as Secretarias Municipais de Agricultura e de Meio Ambiente e com a EMATER, o projeto desenvolve diagnóstico econômico, social, sanitário e ambiental da atividade agropecuária no município, com a participação de estudantes dos cursos de Medicina Veterinária e Nutrição. Em 2025, os estudantes foram organizados em equipes por área de formação e orientados, em reunião online, à elaboração de propostas de intervenção fundamentadas nos diagnósticos produzidos em trabalhos científicos publicados em 2024. As ações incluíram visitas ao mercado do produtor de Água Quente, com participação de agricultores de diferentes municípios da região, e ao Colégio Agrícola Francisco Lippe, em Teresópolis, envolvendo cerca de 90 estudantes do ensino médio. Como estratégia de extensão, a equipe de Medicina Veterinária realizou atividades de orientação aos produtores e produziu vídeos educativos de curta duração, ampliando o alcance das ações junto aos agricultores.



Figura 1 – Folder sobre uso consciente da água na agricultura – frente



Figura 2 – Folder sobre uso consciente da água na agricultura – verso



Figura 3 – Folder sobre uso correto de EPIs – frente



Figura 7 – Abordagem aos produtores, buscando compartilhar conhecimento sobre boas práticas agrícolas.



Figura 4 – Folder sobre uso correto de EPIs – verso

PROTEGER TERESÓPOLIS MOTOS

Diante da persistência dos elevados índices de morbidade e mortalidade por lesões de trânsito envolvendo motociclistas e da baixa efetividade das ações preventivas, o projeto Proteger Motos propõe um estudo intersetorial no município de Teresópolis. A iniciativa integra diagnósticos dos atendimentos pré-hospitalares, hospitalares e pós-hospitalares, associados à análise de risco, percepção de risco e fatores comportamentais dos motociclistas. O objetivo é subsidiar a formulação de políticas públicas e estratégias de prevenção mais eficazes, estruturadas a partir de quatro planos de ação: análise situacional, proposição de medidas preventivas, implementação das ações e desenvolvimento de produtos.

O número de automóveis em Teresópolis entre 2011 e 2021 foi de 68 mil unidades para 106 mil, +40 mil em 10 anos

COMPARATIVO:

TERESÓPOLIS – POPULAÇÃO 174 MIL COM 106 MIL AUTOS
PETRÓPOLIS – POPULAÇÃO 294 MIL COM 182 MIL AUTOS



PROTEGER TERESÓPOLIS NEURODIVERSIDADE

Surge como um projeto de extensão e grupo de pesquisa voltado para uma nova área de atuação. Propõe-se a aprofundar o estudo sobre a neurodiversidade no município de Teresópolis, com foco em ações práticas e no mapeamento de dados sobre a atenção a esse tema tão relevante. Trabalhos desenvolvidos pelo projeto foram apresentados em 2025 no XIII Congresso Brasileiro de Psicopedagogia da ABPp em São Paulo e no X Confeso.



PROTEGER TERESÓPOLIS PATRIMÔNIO CULTURAL

Iniciado em abril de 2025, o Projeto Proteger Cultural tem como foco o estudo e a aplicação do bambu como material estrutural sustentável, a investigação dos jardins de Roberto Burle Marx e a proposta de implantação de um viveiro de plantas vinculado ao Centro Cultural FESO Pro Arte. Desenvolvido de forma interdisciplinar pelos cursos de Engenharia Civil e Arquitetura e Urbanismo, o projeto adotou uma metodologia estruturada em etapas que incluíram pesquisa teórica, estudos de caso, pesquisa de campo, produção científica, desenvolvimento de projeto, criação de identidade visual e experimentações práticas com bambu. As ações de campo envolveram duas visitas técnicas em Petrópolis, possibilitando o contato direto com estruturas e estufas construídas em bambu, contribuindo para a compreensão do comportamento do material e subsidiando a elaboração do projeto do viveiro de plantas.

VISITAS REALIZADAS



Em 2025, o Projeto Proteger Cultural obteve avanços significativos em pesquisa, prática e difusão científica, com a consolidação de conhecimentos sobre o uso do bambu, desenvolvimento de materiais técnicos e apresentação de resultados em evento acadêmico. O projeto contou com a participação de docentes e estudantes dos cursos de Arquitetura e Urbanismo e Engenharia Civil, alcançou ampla visibilidade na V Expo ArqUrb e iniciou, em novembro, as atividades de encerramento, incluindo a elaboração do relatório final e a proposição de continuidade para 2026.



ÍNDICE DE PREÇOS AO CONSUMIDOR DE TERESÓPOLIS (IPC-FESO)

Implantado em 2006 pelos cursos de Administração e Ciências Contábeis, o IPC-Feso é uma pesquisa de preços realizada por estudantes, com o objetivo de acompanhar mensalmente o custo de uma cesta de produtos representativa do consumo médio da população com renda de até 20 salários mínimos. Atualmente, o projeto monitora 74 itens em 14 estabelecimentos de Teresópolis e acompanha, no município de Magé, a cesta básica oficial do DIEESE em 7 estabelecimentos, totalizando cerca de 13 mil preços coletados. Os resultados são divulgados no site institucional e em vídeos educativos produzidos para as redes sociais, ampliando o acesso da sociedade às informações econômicas. Em 2025, o projeto contou com 6 estudantes bolsistas de diferentes cursos, orientação docente, registro de marca junto ao INPI e produção de 4 artigos científicos apresentados no Confeso.



IPC – Feso

ÍNDICE DE PREÇO AO CONSUMIDOR
Teresópolis-RJ



O PIEx juntamente com os projetos Proteger Teresópolis e o IPC-Feso contemplaram **143 ESTUDANTES E 33 PROFESSORES BOLSISTAS**. Nessas que são as duas principais iniciativas de fomento à extensão extracurricular foram investidos **R\$ 545.490,00 ESTE ANO**.

NÚCLEO DE ESTUDOS DIAGNÓSTICOS E AÇÕES EM SAÚDE (NDS)

O NDS produz estratégias e ações de saúde e sociais, com o objetivo promover o desenvolvimento e a implementação de políticas públicas efetivas, integradas, sustentáveis e baseadas em evidências no contexto da educação, prevenção, promoção, análise de indicadores da saúde e fatores de risco. Além de apoiar os serviços de saúde no acompanhamento do controle das doenças crônicas não transmissíveis e seus fatores de risco modificáveis, no âmbito da vigilância, informação, avaliação, monitoramento, promoção da saúde e do cuidado integral.

O NDS realizou **3.283 ATENDIMENTOS/ATIVIDADES E ENVOLVEU 388 ESTUDANTES**. OS PRINCIPAIS PROJETOS VINCULADOS AO NÚCLEO FORAM:

Projeto de Extensão Ação Social – Parque Ermitage: acolhimento e atendimento aos moradores da comunidade do Parque Ermitage, realizados por acadêmicos dos cursos de Enfermagem, Medicina, Farmácia, Biomedicina, Terapia Ocupacional, Odontologia e Nutrição.



48 ESTUDANTES ENVOLVIDOS



326 ATENDIMENTOS

Projeto Vacinação – Campanhas e Indicadores de Imunização: atuação de acadêmicos da área da saúde na imunização da população, por meio de ações de vacinação contra a Influenza, realizadas por estudantes dos cursos de Enfermagem, Medicina, Farmácia e Biomedicina.



86 ESTUDANTES ENVOLVIDOS



1.114 PESSOAS VACINADAS

Ação Social – Saúde e Bem-Estar: realização de ações de educação em saúde e promoção do bem-estar voltadas à comunidade escolar e seus familiares, desenvolvidas por estudantes da área da saúde dos cursos de Enfermagem, Medicina, Biomedicina, Farmácia, Terapia Ocupacional, Odontologia, Educação Física e Psicologia. As atividades incluíram verificação de pressão arterial e glicemia, vacinação, orientação odontológica e escovação supervisionada, atividades recreativas conduzidas pela Educação Física e Psicologia, além de orientações sobre habilidades funcionais com a Terapia Ocupacional.



47 ESTUDANTES ENVOLVIDOS



240 ATENDIMENTOS

Ação Social na Comunidade de Guapimirim: realização de atendimentos e ações de acolhimento à comunidade de Guapimirim, em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde e a Loja Maçônica de Guapimirim. A ação foi desenvolvida por

estudantes da área da saúde do Unifeso, dos cursos de Enfermagem, Medicina, Medicina Veterinária, Nutrição, Biomedicina, Farmácia, Fisioterapia, Odontologia, Educação Física e Psicologia.



38 ESTUDANTES ENVOLVIDOS



353 ATENDIMENTOS

Ação Social – Julho Vermelho: campanha de conscientização e mobilização de acadêmicos para a doação de sangue no Banco de Sangue do município de Teresópolis, com a participação de estudantes dos cursos de Medicina, Enfermagem, Terapia Ocupacional e Administração.



35 DOADORES ADMITIDOS NO BANCO DE SANGUE.

PET-SAÚDE – PROGRAMA DE EDUCAÇÃO PELO TRABALHO PARA A SAÚDE – EDIÇÃO 2024/2025

EQUIDADE

O Programa PET-Saúde – Edição Equidade manteve suas atividades em 2025, integrando o ciclo de atuação previsto de maio de 2024 a abril de 2026. Trata-se de uma iniciativa interministerial dos Ministérios da Saúde e da Educação, voltada ao fortalecimento da integração ensino-serviço-comunidade. No Unifeso, o programa contou, com a participação de **40 estudantes, além de 06 professores coordenadores (01 Geral e 05 de Grupos de Trabalho), 05 tutores e 10 preceptores da Secretaria Municipal de Saúde.**

As ações do PET-Saúde foram orientadas por três eixos centrais: valorização das trabalhadoras e futuras trabalhadoras do SUS, com enfoque em equidade de gênero, raça, etnia, sexualidade e deficiências; saúde mental e violências relacionadas ao trabalho em saúde; e acolhimento no processo de maternagem e às pessoas que gestam. O programa alcançou 487 participantes nas ações desenvolvidas, envolveu 381 estudantes e obteve cerca de 500 acessos em conteúdos divulgados nas redes sociais.

Destacaram-se, ainda, a atuação dos cinco Grupos de Trabalho, com ações como campanhas educativas, atividades de campo nas unidades de saúde, produção de materiais educativos e realização do I Seminário PET-Saúde: Equidade Unifeso. A relevância do programa também foi evidenciada no cenário internacional, com a apresentação do PET-Saúde Equidade do município de Teresópolis na X Conferência Latino-americana e Caribenha de Ciências Sociais (Clacso).

As atividades desenvolvidas reafirmaram o compromisso institucional do Unifeso com a equidade, a inclusão, a formação interprofissional e o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).



Saiba +



Saiba +

PROGRAMA INSTITUCIONAL DE BOLSA DE INICIAÇÃO À DOCÊNCIA- PIBID:

O Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid), promovido pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), vinculada ao Ministério da Educação, tem como finalidade incentivar e qualificar a formação inicial de professores. Em 2025, o curso de Pedagogia foi contemplado por meio de submissão ao Edital da Capes, garantindo a concessão de bolsas de iniciação à docência a **18 estudantes**. A participação no programa fortaleceu a articulação entre a formação acadêmica e a prática pedagógica na educação básica, ampliando as oportunidades de vivência docente, o desenvolvimento de competências profissionais e o compromisso dos licenciandos com a realidade escolar.



NÚCLEO DE DIREITOS HUMANOS (NDH)

Criado em 2004, o Núcleo de Direitos Humanos (NDH) do Unifeso é uma unidade de abrangência institucional e de composição interprofissional, cuja finalidade é promover a cultura dos direitos humanos no âmbito universitário, mobilizando a comunidade acadêmica por meio de atividades curriculares e extracurriculares de ensino, pesquisa e extensão. Em 2023, o NDH passou por um processo de reestruturação, com o objetivo de atualizar e ampliar seu escopo de atuação, tendo como pilares fundamentais o compromisso humanista, a inovação científica e a interdisciplinaridade.

Em consonância com as Políticas Institucionais de Inclusão e Acessibilidade e de Responsabilidade Social previstas no PDI 2023–2027 – que enfatizam o respeito à dignidade humana e a proteção da diversidade em suas múltiplas manifestações –, o NDH implementou, no ano de 2025, as seguintes atividades:

O ACERVO PLURALIDADES

Em 2024, o acervo foi ampliado, com novos livros antirracistas e a aquisição de livros voltados para a questão da diversidade sexual e de defesa da igualdade de gênero. Agora em 2025 o NDH sugeriu uma série de livros voltados para o combate ao Capacitismo.

O PODCAST PLURALIDADES

Em 2025, o NDH produziu 07 episódios, sobre temáticas relevantes na área da proteção da dignidade humana, tais como: machismo estrutural, capacitismo, direito à cidade, diversidade sexual, direito internacional humanitário, direito ao meio-ambiente e, por fim, inteligência artificial.

 Saiba +  Saiba +  Saiba +

OBSERVATÓRIOS

Em 2025, o NDH lançou o Observatório Pluralidades, um novo produto institucional voltado à comunicação direta com professores e estudantes. Por meio desse canal, integrantes do NDH e monitores publicaram textos breves sobre temas atuais e relevantes da área dos Direitos Humanos. Ao longo do ano, foram divulgados oito textos abordando diferentes temáticas do campo dos Direitos Humanos.

 Saiba +  Saiba +  Saiba +  Saiba +  Saiba +  Saiba +

 Saiba +  Saiba +

A REVISTA PLURALIDADES

Durante o II Seminário de Direitos Humanos, o NDH confirmou o lançamento do segundo volume da Revista, reunindo oito artigos acadêmicos sobre diferentes temáticas da área dos Direitos Humanos. A publicação consolida um espaço qualificado para a reflexão e o debate de questões relevantes, promovendo a circulação de ideias e ampliando as discussões sobre a proteção da dignidade humana.

AÇÕES DE CONSCIENTIZAÇÃO

Com o objetivo de conscientizar a comunidade acadêmica do Unifeso sobre temas relevantes para os direitos humanos, foram realizadas diversas ações, como rodas de conversa e palestras, voltadas à disseminação de conhecimento e informação. Entre os temas abordados pelo NDH destacaram-se a igualdade de gênero, o enfrentamento ao capacitismo, a justiça climática e a relação entre direitos humanos e inteligência artificial, sempre com ampla participação de professores, estudantes e colaboradores técnicos-administrativos da instituição.

Dentre as iniciativas, merece destaque a palestra ministrada pela Prof.^a Flávia Piovesan, uma das principais referências nacionais em Direito Internacional dos Direitos Humanos, que abordou os desafios impostos à área pela ordem global contemporânea. No total, as ações de conscientização alcançaram aproximadamente 575 estudantes, número semelhante ao registrado em 2024. A seguir, apresentam-se os registros dos eventos realizados.

ATIVIDADE	PARTICIPANTES/TRABALHOS
Gênero e equidade: acolhimento, empregabilidade, segurança e diversidade	104 participantes
Roda de Conversa - Capacitismo: O que é e como enfrentá-lo	32 participantes
O Conflito Israel x Hamas e as Violações ao Direito Internacional Humanitário	100 participantes
Direitos Humanos: Desafios da Ordem Global Contemporânea	334 participantes
Diálogos sobre a COP30: Direitos Humanos e Justiça Climática	25 participantes
II Seminário de Direitos Humanos	90 participantes 37 trabalhos



Palestra

Gênero e Equidade:

acolhimento, empregabilidade, segurança e diversidade

18
MAR
19h

Local:
Multimídia 1 (Prédio Afif Farah)

Público-alvo:
Alunos da graduação de todos os cursos

Claudia Vizi
Coordenadora Geral do Núcleo de Direitos Humanos

Claudia Carvalho
Assessora de Políticas de Igualdade de Gênero e Diversidade

Claudia Alves
Coordenadora do Núcleo de Direitos Humanos

Ellen de Moraes
Coordenadora do Núcleo de Direitos Humanos

Tainah Sales
Coordenadora do Núcleo de Direitos Humanos





AULA MAGNA
Direitos Humanos
Desafios da Ordem Global Contemporânea

9 SET
19h

Teatro Feso

Palestrante:
Profa. Dra. Flávia Provesan

Público-alvo:
Estudantes do curso de Direito

Inscrições:
Coordenação do curso de Direito

Núcleo de Direitos Humanos

unifeso
unifeso.edu.br



Diálogos sobre a

COP30

direitos humanos e justiça climática

1º de outubro | 20h

Palestrante: Julia Mattei

Público-alvo: Alunos do Unifeso

Google Meet

Núcleo de Direitos Humanos

unifeso
unifeso.edu.br
@fesof.unifeso

SALA VERDE UNIFESO

Desde 2014, o Unifeso mantém um espaço institucional voltado ao desenvolvimento de ações educativas na área ambiental: a Sala Verde, iniciativa reconhecida pelo Ministério do Meio Ambiente. Seu propósito é ampliar o acesso à informação ambiental e contribuir para a construção de novos paradigmas de vida sustentável. Presente em diferentes espaços e tempos da instituição e do território, a Sala Verde Unifeso consolidou-se como um núcleo ativo e permanente, alcançando um público diversificado por meio de múltiplas ações ao longo dos anos.

A Sala Verde Unifeso atua na difusão da Agenda 2030 e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), definidos pela Organização das Nações Unidas (ONU), por meio de iniciativas locais alinhadas às metas globais. Desde sua criação, já promoveu centenas de projetos, eventos e cursos, destacando-se a realização anual da **Semana do Meio Ambiente do Unifeso**, cuja **12ª edição** reafirmou o compromisso institucional com a sensibilização socioambiental da comunidade acadêmica.



Em 2025, a Sala Verde Unifeso foi convidada para participar do evento em comemoração ao **Dia da água no Parque Estadual Três Picos**, produziu podcasts e realizou atividades de educação ambiental com estudantes do Cesó e colaboradores da Feso.



Podcast Podcast

PROGRAMA DE LITERATURA, ARTES, MEMÓRIA E CINEMA (PLAMC)

O PLAMC tem como objetivo integrar a cultura às atividades acadêmicas, incentivando a produção e a divulgação literária, audiovisual e artística de estudantes, professores e colaboradores, contribuindo para a formação cultural, intelectual e para a humanização dos processos educacionais. O programa também atua na preservação da memória institucional, por meio da organização e divulgação de acervos relacionados à história dos cursos da área da saúde. Como projeto integrante, destaca-se o Grupo de Dança Experimental (GRUDA), voltado à aproximação da comunidade acadêmica com a dança como instrumento de promoção da saúde e da qualidade de vida.

Em 2025, o PLAMC ampliou e diversificou significativamente suas ações, oferecendo mais de 80 atividades culturais nas áreas de artes visuais, literatura, teatro, dança, fotografia e música. Entre os destaques estiveram a II Semana de Arte do Unifeso, a criação do Clube de Fotografia, oficinas com profissionais externos, cursos livres de música, a reativação do Vozes do Unifeso, exposições artísticas e ações de valorização da produção cultural da comunidade acadêmica. Essas iniciativas

contribuíram para o bem-estar, a saúde mental, a interação social e o engajamento cultural de estudantes, docentes e técnicos-administrativos.

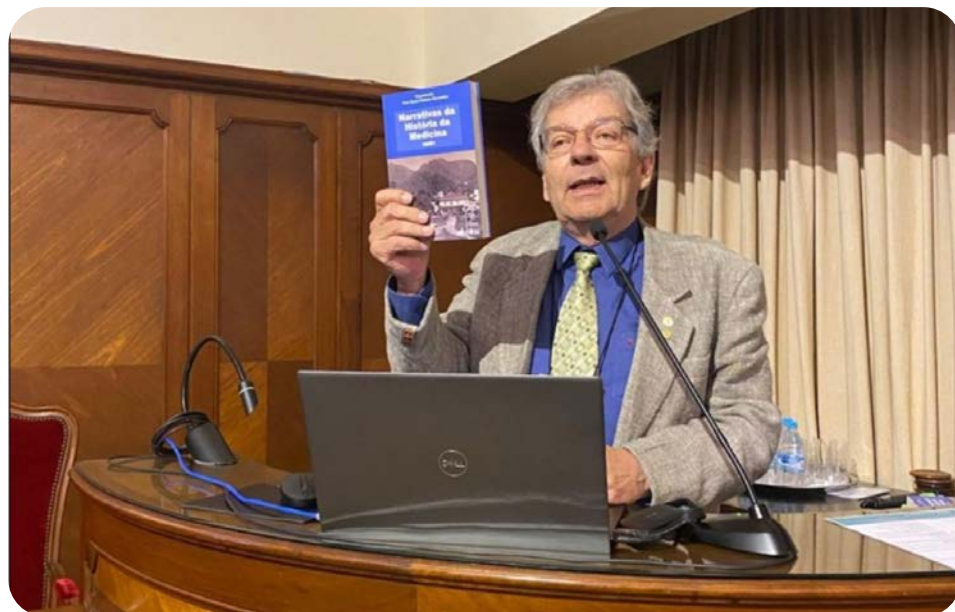
O GRUDA manteve atuação contínua ao longo do ano, realizando mais de 40 atividades e envolvendo mais de 250 estudantes de diversos cursos. Com apoio de monitores e colaboradores externos, o grupo promoveu oficinas, apresentações artísticas e ações inovadoras, como saraus em períodos de prova, além de participar de eventos institucionais relevantes, reafirmando seu papel na promoção da expressão corporal, do autoconhecimento e da integração acadêmica.

 Saiba +  Saiba +  Saiba +

GRUPO DE HISTÓRIA DA MEDICINA (GHM)

Desde 2011, o GHM já realizou 334 reuniões, sendo que, neste ano, aconteceram as de número 310 a 334. O GHM contou com a participação de 155 estudantes.

Em 2025, o GHM lançou seu primeiro livro, Narrativas da História da Medicina – volume 1. O Unifeso foi escolhido, por aclamação, como sede do XXX Congresso Brasileiro de História da Medicina em 2026.



PREMIADOS

PRÊMIOS CARLOS DA SILVA LACAZ

Concedido pela Sociedade Brasileira de História da Medicina, trata-se de premiação destinada às melhores monografias sobre História da Medicina. Integrantes do GHM do Unifeso têm participado dessa premiação desde 2015, obtendo **QUATRO PRIMEIROS LUGARES, EM 2016, 2017, 2018 E 2019; CINCO SEGUNDO LUGARES, EM 2015, 2018, 2021, 2022 E 2023 E CINCO TERCEIROS LUGARES, EM 2021, 2022 (DOIS TRABALHOS NOSSOS EMPATARAM E RECEBERAM A MESMA PREMIAÇÃO), 2023 E 2024.**

Em 2025, os estudantes de Medicina do Unifeso foram novamente premiados:

Carolina Cândido Pereira Santos e Lucas Magalhães Beisl alcançaram o 1º lugar com o trabalho "A Medicina antes e depois de Robert Koch"

Laura Letícia Antunes e Júlia Rodrigues Ribeiro Monteiro conquistaram o 3º lugar com o trabalho "Religiosidade e Medicina".

Ambos os trabalhos foram orientados pelo Prof. Daniel Pinheiro Hernandez. E com essas premiações, o Unifeso soma **16 prêmios Carlos da Silva Lacaz.**

 Saiba +

PROJETO NUTRIÇÃO DO BEM

O projeto de extensão Nutrição do Bem, voltado a estudantes bolsistas de Medicina em situação de vulnerabilidade, apresentou avanços significativos de 2024 para 2025, especialmente na consolidação metodológica, no impacto assistencial e na produção acadêmica. Em 2025, o projeto estruturou sua metodologia em quatro eixos pedagógicos – Prosa à Mesa, Mão na Massa, Comer é Tão Bom e Cuidando da Despensa – fortalecendo o planejamento das ações, o vínculo entre os participantes e a vivência coletiva do cuidado alimentar.

Ao longo do ano, foram adquiridos e distribuídos 2.486 kg de alimentos para as ecobags de auxílio-alimentação, reafirmando o compromisso institucional com a garantia do Direito Humano à Alimentação Adequada (DHAA). A composição dos alimentos priorizou itens in natura e minimamente processados, refletindo o cuidado com a qualidade nutricional e com a promoção de hábitos alimentares saudáveis.

O projeto também se destacou na produção acadêmica, com a apresentação de três trabalhos no 63º Congresso Brasileiro de Educação Médica (COBEM) e duas apresentações no X CONFESO. Esses resultados evidenciam a evolução das práticas alimentares dos participantes e consolidam o Nutrição do Bem como uma referência institucional na promoção da segurança alimentar e nutricional.



DESTAQUES

EVENTOS/CURSOS DE EXTENSÃO E ATIVIDADES COMPLEMENTARES

PINT OF SCIENCE BRASIL

O Pint of Science é uma iniciativa internacional que busca aproximar a ciência da sociedade de forma acessível e descontraída, promovendo encontros entre pesquisadores e o público em bares e restaurantes para a discussão de temas relevantes em diversas áreas do conhecimento. Criado em 2012, na Inglaterra, o festival chegou ao Brasil em 2015 e, desde então, tem se expandido e ganhado destaque nacional.

Em 2025, o festival ocorreu simultaneamente em 27 países. No Brasil, contou com a participação de 145 cidades, 294 eventos e cerca de 50 mil cientistas convidados. Pelo segundo ano consecutivo, Teresópolis integrou o circuito nacional por meio da organização do Unifeso. O evento marcou os 10 anos do Pint of Science no Brasil e teve como sede, em Teresópolis, o Bar Xopin, com palestras sobre temas como mulheres na ciência, uso de endocanabinoides no controle da obesidade e tecnologias assistivas.

O Pint of Science Teresópolis 2025 destacou-se pela participação exclusivamente feminina entre as palestrantes, assegurando representatividade e projeção nacional ao evento. Ao longo dos três dias de programação, aproximadamente **340 pessoas participaram** das atividades, celebrando a ciência em um ambiente de diálogo e aproximação com a sociedade.



 Saiba +  Saiba +

AÇÕES DE INTEGRAÇÃO ENSINO TRABALHO E CIDADANIA (IETC)

CURSO DE FISIOTERAPIA

Os componentes curriculares de extensão desenvolveram projetos como ações educativas para famílias de crianças atendidas no Centro Integrado de Atenção à Saúde (CIAS), avaliação e intervenção em idosos institucionalizados e avaliação gestual e riscos ergonômicos em colaboradores do Campus Quinta do Paraíso.



Saiba +

CURSO DE ODONTOLOGIA

O IETC III realizou atividades de educação em saúde e escovação supervisionada em 4 creches municipais (no âmbito do Programa Saúde na Escola).

O IETC VII focou no Tratamento Restaurador Atraumático (TRA) em escolas, dentro do PSE. O Estágio Supervisionado I atuou no CAPSi (Centro de Atenção Psicossocial Infante Juvenil), com atividades lúdicas relacionadas à saúde mental.

IETC I - ação promovida pelo CRAS Meudon (Maio Laranja) contra a pedofilia contou com o apoio de diversos setores



Saiba +

Odontologia promove atividades sobre inovação e humanização no cuidado com o paciente



Saiba +

DIA DO PEIXE, DIA DA CABRA E DIA DO OVO

Ao tradicional Dia do Peixe, promovido pelo curso de Medicina Veterinária em parceria com a Liga Acadêmica de Produção Animal, somaram-se outros dois eventos de destaque: a 3ª edição do Dia da Cabra e a 2ª edição do Dia do Ovo. As iniciativas dinamizaram o Campus Quinta do Paraíso ao integrar palestras de caráter acadêmico-científico, exposição de produtores e atividades práticas de preparo de alimentos, fortalecendo a interação entre ensino, extensão e convivência comunitária.



Saiba + Saiba +

V EXPO ARQURB TERÊ NO V SALÃO DE ARTE E ARQUITETURA NA PRO ARTE

Os estudantes do curso de Arquitetura e Urbanismo realizaram a exposição de seus projetos no V Expo ArqURB Terê que ocorreu conjuntamente com o V Salão de Arte e Arquitetura.



JURI SIMULADO

Foram realizados dois júris simulados, baseados em casos reais de grande repercussão nacional, Daniela Perez e Flordelis, conduzidos pelos estudantes do Núcleo de Prática Jurídica, com a participação dos estudantes do Colégio São Paulo e Pensi, fortalecendo a integração com a comunidade e proporcionando uma experiência prática qualificada no ensino jurídico.



OUTROS CURSOS/EVENTOS VOLTADOS À COMUNIDADE ACADÊMICA E AO PÚBLICO EXTERNO

CURSO DE EXTENSÃO DE AUDITORIA EM SAÚDE COM ÊNFASE EM AUDITORIA DE CONTAS MÉDICAS



60 PARTICIPANTES



CURSO DE EXTENSÃO: CURATIVO POR PRESSÃO NEGATIVA NA PRÁTICA CLÍNICA



15 PARTICIPANTES



LANÇAMENTO DO LIVRO OUT OF OFFICE: HISTÓRIAS DE AVENTURAS POSSÍVEIS



75 PARTICIPANTES



LIGAS ACADÊMICAS

As ligas acadêmicas são organizações estudantis que realizam atividades de extensão, pesquisa e ensino, complementares à formação curricular. São 72 ligas ativas no Unifeso.

ATIVIDADES DAS LIGAS ACADÊMICAS

	2023	2024	2025
ATIVIDADES	131	145	162
Participantes	6.245	6.612	7.487

CERTIFICADOS EMITIDOS EM EVENTOS DAS LIGAS ACADÊMICAS

	2023	2024	2025
Certificados emitidos	4.588	5.320	6.421

ATIVIDADES DESPORTIVAS

VIRADÃO UNIFESOSO

As atividades desportivas promovidas pelo Unifeso ganharam destaque em 2025, com a realização da IV edição do Viradão Unifeso, evento que ofereceu 24 horas ininterruptas de práticas esportivas à comunidade de Teresópolis. O Viradão contou com 19 atividades, realizadas entre os dias 21 e 22 de março, abrangendo modalidades como funcional, ritmos, futsal, handebol, basquete, voleibol, cross training, dança, jiu-jitsu, queimado e muay thai.

Paralelamente, a instituição manteve de forma contínua a promoção da saúde física da comunidade acadêmica, por meio da oferta semanal e gratuita de handebol, voleibol e basquete, com acompanhamento de professores especializados, garantindo um cronograma esportivo ativo ao longo de todo o ano.



Saiba+

OLIMPÍADAS INTERNAS UNIFESO

Reuniram 628 atletas divididos em 69 equipes e 6 modalidades. Foram 3 semanas de competição e participação efetiva das atléticas, estudantes e colaboradores do Unifeso.

Saiba +

UNIDADES ASSISTENCIAIS VINCULADAS AOS CURSOS DE GRADUAÇÃO

CLÍNICAS-ESCOLA, NÚCLEOS DE PRÁTICA E SERVIÇO DE PSICOLOGIA

As clínicas-escola, os núcleos de prática e o serviço de psicologia são importantes cenários próprios de formação e estágio dos estudantes do Unifeso, de pesquisa e extensão, ao mesmo tempo que oferecem atendimentos à população do município de Teresópolis.

CLÍNICA-ESCOLA DE ODONTOLOGIA

Equipada com 68 consultórios, laboratório de prótese, central de materiais e esterilização, escovódromo e centro de diagnóstico e imagem digital, a Clínica-Escola de Odontologia fica localizada no Campus Sede do Unifeso e se configura como um cenário de prática assistencial e de estágio curricular supervisionado fundamental da graduação desde o início até o final do curso. Também é cenário para cursos de pós-graduação e extensão na área de Odontologia.

ATENDIMENTO POR ESPECIALIDADES - CLÍNICA-ESCOLA DE ODONTOLOGIA

	2023	2024	2025
Cirurgia	922	393	345
Dentística	1.421	1.545	2.621
Endodontia	330	352	394
Periodontia	1.532	1.387	2.121
Odontopediatria	188	323	383
Pacientes com Necessidades Especiais	220	986	754
Prótese Dentária	816	702	813
Radiologia	458	2.112	1.746
Acolhimento	1.320	1.508	1.646
Total de atendimentos	7.850	9.308	10.823

ATENDIMENTO REALIZADOS NA CLÍNICA-ESCOLA DE ODONTOLOGIA PELOS ESTUDANTES DA PÓS-GRADUAÇÃO E EXTENSÃO

	2023	2024	2025
Ortodontia Straight Wire (MBT)	661	468	-
Cirurgia bucomaxilofacial	285	260	309
Extensão em cirurgia bucal	210	-	-
Total de atendimentos	1.156	728	309

Obs.: Não houve atendimento dos cursos de Ortodontia Straight Wire e de extensão em cirurgia bucal pois os mesmos não foram ofertados em 2025.

PROJETOS E AÇÕES DESENVOLVIDOS NA CLÍNICA-ESCOLA DE ODONTOLOGIA

PROJETO DE EXTENSÃO SORRIA PARA A VIDA

Em parceria com a Secretaria Municipal de Saúde de Teresópolis, a Clínica-Escola de Odontologia recebeu pacientes referenciados pela secretaria para atendimento odontológico, envolvendo estudantes do 1º ao 10º período.

Público:	Pacientes Encaminhados pela Secretaria de Saúde da Prefeitura Municipal de Teresópolis
Local/Comunidade:	Comunidade de Teresópolis
Período de Realização:	Fevereiro a dezembro de 2025
Nº de Estudantes envolvidos:	217
Total de atendimentos:	442

Atividades práticas na Clínica-Escola integraram a X Confeso, com atendimentos a pacientes voltados à orientação sobre a autoavaliação de lesões orais com possível risco de malignidade e à prevenção do câncer bucal.

Público:	Pacientes Encaminhados pela SMST
Local/Comunidade:	Comunidade de Teresópolis
Período de Realização:	Outubro de 2025
Nº de Estudantes envolvidos:	20
Total de atendimentos:	04

PROJETO “A CLÍNICA-ESCOLA DE ODONTOLOGIA É NOSSA”

Projeto criado em comemoração aos 25 anos do curso de graduação em Odontologia para o atendimento a funcionários e estudantes do Unifeso proporcionando a promoção e a prevenção da saúde bucal.

Público:	Estudantes e colaboradores
Local/Comunidade:	Comunidade de Teresópolis
Período de Realização:	Fevereiro a dezembro 2025
Nº de Estudantes envolvidos:	217
Total de procedimentos	677

CLÍNICA PROFISSIONAL DE ODONTOLOGIA

É o espaço para atividade profissional de egressos do curso de Graduação em Odontologia com a possibilidade de atuação de outros dentistas, incluindo os professores do Unifeso e prestadores de serviço nas áreas de Implantodontia e Harmonização Facial.

Número de Atendimentos

2023	261	
2024	614	
2025	1.937	

Atendimentos por Especialidades - Clínica Profissional de Odontologia

	2023	2024	2025
Dentística	90	256	251
Prótese Dentária	12	119	428
Ortodontia	12	12	440
Periodontia	94	23	139
Endodontia	53	50	46
Cirurgia	-	11	523
Implantodontia	0	137	110
Harmonização Orofacial	0	6	0
Total	261	614	1.937

A Clínica Profissional apresentou crescimento expressivo no número de procedimentos, passando de 614 em 2024 para 1.937 em 2025. Em 2025, as áreas de maior destaque foram Cirurgia, com 523 procedimentos, Ortodontia, com 440 procedimentos, e Prótese Dentária, com 428 procedimentos.

CLÍNICA-ESCOLA DE MEDICINA VETERINÁRIA

A Clínica-Escola de Medicina Veterinária realiza atendimentos prioritariamente a animais de pequeno porte, servindo como cenário de prática em Clínica Médica, Cirurgia Geral, Diagnóstico por Imagem e Exames Laboratoriais.

Número de atendimentos/procedimentos



Número de Procedimentos

	2023	2024	2025
Consultas	2.302	1.895	1.925
Medicamentos	805	707	823
Procedimentos Diversos	328	368	403
Testes rápidos	37	59	52
Anestésias	220	169	210
Cirurgias	253	218	243
Vacinas	590	507	540
Soroterapia	191	296	245
TOTAL	4.726	4.219	4.441

PROJETOS E AÇÕES DESENVOLVIDOS NA CLÍNICA-ESCOLA DE MEDICINA VETERINÁRIA PROJETO MIOU CASTROU

Contempla avaliação, coleta de exames laboratoriais e esterilização de felinos, realizados pelos estudantes com supervisão dos médicos veterinários da Clínica-Escola.

Ações realizadas



Castrações de gatas fêmeas 11



Castrações de gatos machos 04

CENTRO INTEGRADO DE ATENÇÃO À SAÚDE (CIAS)

O CIAS, unidade de saúde vinculada ao Unifeso, é constituído por laboratórios de práticas voltados ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao estágio supervisionado. Com uma abordagem integral e transdisciplinar, o CIAS oferece atendimento a pessoas com condições clínicas específicas ou com necessidades relacionadas ao cuidado e ao bem-estar em saúde. Localizado no Campus Quinta do Paraíso, o centro consolidou-se como um importante cenário de prática para os cursos de graduação em Biomedicina, Educação Física, Farmácia, Fisioterapia e Nutrição.

As atividades desenvolvidas no CIAS abrangem atendimentos fisioterapêuticos em diversas especialidades, hidroterapia, atendimentos ambulatoriais de nutrição e farmácia, procedimentos estéticos, aulas de hidroginástica, natação infantil e treinamento funcional.

Em 2025, o Centro Integrado de Atenção à Saúde realizou **23.427 atendimentos e procedimentos**, distribuídos entre laboratórios, ambulatórios de especialidades e ações de ensino e extensão. Segue a descrição:

CLÍNICA-ESCOLA DE FISIOTERAPIA

A Clínica-Escola de Fisioterapia, inserida no Centro Integrado de Atenção à Saúde (CIAS), é o principal cenário de prática do curso de Fisioterapia, realizando atendimentos ambulatoriais, avaliações e exames pelo SUS, convênio ou particular.

Número de Atendimentos

	2023	2024	2025
SUS	18.470	14.972	17.754
Privado	1.525	1.152	981
Total	19.995	16.124	18.735

Atendimentos por Especialidades

	2023	2024	2025
Pediatria	686	1.117	973
Ortopedia	4.607	4.182	4.921
Atividade Funcional	3.337	1.565	1.513
Neurologia	753	635	788
Cardiorrespiratória	947	1.031	1.554
Acupuntura	124	60	75
Geriatria	385	924	1.059
Práticas Integrativas Complementares em Saúde	265	171	0
Uroginecologia	566	583	957
Hidroterapia	7.429	4.729	5.892
Pilates	710	757	708
Dermatofuncional	186	370	295
TOTAL	19.995	16.124	18.735

Atendimentos Planos de Saúde

	2024	2025
Convênios Credenciados		
Bradesco	62	38
Amil	126	52
TOTAL	188	90

AMBULATÓRIO DE BIOMEDICINA ESTÉTICA

O ambulatório de Biomedicina Estética, vinculado ao curso de graduação em Biomedicina, vem se consolidando como cenário de prática para o estágio em Biomedicina Estética e realizou 220 atendimentos e procedimentos na área, atendendo a comunidade acadêmica e externa.

AMBULATÓRIO DE NUTRIÇÃO

Consolidado em 2024, o Ambulatório de Nutrição está vinculado ao curso de graduação em Nutrição e é cenário de prática para o estágio obrigatório do respectivo curso. Os atendimentos ambulatoriais de nutrição envolvem Nutrição Materno Infantil, Nutrição Clínica, Nutrição Social e Nutrição Esportiva.

Atendimentos por Especialidades

	2024	2025
Nutrição Materno Infantil	54	0
Nutrição Clínica	127	286
Nutrição Social	14	51
Nutrição Esportiva	43	29
TOTAL	238	366

EDUCAÇÃO FÍSICA - PROJETO MAIS EXPERIÊNCIAS

Vinculado ao curso de graduação em Educação Física, o projeto de extensão envolve as atividades de hidroginástica, natação infantil e Treinamento Funcional, ofertadas de forma gratuita à população.

Atendimentos

	2024	2025
Hidroginástica	1.733	2.253
Natação Infantil	1.218	1.646
Treinamento Funcional	64	198
TOTAL	3.015	4.097

FARMÁCIA

Consolidado em outubro de 2025, o ambulatório de farmácia está inserido no Centro Integrado de Atenção à Saúde-CIAS, é vinculado ao Curso de Graduação em Farmácia e é cenário de prática para o estágio obrigatório do respectivo curso, realizando consultas de assistência farmacêutica.

SERVIÇO DE PSICOLOGIA APLICADA (SPA)

É o cenário de atendimento clínico especializado para os estágios do curso de Psicologia. Conta com consultórios para o atendimento de crianças, adolescentes e adultos, espaço para aplicação de testes psicológicos, salas de atendimento em grupo e de audiovisual, além de recepção, banheiro social e sala de espera.

Em 2025, o Serviço de Psicologia Aplicada ampliou de forma significativa sua capacidade de atendimento, com fortalecimento das ações na área de Psicologia Clínica, contemplando a avaliação psicológica, a abordagem gestáltica, bem como os atendimentos em terapia de casal e família. Essa ampliação possibilitou maior diversidade de práticas formativas aos estudantes e uma resposta mais efetiva às demandas da comunidade. Destaca-se, ainda, a abertura da ênfase em Saúde, o que representou um avanço importante na consolidação dos cenários de estágio. Houve também o a reorganização dos processos, possibilitando a redução expressiva da fila de espera, qualificando o acesso da população aos serviços psicológicos e reafirmando o compromisso institucional com a promoção da saúde e o atendimento socialmente referenciado.



REALIZOU 216 ATENDIMENTOS.

O NÚCLEO DE PRÁTICAS JURÍDICAS (NPJ)

O Núcleo de Prática Jurídica ampliou de forma significativa o número de atendimentos em 2025, destacando-se pelo expressivo volume de mediações de conflitos realizadas (19), o que evidencia sua atuação efetiva na promoção do acesso à justiça, na resolução consensual de demandas e na formação prática qualificada dos estudantes.

Número de Processos Ativos no NPJ

	CRIMINAL	17
	CÍVEL	53
	TRABALHISTA	41
	FAMÍLIA	36
	TOTAL	147

Número de atendimentos NPJ

	2023	2024	2025
Área Cível	132	222	227
Área Família	113	141	192
Área Criminal	36	65	68
Área Trabalhista	70	122	119
Total	351	550	606



NÚCLEO DE APOIO CONTÁBIL E FISCAL (NAF)

O NAF é resultado de convênio firmado com a União e tem como finalidade promover o conhecimento sobre a função econômica e social dos tributos, bem como sobre os direitos e deveres relacionados à tributação, com ênfase nas obrigações tributárias. Suas ações são desenvolvidas por meio de discussões orientadas, palestras, grupos de estudo, treinamentos e visitas guiadas à Receita Federal do Brasil.

Além disso, o NAF contribui de forma significativa para a qualificação dos estudantes para o futuro exercício profissional, ao proporcionar vivência prática que possibilita a aplicação dos conhecimentos teóricos adquiridos. Nesse contexto, os estudantes oferecem orientação contábil e fiscal a pessoas físicas de baixa renda, microempresas, microempreendedores individuais e entidades sem fins lucrativos, ampliando o acesso à informação e fortalecendo o compromisso social da instituição.

Número de atendimentos NAF



Em 2025 o NAF recebeu novamente a certificação diamante da Receita Federal e realizou atividades de capacitação sobre o Receita Saúde.



AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

AVALIAÇÃO EXTERNA

Uma Instituição que busca os melhores resultados!

O investimento permanente em pessoas, processos e infraestrutura faz parte das ações estratégicas, táticas e operacionais do Unifeso, que tem por objetivo a evolução contínua dos seus processos educacionais, com atenção para que os resultados obtidos nas avaliações externas sejam compatíveis com a qualidade do ensino ofertado.

Em 2025, o Unifeso passou por avaliação do MEC para reconhecimento de três cursos superiores em tecnologia, obtendo conceito máximo em todos eles.

NOTA 5 – RECONHECIMENTO DO CURSO DE ANÁLISE DE DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS



NOTA 5 – RECONHECIMENTO DO CURSO DE RECURSOS HUMANOS



NOTA 5 – RECONHECIMENTO DO CURSO DE MARKETING



Além desse, houve também visita in loco de comissão do MEC para avaliação da graduação em Medicina, tendo o curso renovado seu reconhecimento com conceito máximo em projeto pedagógico, corpo docente e infraestrutura.

NOTA 5 – RENOVAÇÃO DE RECONHECIMENTO DO CURSO DE MEDICINA



Curso de Medicina é avaliado pelo Mec com nota 5 na visita de renovação de reconhecimento.



AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO (CPA)

A CPA desempenha um papel estratégico na elaboração e divulgação dos resultados dos processos de autoavaliação institucional e de avaliações externas. Utilizando-se de diferentes recursos e metodologias, cada projeto do Programa de Autoavaliação prevê a sua divulgação de maneira didática e objetiva de forma a facilitar a compreensão dos diferentes segmentos das comunidades interna e externa.

Pensar o processo de avaliação do Unifeso é, sem dúvida, contar uma história de evolução e consolidação da pesquisa avaliativa. Neste ano, a CPA conquistou o desenvolvimento de um sistema de avaliação da educação online, foi destaque ao obter nota máxima em seu indicador em todas as visitas do MEC e apresentou

resultados que demonstram a evolução e a incorporação das pesquisas em prol das melhorias institucionais. A pesquisa da CPA evidenciou o atendimento aos estudantes na perspectiva da acessibilidade, a gestão da comunicação interna e a extensão. E, depois de um percurso de seis anos, em 2025 o Unifeso atingiu seu NPS na Zona de Excelência.

Avaliação NPS

O Unifeso utiliza, desde 2019, o Net Promoter Score (NPS) como um dos indicadores estratégicos para monitorar a satisfação dos estudantes em relação aos seus cursos e à instituição.

Como funciona o NPS?

É perguntado ao cliente/usuário, no caso do Unifeso ao estudante: "Em uma escala de 0 a 10, com que nota você recomendaria o Unifeso a um amigo? Os respondentes que atribuem nota 9 ou 10 são considerados promotores, os que indicam nota 7 ou 8 são entendidos como clientes neutros e aqueles que atribuem nota igual ou menor a 6 são os detratores. O NPS da empresa/instituição é o resultado da subtração do percentual de detratores do percentual de promotores, gerando um número que vai de -100 a +100.

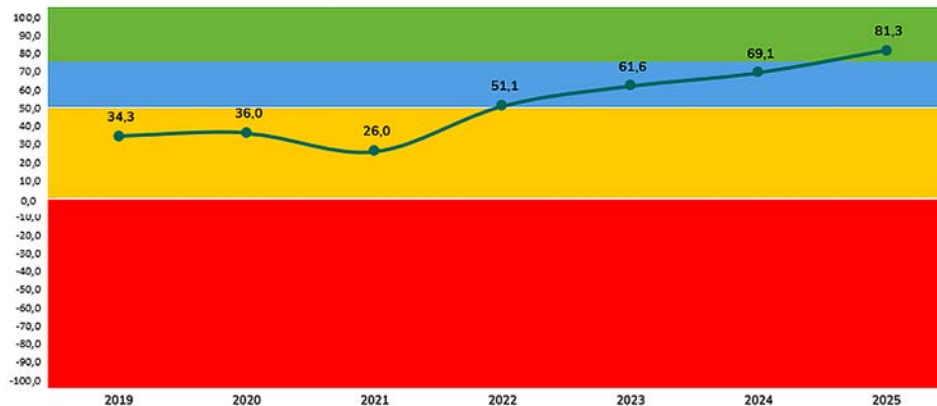
A edição 2025 da pesquisa NPS foi realizada em abril e contou com a adesão de 57% dos estudantes, obtendo os seguintes percentuais:

- 84,4% promotores (avaliaram o Unifeso com nota 9 ou 10);
- 12,3% neutros (avaliaram o Unifeso com nota 7 ou 8) e
- 3,3% detratores (avaliaram o Unifeso com nota igual ou inferior a 6).

NPS UNIFESO 2025 = 81,3



Esse resultado elevou o Unifeso da zona de qualidade para zona de excelência na métrica do NPS



Interpretando os resultados do NPS
 Resultados negativos de -100 a 0 estão na zona crítica.
 Resultados de 1 a 50 posicionam a empresa na zona de aperfeiçoamento.
 Resultados de 51 a 74 significam que a empresa está na zona de qualidade.
 E resultados acima de 75 revelam que a empresa alcançou a zona de excelência.

PESQUISA CPA

É um projeto integrante do Programa de Autoavaliação do Unifeso e permite realizar um diagnóstico e uma reflexão sobre o contexto acadêmico. A pesquisa baseia-se nos princípios da pesquisa social e procura atingir uma amostragem quantitativa que seja significativa de todos os segmentos que compõem a instituição, incluindo docentes e estudantes de graduação e pós-graduação, colaboradores técnicos-administrativos e sociedade civil. Com base nos resultados apontados no relatório da Pesquisa CPA, a gestão do Unifeso se mobiliza, por meio do planejamento institucional, para implantar possíveis melhorias, que poderão estar previstas no PDI.

No início do ano de 2025 foi realizada a apresentação dos resultados da Pesquisa CPA 2024, referente ao eixo "Planejamento e Avaliação Institucional", à comunidade acadêmica em seminário institucional da CPA.



No ano de 2025 foram avaliados os Eixos: Desenvolvimento Institucional e Políticas Acadêmicas. Nesta edição, foram acrescentadas perguntas sobre o atendimento nos polos EaD, as capacitações docentes realizadas e o uso do aplicativo My Educonnect.

PERÍODO DE REALIZAÇÃO: SETEMBRO A DEZEMBRO DE 2025

Adesão:

SEGMENTO	ADESÃO
Estudante	35%
Professor	60%
Técnico-Administrativo	40%

PRINCIPAIS RESULTADOS

Ao dividir a pesquisa por segmento, foi possível observar que os estudantes ampliaram a satisfação com a instituição, apresentando indicadores acima de 8,0. Destacaram, principalmente, a política de atendimento aos estudantes, as atividades de extensão e a comunicação interna.

No que se refere aos professores, os indicadores sobem para médias entre 8,58 e 9,54, com destaque para o atendimento aos estudantes (benefício estudantil, acessibilidade e apoio psicopedagógico), a missão institucional e o modelo de comunicação interna (canais de comunicação e e-mail institucional). Os docentes também avaliaram, pela primeira vez, as capacitações realizadas no projeto entre professores, resultando na média de 9,02.

Os técnicos-administrativos igualmente avaliaram a comunicação interna como uma fortaleza. O atendimento do Unifeso foi, novamente, um ponto de destaque na percepção dos usuários das clínicas e serviços de saúde, do SPA e do NPJ.

Todos esses indicadores demonstram o avanço e o fortalecimento das políticas acadêmicas da instituição, o avanço da comunicação interna, a valorização da capacitação docente e o reconhecimento, por parte da comunidade acadêmica, do trabalho do Núcleo de Apoio Psicopedagógico e Acessibilidade.

AVALIAÇÃO DA EDUCAÇÃO ONLINE

A Avaliação da Educação online foi aplicada tanto aos cursos EAD quanto aos cursos presenciais, com foco específico nas disciplinas ofertadas 100% online. Em 2025, o processo passou por uma importante inovação: a implantação de um novo sistema desenvolvido internamente, que ampliou a flexibilidade de aplicação e aprimorou significativamente a análise dos dados coletados.

A pesquisa para os cursos online foi realizada no primeiro e no segundo semestre, apresentando resultados expressivos, com todos os indicadores acima de 8,0. Comparado ao ano anterior, observa-se uma evolução consistente na percepção dos estudantes, especialmente quanto ao atendimento do Disk-EaD, à comunicação e ao feedback docente, além da maior adequação entre as avaliações e os conteúdos trabalhados.

Cursos EaD 2025.1 - Adesão: 23,85%	Nota 2024	Nota 2025
Ambiente Virtual - facilidade de navegação	7,06	8,55
Satisfação com as disciplinas cursadas	8,34	8,83
Correspondência da avaliação com o conteúdo apresentado na disciplina	7,81	8,67
Atendimento do Disk EaD	6,40	8,34
Comunicação e feedback do professor pelo Ambiente Virtual de Aprendizagem	7,80	8,63
Atualização do conteúdo escrito disponibilizado nas disciplinas	8,05	8,55

Cursos EaD 2025.2 - Adesão: 22,34%	Nota 2024	Nota 2025
Ambiente Virtual - facilidade de navegação	-	8,84
Satisfação com as disciplinas cursadas	-	9,22
Correspondência da avaliação com o conteúdo apresentado na disciplina	-	8,86
Atendimento do Disk EaD	-	8,43
Comunicação e feedback do professor pelo Ambiente Virtual de Aprendizagem	-	8,83
Atualização do conteúdo escrito disponibilizado nas disciplinas	-	8,77

No que se refere aos cursos presenciais, a pesquisa também apresentou resultados acima de 8,0, mantendo o padrão de excelência observado no ensino online. Em comparação ao ano anterior, destacam-se avanços significativos na percepção sobre a atuação docente e no atendimento do Disk-EaD, evidenciando a melhoria contínua dos serviços acadêmicos.

Cursos Presenciais 2025 - Adesão: 6,97%	Nota 2024	Nota 2025
Ambiente Virtual - facilidade de navegação	6,99	8,75
Satisfação com as disciplinas cursadas	7,69	8,74
Correspondência da avaliação com o conteúdo apresentado na disciplina	8,20	8,67
Atendimento do Disk EaD	5,86	8,57
Comunicação e feedback do professor pelo Ambiente Virtual de Aprendizagem	7,06	8,42
Atualização do conteúdo escrito disponibilizado nas disciplinas	8,07	8,47



AVALIAÇÃO DOCENTE

Tem por objetivo central conhecer o desempenho do professor em diferentes aspectos que permeiam o exercício do magistério superior, servindo de subsídio e de disparador para a qualificação permanente do corpo docente. Múltiplas dimensões são avaliadas: aprendizagem e motivação dos estudantes nas aulas/atividades conduzidas pelo professor, qualidade da convivência com os estudantes e demais membros da comunidade acadêmica, qualidade e execução do planejamento que compete ao docente, cumprimento dos prazos e horários, organização do componente curricular, capacidade de correlação de conteúdos com a realidade da profissão, produtividade na utilização do tempo de aula, qualidade do plano de ensino apresentado, realização de feedback das avaliações discentes, criatividade, domínio tecnológico, demonstração de comprometimento e entusiasmo com o trabalho e atitude diante dos desafios e adversidades.

Além dessas dimensões, são incluídas e pontuadas na avaliação do docente do Unifeso a produção científica, extensionista, tecnológica, didática, artística e cultural do professor nos últimos três anos, assim como sua participação em atividades de formação permanente recomendadas pela instituição.

A avaliação docente é semestral e os professores conhecem todas os aspectos que serão pontuados antes da avaliação. Estudantes e coordenadores de curso participam diretamente do processo avaliativo dos professores e os resultados são utilizados pela gestão acadêmica como indicadores-chave dos cursos.

O princípio da avaliação é formativo. A partir dela, o professor recebe feedback sobre as dimensões em que obteve avaliação adequada e sobre aquelas em que são necessários investimentos de melhoria.

Avaliação docente 2025/1	
Número de estudantes que avaliaram os docentes – cursos presenciais	Média final institucional do desempenho docente
3.619	9,00

Avaliação docente 2025/2	
Número de estudantes que avaliaram os docentes – cursos presenciais	Média final institucional do desempenho docente
3.641	9,02

Avaliação docente 2025/1	
Número de estudantes que avaliaram os docentes – cursos EaD	Média final institucional do desempenho docente
950	8,82

Avaliação docente 2025/2	
Número de estudantes que avaliaram os docentes – cursos EaD	Média final institucional do desempenho docente
853	9,07

A avaliação docente é considerada para os mecanismos de promoção e progressão na carreira do magistério superior no Unifeso. Com base nos resultados referentes aos anos de 2022, 2023 e 2024, vinte e três professores foram promovidos em março de 2025.

Em reconhecimento a esse avanço na trajetória profissional, foi realizado, em 8 de abril de 2025, um coffee break em homenagem os docentes promovidos.



Os resultados da avaliação docente de 2025 servirão de base para as promoções do ano de 2026.

TROFÉU PROFESSOR NOTA 10

O troféu professor nota 10 foi idealizado pela CPA, evidenciando a atuação dos docentes na avaliação docente 2024 pelos estudantes com a nota 10. Foram 6 professores contemplados com o troféu, que foi entregue no início do semestre letivo de 2025. A iniciativa corroborou com o processo de valorização do docente pelo Unifeso.





TESTE DE PROGRESSO

O teste progresso é uma avaliação anual, aplicada presencialmente, para todos os cursos do Unifeso, com o objetivo de acompanhar o crescimento do estudante de graduação ao longo da sua formação acadêmica. Seus resultados são utilizados pelas coordenações de curso para gestão da aprendizagem, o que inclui o acompanhamento das turmas, dos planos de ensino e do alcance dos objetivos de aprendizagem por componente curricular.

Em 2025, o teste de progresso foi aplicado presencialmente no primeiro semestre para os 15 cursos presenciais e aos 11 cursos EAD.

Público:	Estudante de graduação
Estudantes convocados:	6.894
Adesão	64,4%

FORMAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DOCENTE

O PROGRAMA ENTRE PROFESSORES

É o programa institucional voltado à formação e qualificação docente. O Entre Professores reúne um conjunto de ações sistemáticas e institucionalizadas cujos objetivos são: (1) garantir que o corpo docente do Unifeso seja formado por professores titulados, motivados e alinhados com as demandas sociais e

profissionais contemporâneas; (2) investir para que os docentes do Unifeso sejam reconhecidos pela sua qualidade técnico-científica e pedagógica, assim como pela sua capacidade de estabelecer relações interpessoais positivas e incentivar o engajamento dos estudantes no processo formativo e (3) estimular práticas pedagógicas inovadoras por meio de formação permanente e estratégias de sensibilização, estímulo e incentivo ao corpo docente.

Coordenado pela Reitoria, em parceria com a Gerência de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Feso, o Programa Entre Professores abrange a formação permanente do corpo docente do Unifeso, de forma integrada com a avaliação do desempenho dos professores e com mecanismos de estímulo e incentivo ao exercício do magistério superior. Ele se articula com o Plano de Desenvolvimento Institucional, com o Projeto Pedagógico Institucional, com o Plano de Cargos e Salários do Magistério Superior e com a Comissão Própria de Avaliação.

Dentre as atividades institucionalizadas desenvolvidas pelo Programa Entre Professores em 2025 destaca-se:

Encontro anual do corpo docente com a Reitoria: sempre realizado em fevereiro, antes do início das aulas, o encontro da Reitoria com todos os professores do Unifeso é uma atividade regular calendarizada. Ofertado em quatro opções de datas e horários, para que o professor possa comparecer, são apresentados aos docentes os resultados institucionais alcançados no ano anterior e são realizados os alinhamentos dos projetos e estratégias e pactuações para os semestres letivos vindouros. Essa estratégia tem se mostrado exitosa ao longo dos anos, ampliando a compreensão do corpo docente das metas institucionais e de seu pertencimento no percurso do Unifeso. Em 2025, o encontro docente com a Reitoria aconteceu nos dias 04, 06, 10 e 12 de fevereiro e contou com a participação de 311 docentes.

Oferta de formação permanente em temas referentes ao exercício do magistério superior e ao planejamento acadêmico: considerando os objetivos e metas institucionais, assim como as fragilidades detectadas no processo de avaliação docente, o Programa oferta cursos, oficinas, palestras e outros formatos de atividades de educação permanente. As atividades são realizadas pela Equipe de Formação Permanente (EFP) do Entre Professores ou por convidados internos/externos de acordo com a temática a ser abordada.

O Programa ofertou 31 atividades de formação docente que contaram com a participação de 361 professores em 2025, cujo detalhamento está apresentado no quadro:

Curso Presencial

Temática	Público-Alvo	Nº de ofertas no ano	Nº de docentes participantes
Relato de Experiência sobre o Processo Educativo para a Produção de Documentos Utilizando a Linguagem Jurídica Digital (VISUAL LAW)	Docentes do Curso de Direito e demais interessados	1	39

Capacitação online

Temática	Público-Alvo	Nº de ofertas no ano	Nº de docentes participantes
Docência e Neurodiversidade no Ensino Superior	Todos os docentes de graduação	1 (permanente)	135

Capacitação online e presencial

Temática	Público-Alvo	Nº de ofertas no ano	Nº de docentes participantes
Elaboração de Questões Discursivas	Docentes recém-contratos e docentes indicados pelas coordenações de curso.	8	81
Elaboração de Questões Objetivas	Docentes recém-contratos e docentes indicados pelas coordenações de curso.	8	86

Capacitação online síncrona

Temática	Público-Alvo	Nº de ofertas no ano	Nº de docentes participantes
Portal do Professor	Docentes recém-contratos e docentes indicados pelas coordenações de curso.	2	39
Planos e Planeje	Docentes recém-contratos e docentes indicados pelas coordenações de curso.	3	62
Utilização Docente da Plataforma Qstione	Docentes recém-contratos e docentes indicados pelas coordenações de curso.	3	60
Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem – Live no CANVAS	Docentes de disciplinas em EaD e docentes que utilizam O AVA	3	67
Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA)	Docentes de disciplinas em EaD e docentes que utilizam O AVA	2	27

Incentivo Docente para Cursos de Mestrado e Doutorado: o Programa Entre Professores publicou, em 2025, um novo edital de fomento com o objetivo de incentivar a formação docente em nível de pós-graduação stricto sensu. Nesse ano, foram contemplados um docente e um preceptor. Somados aos beneficiários selecionados em 2024, o programa passou a atender, no total, quatro docentes, dois preceptores e três técnicos administrativos. Todos os participantes do programa recebem um apoio financeiro no valor de R\$ 800,00, condicionado à apresentação de comprovante de pagamento da mensalidade da pós-graduação stricto sensu em que está matriculado.

Apoio para Participação em Eventos: o Unifeso estimula os docentes para participação em eventos a partir de liberação de carga horária, ou de apoio financeiro para inscrição, transporte e/ou hospedagem.

EM 2025, 74 PROFESSORES RECEBERAM INCENTIVO PARA PARTICIPAREM DE EVENTOS, 47 NACIONAIS E 27 INTERNACIONAIS.



EVENTOS NACIONAIS



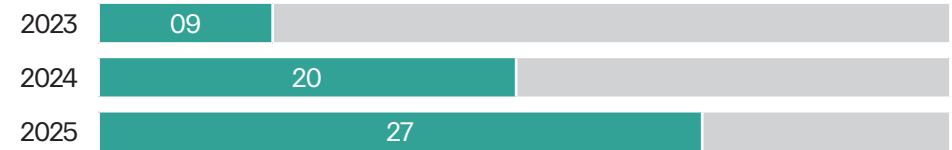
PARTICIPANTES:

ADMINISTRAÇÃO	01	
ARQUITETURA E URBANISMO	03	
DIREITO	04	
ENFERMAGEM	03	
FISIOTERAPIA	02	
MEDICINA	17	
MEDICINA VETERINÁRIA	02	
NUTRIÇÃO	05	

ODONTOLOGIA	03	
PEDAGOGIA	03	
PSICOLOGIA	02	
TERAPIA OCUPACIONAL	02	



EVENTOS INTERNACIONAIS



PARTICIPANTES:

DIREITO	03	
ENFERMAGEM	02	
FISIOTERAPIA	02	
MEDICINA	08	
MEDICINA VETERINÁRIA	02	
NUTRIÇÃO	02	

ODONTOLOGIA

04



PSICOLOGIA

02



TERAPIA OCUPACIONAL

02



PRÊMIO PROFESSOR UNIFESO

Instituído em 2022, o Prêmio Professor Unifeso tem como objetivo identificar, estimular, reconhecer e divulgar práticas educacionais inovadoras e experiências de ensino exitosas desenvolvidas por docentes e preceptores. Em 2025 aconteceu a 4ª edição dessa premiação, que contou com 42 participantes.

No ato da inscrição, os docentes e preceptores se candidatam ao prêmio apresentando seus relatos de experiência com evidências. A seleção ocorre em duas etapas, sendo a primeira seletiva no âmbito dos cursos, quando os candidatos apresentaram seus relatos a uma banca previamente designada pela Coordenação do Curso, a qual define o melhor trabalho que deve representar o curso na etapa final.

A etapa final conta com uma banca designada pela Reitoria composta por três professores do Unifeso. Em 2025, as apresentações dos 21 finalistas foram realizadas nos dias 25, 26 e 27 de novembro de 2025.

A cerimônia de premiação aconteceu no dia 11 de dezembro. Na ocasião os participantes da primeira etapa seletiva receberam certificados de participação, os professores finalistas receberam menção honrosa e os classificados em 1º, 2º e 3º lugares, além da bonificação financeira prevista no edital, foram condecorados com a Medalha Prof. Cezar Antônio Elias.



TOTAL DE DOCENTES INSCRITOS: 42
TOTAL DE DOCENTES ETAPA FINAL: 21

CLASSIFICAÇÃO DOS FINALISTAS

Classificação	Professor	Curso/Categoria
1º	Daniel Alves de Oliveira	Nutrição
1º	Eliane Rezende Mesquita	Engenharia Civil
1º	Leandro de Oliveira Costa	Pedagogia
1º	Marcelline Santos Luz	Medicina Veterinária
2º	Alberto Torres Angonese	Ciência da Computação
2º	Luana de Decco Marchese Andrade	Fisioterapia
2º	Monique Souza da Rocha	Preceptor
2º	Viviane Espirito Santo dos Santos	Entre Cursos
3º	Bruno da Silva Campos	Psicologia
3º	Carlos Roberto Ramos da Rosa Junior	Educação Física
3º	Cristiane Gomes	Odontologia
3º	Joelma de Rezende Fernandes	Medicina
3º	Sandro Pinheiro da Costa	Farmácia
4º	Andressa Cardoso Guimarães	Entre Cursos
4º	Carla Ferreira Gonçalves	Direito
4º	Cristina Sedlmaier Rangel	Medicina
4º	Daniela de Oliveira Pinto	Biomedicina
4º	Julio Cesar de Souza Loureiro	EaD
4º	Julyana Gall da Silva	Enfermagem
4º	Luciana Nunes Ferreira da Ponte Lopes	Administração
4º	Luiz Felipe Brandão Augusto	Terapia Ocupacional



PRIMEIRO LUGAR



Saiba + Saiba +

PARTICIPANTES PRÊMIO PROFESSOR UNIFESO



SEGUNDO LUGAR





TERCEIRO LUGAR



QUARTO LUGAR



O CESO

03



"O INÍCIO DE UMA GRANDE HISTÓRIA"





O CESO

Muito prazer! Somos o Centro Educacional Serra dos Órgãos (Ceso), uma escola que acredita no poder transformador da educação. Há 42 anos, construímos uma trajetória pautada pelo compromisso com a formação integral de crianças e jovens, oferecendo um ambiente inclusivo, inovador e acolhedor, no qual cada estudante pode desenvolver plenamente seu potencial. Nossas práticas pedagógicas dinâmicas e nossos cenários de aprendizagem ampliam habilidades, despertam talentos e fomentam projetos de vida.

A história do Ceso teve início em 1983, a partir do sonho de construir uma escola comprometida com a formação de cidadãos preparados para os desafios do futuro. Ao longo dos anos, a instituição cresceu, inovou e consolidou-se como referência na cidade, preservando seus valores e sua essência. Aqui, os estudantes são incentivados a assumir o protagonismo de suas trajetórias, desenvolvendo competências para atuar com responsabilidade e autonomia em um mundo em constante transformação.

Com salas de aula modernas, laboratórios equipados, áreas de convivência e projetos pedagógicos em permanente desenvolvimento, o Ceso vai além da educação formal. A escola aposta na formação integral, aliando conhecimento acadêmico, desenvolvimento socioemocional e habilidades práticas essenciais para a vida.

Atendemos estudantes da Educação Infantil ao Ensino Médio, com propostas pedagógicas cuidadosamente planejadas para cada etapa da formação. Cada faixa etária recebe atenção específica, com projetos alinhados às necessidades, interesses e potencialidades dos alunos, garantindo uma educação personalizada e de excelência.

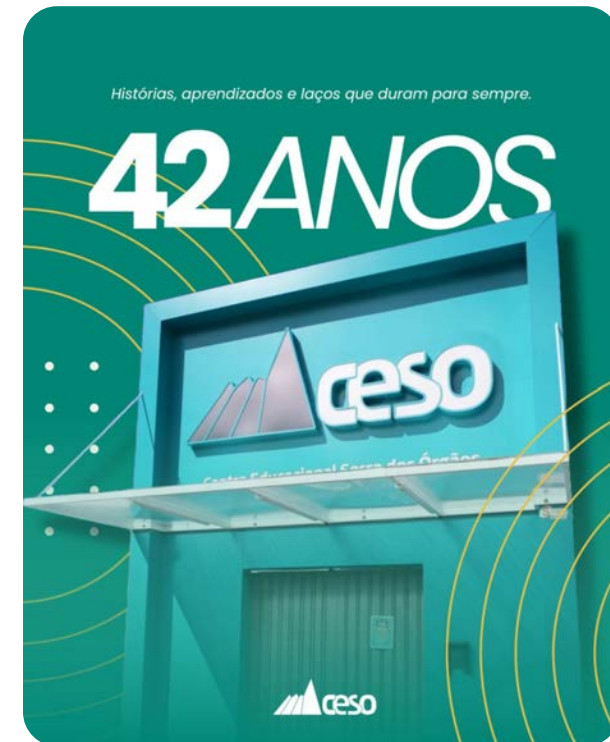
O diferencial do Ceso está em um currículo conectado às demandas contemporâneas e em projetos exclusivos que promovem a Cultura de Paz, o uso consciente da tecnologia, a educação ambiental e a integração da família no processo educativo. Nossa equipe pedagógica é altamente qualificada, e nossos espaços são concebidos para estimular a criatividade, a colaboração e o aprendizado significativo.

Em 2025, realizamos uma ampla reestruturação física, promovendo melhorias nas práticas pedagógicas, no conforto e no bem-estar de alunos e colaboradores. Nossos ambientes são totalmente climatizados, contam com sistema de segurança por câmeras e incluem espaços adequados para o trabalho pedagógico, psicopedagógico e administrativo.

A renovação dos espaços fortalece o aprendizado colaborativo, estimula o desenvolvimento cognitivo e socioemocional e amplia o uso de áreas externas, tornando o processo educativo mais significativo e conectado à realidade. A acessibilidade foi priorizada, garantindo inclusão e oportunidades equitativas para todos os estudantes.

Ao expandir o aprendizado para além das paredes da sala de aula – com o uso planejado de pátios, jardins e áreas externas em todos os níveis de ensino –, o Ceso enriquece os processos educativos, tornando-os mais significativos, exploratórios e conectados com o mundo real.

São 42 anos de histórias, aprendizados e laços que duram para sempre.



🌐 Saiba + 🌐 Saiba + 🌐 Saiba +

SEUS SEGMENTOS



- Educação Infantil
- Ensino Fundamental I
- Ensino Fundamental II
- Ensino Médio



ESTUDANTES MATRICULADOS

2023	344
2024	349
2025	340

Estudantes por segmento

	2023	2024	2025
Educação Infantil	34	30	29
Ensino Fundamental I	117	114	113
Ensino Fundamental II	117	104	106
Ensino Médio	76	110	92
TOTAL	344	349	340



ESTUDANTES CONCLUINTES

	2023	2024	2025
Ensino Médio	15	28	31

BENEFÍCIO ESTUDANTIL

PROGRAMA FESO DE BOLSA DE ESTUDO

A FESO mantém um programa de concessão de bolsas para a Filantropia e para captação de estudantes.

Nos casos das bolsas de Filantropia, para ter acesso ao benefício da bolsa integral, o candidato deve comprovar renda familiar bruta mensal per capita que não exceda o valor de 1,5 salário mínimo e para bolsa parcial de 50% o limite é de 3 salários mínimos por pessoa.

EDUCAÇÃO BÁSICA	Quantidade (dez.25)	Valores (anual)
Número de estudantes matriculados	340	-
Bolsas integrais - Filantropia	40	R\$ 693.497,00
Bolsas integrais - outros tipos *	28	R\$ 523.006,00
Bolsas parciais 50% - Filantropia	48	R\$ 431.776,00
Bolsas parciais (diversos %) – outros tipos*	218	R\$ 1.101.937,05

* Bolsas concedidas com o intuito de captação ou acordo sindical, não utilizadas na filantropia.

TOTAL DE ESTUDANTES BOLSISTAS EM RELAÇÃO À 2024

Educação Básica	2024	2025	Variação %
Estudantes Bolsistas	341	334	-2,05
Valor de Bolsas Concedidas	R\$ 2.649.586,82	R\$ 2.750.216,05	3,80

CORPO DOCENTE



QUANTITATIVO DE DOCENTES

	2023	2024	2025
Educação Infantil	7	9	7
Ensino Fundamental I	10	12	12
Ensino Fundamental II	22	24	17
Ensino Médio	22	24	21
TOTAL	61	69	57

Obs.: O quantitativo de docente é contabilizado conforme distribuição de carga horária, considerando a atuação em mais de um segmento.

EVENTOS ENVOLVENDO TODOS OS SEGMENTOS DO CESO

OLIMPÍADA INTERNA

A Olimpíada Interna do Cesó vai além da competição esportiva, configurando-se como uma importante ferramenta pedagógica para a formação integral dos estudantes. O evento estimula o desenvolvimento de habilidades socioemocionais, como resiliência, cooperação, respeito e autoconhecimento, além de fortalecer o sentimento de pertencimento e a identidade com a instituição.

Ao promover a integração entre alunos, professores e famílias, a Olimpíada contribui para a vivência de valores como cidadania, ética e inclusão. A prática esportiva também favorece o desenvolvimento físico, a disciplina e o foco, refletindo positivamente no desempenho acadêmico e na preparação dos estudantes para os desafios da vida.

Local/Comunidade:	Quadra do Cesó.
Período de Realização:	Abertura 08/09/2025 Jogos 08 a 12/09/25 Entrega de medalhas e confraternização
Resultados Obtidos:	Muita mobilização, disputa saudável, trabalho em equipe
Estudantes envolvidos:	340





FESTA JUNINA

A Festa Junina é um dos momentos mais significativos do calendário escolar, promovendo a valorização da cultura brasileira e a integração da comunidade escolar. Mais do que uma celebração, o evento possibilita vivenciar e aprender as tradições culturais do país, estimulando o respeito à diversidade e fortalecendo o senso de identidade dos estudantes, ao celebrar a vida rural e os costumes que fazem parte da nossa história.

Do ponto de vista pedagógico, a participação ativa dos alunos favorece o protagonismo, o trabalho colaborativo e a criatividade, além de contribuir para a construção da autoestima e do sentimento de pertencimento. A Festa Junina também aproxima escola e família, criando um ambiente acolhedor que reafirma o papel da educação na formação de cidadãos conscientes, orgulhosos de suas raízes e atentos à valorização da cultura popular brasileira.

Público Alvo:	Estudantes, familiares, comunidade interna e externa
Local/Comunidade:	Quadra do Cesoc
Período de Realização:	12/07/2025
Resultados Obtidos:	A festa Junina integra diferentes aspectos interdisciplinares de forma lúdica e contextualizada e fortalece a relação família/escola em um momento de festa e alegria.
Estudantes envolvidos:	340



SEMINÁRIO CULTURA DE PAZ NO COTIDIANO ESCOLAR

Em 2025, o Cesó promoveu o Seminário Cultura de Paz no Cotidiano Escolar, como culminância das ações desenvolvidas ao longo do ano letivo. O evento reuniu estudantes, famílias e educadores em torno de reflexões sobre convivência, respeito e responsabilidade social.

A programação contou com palestras sobre uso e abuso de telas, abordando causas, consequências e possibilidades, ministradas por especialistas da área da saúde e da educação, com conteúdos adequados às diferentes etapas de ensino. Também integrou o seminário a palestra “Bullying: responsabilidades e ações”, conduzida por representantes do Poder Judiciário, ampliando o debate sobre direitos, deveres e proteção à infância e à juventude.

O evento foi enriquecido por apresentações culturais do Baião das Estrelas e do Coral Cesó Pro Arte, fortalecendo a dimensão artística e integradora da proposta.

O seminário teve como objetivo promover relações pautadas na paz, no respeito às diferenças e na justiça, incentivando o diálogo, a resolução criativa de conflitos, o trabalho em equipe e o compromisso com a construção de um ambiente escolar mais acolhedor e de uma sociedade mais humana.

Local/Comunidade:	Teatro Feso
Período de Realização:	Durante todo o ano letivo com culminância no dia 29/08/2025
Resultados Obtidos:	A cultura da paz se edifica diariamente: na maneira como nos relacionamos com nossos semelhantes, como lidamos com as dificuldades e conflitos, na valorização do ser humano, do exercício do respeito e da tolerância.
Estudantes envolvidos:	340



FEIRA DE CIÊNCIAS

A realização da Feira de Ciências no Cesó transformando a escola em um verdadeiro centro de inovação e pesquisa aplicada. Ao desenvolverem seus próprios projetos, os alunos da Educação Infantil ao Ensino Médio tornam-se produtores de conhecimento, aplicando o método científico para investigar fenômenos, testar hipóteses e propor soluções para problemas reais do cotidiano.

Esse evento é fundamental para o despertar da curiosidade intelectual e do pensamento crítico, incentivando a alfabetização científica desde os primeiros anos. Além do ganho acadêmico, a Feira de Ciências estimula habilidades de comunicação e oratória, uma vez que os estudantes precisam articular suas descobertas para diferentes públicos, e promove o trabalho colaborativo. Ao valorizar a experimentação e a descoberta, a escola reafirma seu compromisso com uma educação integral que prepara o estudante para questionar e transformar o mundo ao seu redor.

Público Alvo:	Estudantes, familiares, comunidade interna e externa
Local/Comunidade:	Dependências do Campus Quinta do Paraíso, salas, laboratórios e coreto.
Período de Realização:	23/08/2025
Resultados Obtidos:	Momento de expor, responder a perguntas do público, durante toda a manhã. Incentivando a habilidade individual e desempenho em grupo. Fortalecimento da relação família/escola,
Estudantes envolvidos:	340





DIA DA FAMÍLIA E PRATINHA DA CASA

O Dia da Família no Cesó fortalece a parceria entre escola e família, reconhecida como fundamental para o desenvolvimento integral dos estudantes. Mais do que um encontro formal, o evento promove acolhimento, diálogo e pertencimento, permitindo que as famílias conheçam de perto os espaços, as metodologias e o cotidiano escolar.

Essa integração contribui para o alinhamento de expectativas, o fortalecimento dos vínculos afetivos e a criação de uma rede de apoio que impacta positivamente o bem-estar emocional e o desempenho acadêmico dos alunos. Ao valorizar essa união, o Ceso reafirma seu papel como espaço de convivência, colaboração e formação humana.

Público Alvo:	Estudantes, familiares, comunidade interna e externa
Local/Comunidade:	Dependências do Campus Quinta do Paraíso
Período de Realização:	18/10/2025
Resultados Obtidos:	Manhã de muita integração geracional encerrado com piquenique Fortalecimento da relação família/escola em um momento de festa e alegria.
Estudantes envolvidos:	340



DIA DO FUTURO

O Dia do Futuro é uma estratégia pedagógica que facilita a transição entre os ciclos de ensino, promovendo acolhimento, segurança e motivação. Ao vivenciar antecipadamente a rotina do ano seguinte e conhecer os futuros professores, os estudantes reduzem a ansiedade diante das mudanças e constroem vínculos de confiança.

A iniciativa fortalece a autonomia, o planejamento pessoal e a adaptação às novas metodologias, assegurando a continuidade do percurso educativo de forma tranquila e humanizada. Com essa ação, o Ceso reafirma seu compromisso com um processo formativo cuidadoso, que valoriza cada etapa da trajetória escolar.

Público Alvo:	Estudantes da Educação Infantil, Ensino Fundamental I e II e Ensino Médio
Local/Comunidade:	Dependências do Ceso
Período de Realização:	03/11/2025
Resultados Obtidos:	Impactos positivos na fidelização do estudante para o próximo ano letivo
Estudantes envolvidos:	180



ATIVIDADES POR SEGMENTO

EDUCAÇÃO INFANTIL E ENSINO FUNDAMENTAL I

OLIMPÍADA CANGURU DE MATEMÁTICA

Em 2025, os estudantes do Ensino Fundamental I e Fundamental II participaram da Olimpíada Canguru de Matemática, uma das maiores competições internacionais da área, que busca despertar o interesse e o prazer pela Matemática por meio de desafios instigantes e criativos.

Com grande entusiasmo e dedicação, nossos estudantes se destacaram, conquistando excelentes resultados que refletem não apenas o domínio dos conteúdos, mas também o desenvolvimento de competências essenciais, como o raciocínio lógico, a autonomia intelectual, a capacidade de resolver problemas – habilidades valorizadas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC), que norteia o trabalho pedagógico do Ceso, além de compreender que a Matemática está inserida em muitas áreas do nosso dia a dia, e seu uso vai muito além das questões elaboradas e sugeridas pelos livros didáticos.

Público Alvo:	Estudantes do 3º ao 5º ano
Local/Comunidade:	Dependências do Ceso
Período de Realização:	20 a 26/03/2025 Entrega de medalhas em 29/08/2025
Resultados Obtidos:	Os desafios matemáticos contribuíram significativamente para o desenvolvimento do raciocínio lógico, da autonomia e da capacidade de resolver problemas, tornando os alunos mais confiantes e motivados nas atividades.
Estudantes envolvidos:	72



PROJETO CIRCUITO DA LEITURA

Promover um Circuito de Leitura com a coletânea Gato e Rato (de Eliardo e Mary França) para que os alunos possam manipular e interagir com histórias estruturadas especificamente para leitores em processo de alfabetização, com a prevalência de sílabas simples, repetição proposital de palavras e elementos de articulação textual, além de diálogos frequentes entre os personagens, em sua maioria, animais. Textos apresentados conforme o nível de complexidade dessa faixa etária, seja pelo conteúdo, seja pela estrutura, capazes de despertar o gosto pela leitura e a magia presente no ato de ler.

Público Alvo:	Estudantes do 1º ano
Local/Comunidade:	Dependências do Cesó
Período de Realização:	02/05 a 05/09/2025
Resultados Obtidos:	Engajamento da família no processo de aprendizagem, fortalecimento da leitura como prática prazerosa e visibilidade do trabalho realizado dentro do ambiente escolar.
Estudantes envolvidos:	21



Saiba +

TERCEIRINHO NO TERCEIRÃO

A atividade promoveu a aproximação entre os estudantes da Educação Infantil e os formandos do 3º ano do Ensino Médio, valorizando o percurso acadêmico como fonte de inspiração para os mais novos e fortalecendo o senso de comunidade, pertencimento e continuidade dentro da escola.

Público Alvo:	Estudantes do 3º ano do Fundamental I Estudantes do 3º ano do Ensino Médio
Local/Comunidade:	Dependências do Cesó
Período de Realização:	20/10/2025
Resultados Obtidos:	Maior integração entre diferentes segmentos escolares. Valorização dos formandos como referências positivas dentro da comunidade escolar. Memórias afetivas que reforçam vínculos e identidade escolar.
Estudantes envolvidos:	52



TARDE DE AUTÓGRAFOS

A ação incentivou a autoria e o protagonismo dos estudantes, celebrando a conclusão dos livros produzidos por eles e promovendo um momento de integração entre família e escola, valorizando a produção intelectual e o percurso formativo dos alunos.

Público Alvo:	Estudantes do 1º e 5º ano
Local/Comunidade:	Multimídia AFIF e tribunal do Juri
Período de Realização:	09 e 10/12/2025
Resultados Obtidos:	Engajamento da família no processo de aprendizagem, fortalecimento da leitura e escrita como práticas prazerosas e a construção de memórias afetivas relacionadas ao processo de criação e celebração do livro.
Estudantes envolvidos:	46



MOVIMENTO CONSCIÊNCIA NEGRA

A iniciativa promoveu o reconhecimento e o respeito à diversidade étnico-racial, bem como a valorização da cultura afro-brasileira, contribuindo para a formação cidadã, crítica e consciente dos estudantes.

Público Alvo:	Educação Infantil e Ensino fundamental I
Local/Comunidade:	Nas dependências do Cesos
Período de Realização:	11/2025
Resultados Obtidos:	Estudantes valorizando a identidade e diversidade, com atitudes respeitadas.
Estudantes envolvidos:	142





OLIMPIÁDA CANGURU DE MATEMÁTICA

Em 2025, os estudantes do Ensino Fundamental I e Fundamental II participaram da Olimpíada Canguru de Matemática, uma das maiores competições internacionais da área, que busca despertar o interesse e o prazer pela Matemática por meio de desafios instigantes e criativos. Com grande entusiasmo e dedicação, nossos estudantes se destacaram, conquistando excelentes resultados que refletem não apenas o domínio dos conteúdos, mas também o desenvolvimento de competências essenciais, como o raciocínio lógico, a autonomia intelectual e a capacidade de resolver problemas – habilidades valorizadas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC), que norteia o trabalho pedagógico do Cesó.

Público Alvo:	Estudantes do 6º ao 8º ano
Local/Comunidade:	Nas dependências do Cesó
Período de Realização:	20 a 26/03/2025 Entrega de medalhas em 29/08/2025
Resultados Obtidos:	Os desafios matemáticos contribuíram significativamente para o desenvolvimento do raciocínio lógico, da autonomia e da capacidade de resolver problemas, tornando os alunos mais confiantes e motivados nas atividades.
Estudantes envolvidos:	80



CHÁ POÉTICO

A atividade promoveu o encantamento pela palavra escrita e falada, fortalecendo o vínculo dos estudantes com a leitura, a arte e a expressão pessoal. A ação proporcionou momentos de pesquisa, interpretação, autoria e colaboração, estimulando o protagonismo juvenil e o respeito à diversidade de estilos e vozes.

Público Alvo:	Estudantes do 6º ao 9º ano
Local/Comunidade:	Nas dependências do Cesó
Resultados Obtidos:	Mais do que um evento literário, o Chá Poético foi um encontro de afetos e aprendizagens, onde cada estudante pôde expressar sua visão de mundo com sensibilidade, criatividade e responsabilidade estética. O resultado foi um momento de partilha e encantamento coletivo, que reafirmou o compromisso da escola com uma educação integral, inclusiva e inspiradora.

Estudantes envolvidos: 106

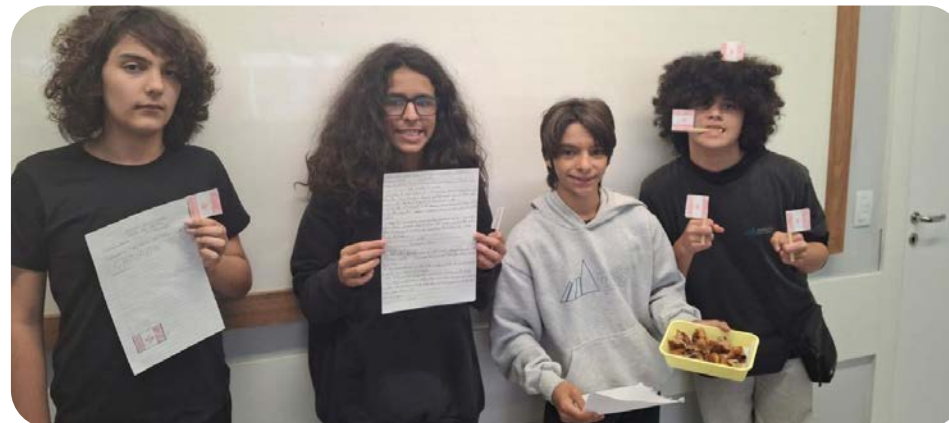


GASTRONOMIA GLOBALIZADA - INGLÊS E ESPANHOL

Explorar a gastronomia de diferentes países, ampliando vocabulário, expressões e habilidades comunicativas.

Público Alvo:	Estudantes do 6º ao 9º ano
Local/Comunidade:	Dependências do Cesó
Resultados Obtidos:	A atividade também despertou a valorização da diversidade cultural, promovendo pesquisa, apresentação e debate sobre hábitos alimentares ao redor do mundo, tornando o aprendizado mais significativo e conectado à realidade global.

Estudantes envolvidos: 80



ENSINO MÉDIO

HISTÓRIA EM MOVIMENTO: VIVENCIANDO O PODER LEGISLATIVO

A atividade proporcionou aos estudantes uma experiência prática de aproximação com o Poder Legislativo municipal, ampliando a compreensão sobre a organização dos poderes e fortalecendo os conteúdos desenvolvidos em sala de aula na disciplina de História. A visita conferiu maior significado ao aprendizado, ao permitir que os alunos conhecessem e vivenciassem o espaço onde são debatidas e decididas as questões políticas da cidade.

Local/Comunidade:	Câmara Municipal de Vereadores de Teresópolis
Período de Realização:	09/04/2025
Resultados Obtidos:	Desenvolver maior compreensão sobre o papel do Poder Legislativo no município; Relacionar teoria e prática por meio da observação direta do ambiente institucional; Estimular o pensamento crítico, a cidadania e o entendimento sobre participação política e Ampliar o repertório cultural e social dos estudantes.

Estudantes envolvidos: Estudantes da 2ª Série do Ensino Médio.



OLIMPIÁDA BRASILEIRA DE MATEMÁTICA (OBMEP)

A Olimpíada é um projeto nacional dirigido às escolas públicas e privadas brasileiras, realizado pelo Instituto de Matemática Pura e Aplicada (IMPA) e promovido com recursos do Ministério da Educação (MEC) e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI).

Criada em 2005 para estimular o estudo da matemática e identificar talentos na área, a OBMEP tem como objetivos principais:

- Estimular e promover o estudo da Matemática;
- Contribuir para a melhoria da qualidade da educação básica, possibilitando que um maior número de alunos brasileiros possa ter acesso a material didático de qualidade;
- Identificar jovens talentos e incentivar seu ingresso em universidades, nas áreas científicas e tecnológicas;
- Incentivar o aperfeiçoamento dos professores das escolas públicas, contribuindo para a sua valorização profissional;
- Contribuir para a integração das escolas brasileiras com as universidades públicas, os institutos de pesquisa e com as sociedades científicas;
- Promover a inclusão social por meio da difusão do conhecimento.

Público Alvo:	Estudantes do Ensino Médio.
Local/Comunidade:	1ª etapa no Cesoc e 2ª etapa no C.E. Higino da Silveira
Período de Realização:	1ª fase em 03/06 e a 2ª fase em 25/10
Resultados Obtidos:	Estímulo ao estudo da matemática e identificar talentos na área. Estudantes classificados para segunda fase: Ana Clara Ferreira Tomaz Infante, Bernardo Bernardi Ribeiro Canal, Enzo Cordeiro de Oliveira e Sophia de Andrade Baddini.
Estudantes envolvidos:	46



OLIMPÍADA NACIONAL DE CIÊNCIAS (ONC)

A ONC é uma competição científica brasileira, realizada desde 2016, destinada a alunos do 6º ano do Ensino Fundamental ao Ensino Médio (incluindo técnico). Organizada por sociedades científicas e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, ela estimula o interesse por Astronomia, Biologia, Física, Química e História através de provas interdisciplinares online. O objetivo é despertar e estimular o interesse pelo estudo das ciências naturais e identificar estudantes talentosos e incentivar seu ingresso nas áreas científicas e tecnológicas.

Local/Comunidade:	Plataforma virtual ONC.
Período de Realização:	Meses 08 e 09/2025.
Resultados Obtidos:	Aprimorar o ensino de Ciências e identificar e estimular jovens talentos.
Estudantes envolvidos:	09 envolvidos. Recebemos menção honrosa do estudante: João Gabriel Bulhões Rabello



OFICINA SEBRAE: FINANÇAS PESSOAIS

A oficina promoveu a compreensão dos princípios da educação financeira, desenvolvendo nos estudantes a capacidade de elaborar orçamentos pessoais e familiares, controlar gastos, utilizar o crédito de forma consciente e diferenciar consumo planejado de consumo impulsivo. A atividade também incentivou a reflexão sobre a relação emocional com o dinheiro, contribuindo para a prevenção do endividamento e para a construção de metas financeiras realistas e alcançáveis.

Público Alvo:	Estudantes do Ensino Médio.
Local/Comunidade:	Dependências do Cesó.
Período de Realização:	13/05/25.
Resultados Obtidos:	Os estudantes demonstraram maior compreensão sobre a importância do planejamento financeiro
Estudantes envolvidos:	Turmas da disciplina de Empreendedorismo da 1ª, 2ª e 3ª séries.



BUSCAR "TERCEIRÃO"

A ação promoveu uma despedida emocionante no último dia de aulas do ano letivo, convidando as famílias a buscarem os estudantes do Terceirão na escola pela última vez. O momento celebrou o encerramento de um ciclo formativo que se estendeu por mais de uma década, reforçando os vínculos afetivos e o sentimento de conquista compartilhada entre alunos, famílias e instituição.

Local/Comunidade:	Dependências do Cesó.
Período de Realização:	11/2025
Resultados Obtidos:	Recriar o primeiro dia de aula, em que os pais os trazem para a escola, simbolizando agora o fim desse ciclo com a mesma união e carinho.
Estudantes envolvidos:	31



CAIXA DE MEMÓRIAS: MEMÓRIAS AFETIVAS DO TERCEIRÃO

A atividade promoveu um momento de sensibilização e reflexão sobre a trajetória escolar e pessoal dos estudantes do Terceirão, resgatando memórias significativas e fortalecendo os vínculos afetivos entre família e escola. A ação contribuiu para o fortalecimento da autoestima, a valorização da história de cada aluno e o reconhecimento do papel fundamental da família em seu processo de formação.

Local/Comunidade:	Atividade realizada no ambiente escolar, envolvendo estudantes do terceiro ano, suas famílias e a equipe pedagógica.
Período de Realização:	11/2025
Resultados Obtidos:	Momento de forte emoção, com lágrimas e sorrisos, ressaltando o vínculo afetivo entre estudantes e familiares; Resgate de memórias por meio de cartas, fotos, álbuns, objetos simbólicos e recordações que representam a trajetória de crescimento e amadurecimento dos alunos; Fortalecimento da identidade e pertencimento dos estudantes, ao reconhecerem sua própria caminhada até o término da Educação Básica; Aproximação entre escola e família, reforçando a importância da parceria para o desenvolvimento integral e Ampliação da consciência dos estudantes sobre sua história, conquistas e desafios vencidos.
Estudantes envolvidos:	31

Saiba +

CURSO LIVRE DE PROGRAMAÇÃO FRONT-END

O curso teve como objetivo desenvolver competências que habilitam os estudantes a construir e manter produtos digitais com alto nível técnico, utilizando ferramentas amplamente adotadas pelo mercado, como a linguagem de programação JavaScript e a biblioteca React, reconhecidas pela alta demanda profissional no cenário global.

A formação também contemplou a fundamentação teórica indispensável para a construção de interfaces eficientes e para a compreensão do funcionamento das

aplicações web, abordando conceitos como lógica de programação, evolução da web, protocolos de comunicação e outros princípios essenciais ao desenvolvimento front-end.

Local/Comunidade:	Tech4me e Unifeso.
Período de Realização:	Meses 02 a 12/2025.
Resultados Obtidos:	Desenvolvimento de aplicações front-end robustas, escaláveis e profissionais;
Certificação em Programação front-end.	31
Estudantes envolvidos:	Estudantes da 1ª, 2ª e 3ª série inscritos nesta eletiva



Saiba +

SETEMBRO AMARELO – REFLEXÃO E VALORIZAÇÃO DA VIDA

A atividade foi realizada com estudantes do Ensino Médio em alusão ao Setembro Amarelo, promovendo momentos de reflexão, diálogo e valorização da vida. A ação teve como foco a sensibilização sobre a importância da saúde mental, o fortalecimento dos vínculos afetivos e o incentivo à construção de um ambiente escolar mais acolhedor, empático e solidário.

Local/Comunidade:	Instalações da escola.
Período de Realização:	09/2025
Resultados Obtidos:	A atividade contribuiu para sensibilizar os estudantes sobre a importância da saúde mental, estimulando a expressão de sentimentos, o fortalecimento dos vínculos afetivos e a construção de um ambiente escolar mais acolhedor, empático e solidário.
Estudantes envolvidos:	92



JÚRI SIMULADO: FILME GATTACA

Debater criticamente sobre genética, ética, discriminação e direitos humanos.

Elaborar um “juízo simulado” da corporação Gattaca, desenvolvendo roteiro jornalístico, entrevistas com personagens, argumentação jurídica e análise social sobre o impacto da manipulação genética e da desigualdade criada a partir dela.

Estimular reflexão ética, pensamento crítico, leitura de mundo e integração entre ciência, sociedade e direito.

Local/Comunidade:	Tribunal do Júri
Período de Realização:	07/07/2025
Resultados Obtidos:	Os estudantes demonstraram alto nível de envolvimento, capacidade de argumentação e compreensão crítica sobre questões éticas e sociais relacionadas à genética e à discriminação. A atividade favoreceu a integração de conhecimentos interdisciplinares, desenvolveu habilidades comunicativas e ampliou a reflexão sobre cidadania, justiça e respeito à dignidade humana.

Estudantes envolvidos: 31



SEMANA DO ADOLESCENTE

Semana do Adolescente realizada entre os dias 13 e 17 de outubro, com programação diversificada envolvendo oficinas, atividades recreativas, sessão de cinema, aulas diferenciadas, piquenique, momentos de integração e encerramento com participação das famílias, promovendo convivência, protagonismo juvenil e experiências educativas significativas.

Local/Comunidade:	Espaços do Cesó e do Unifeso
Período de Realização:	13 a 17/10/2025
Resultados Obtidos:	Os estudantes participaram de forma ativa e engajada, demonstrando maior integração, cooperação e entusiasmo nas atividades propostas. Observou-se fortalecimento dos vínculos entre colegas, professores e famílias, além de ampliação das experiências educativas para além da sala de aula.

Estudantes envolvidos: 92



SEU FUTURO EM RISCO: O IMPACTO OCULTO DO VAPE

Palestra realizada no Ensino Médio, ministrada pela Dra. Tatiana Simões Peralta, abordando de forma clara e fundamentada os riscos do uso de vape e seus impactos à saúde, promovendo conscientização e reflexão entre os estudantes.

Local/Comunidade:	Multimídia AFIFF
Período de Realização:	18/09/2025
Resultados Obtidos:	Os estudantes demonstraram atenção e interesse durante a palestra, ampliando seus conhecimentos sobre os riscos associados ao uso do vape. Observou-se sensibilização em relação ao tema e fortalecimento do diálogo entre escola, alunos e famílias sobre saúde e prevenção.

Estudantes envolvidos: 92



TURISMO PEDAGÓGICO

VISITA DA EDUCAÇÃO INFANTIL AO SÍTIO BOA VENTURA

Proporcionar aos estudantes uma experiência prática de contato com a natureza, permitindo que aprendam sobre cultivo orgânico e alimentação saudável, por meio de atividades de plantio e colheita, estimulando a curiosidade, a responsabilidade e o respeito pelo meio ambiente.

Público Alvo:	Estudantes do Pré I e Pré II - Educação Infantil
Local/Comunidade:	Sítio de produção orgânica Boa Ventura - Santa Rita
Período de Realização:	27/06/2025
Resultados Obtidos:	Os estudantes participaram ativamente do plantio e da colheita, demonstrando curiosidade e entusiasmo. Compreenderam conceitos básicos de cultivo orgânico e sustentabilidade.
Estudantes envolvidos:	29 estudantes



MUSEU DO MEL

Proporcionar aos estudantes a oportunidade de ampliar seus conhecimentos sobre os insetos, especialmente as abelhas, por meio da observação e da vivência prática no Museu do Mel, compreendendo a importância desses insetos para o meio ambiente, a polinização e a produção do mel, além de incentivar o respeito e a preservação da natureza.

Público Alvo:	Estudantes do 1º ano e 4º ano
Local/Comunidade:	Estrada Teresópolis-Friburgo
Período de Realização:	04/09/2025
Resultados Obtidos:	Estudantes motivados construíram relação entre o conteúdo estudado e a vivência prática.
Estudantes envolvidos:	42 estudantes





PASSEIO NA CIDADE IMPERIAL DE PETRÓPOLIS

Proporcionar aos estudantes a proximidade entre o conteúdo e os utensílios de época, permitindo o aprender de forma concreta e divertida sobre a história, a cultura e o patrimônio brasileiro, desenvolvendo o senso de pertencimento e valorização da memória nacional.

Público Alvo:	Estudantes do 2º e 5º ano
Local/Comunidade:	Cidade Imperial: Casa de Santos Dumont, Museu Imperial
Período de Realização:	17/09/2025
Resultados Obtidos:	Estudantes com uma aprendizagem significativa sobre a história do Brasil, capazes de compreender e valorizar o patrimônio histórico e cultural, emitindo opiniões coerentes e consistentes.
Estudantes envolvidos:	46 estudantes



VISITA AO SÍTIO BOA VENTURA

Proporcionar aos estudantes uma experiência prática de contato com a natureza, permitindo que aprendam sobre cultivo orgânico e alimentação saudável de forma mais aprofundada, por meio de atividades de plantio e colheita, estimulando a curiosidade, a responsabilidade e o respeito pelo meio ambiente.

Público Alvo:	Estudantes do 3º ano do Ensino Fundamental
Local/Comunidade:	Sítio de produção orgânica Boa Ventura - Santa Rita
Período de Realização:	26/11/2025
Resultados Obtidos:	Os estudantes participaram ativamente do plantio e da colheita, demonstrando curiosidade e entusiasmo. Compreenderam conceitos básicos de cultivo orgânico e sustentabilidade.
Estudantes envolvidos:	26 estudantes





AULAS-PASSEIO SOBRE AGRICULTURA SUSTENTÁVEL

Ampliar o entendimento sobre práticas responsáveis de produção de alimentos, o uso consciente dos recursos naturais e a importância da preservação ambiental para o futuro do planeta.

Público Alvo:	Estudantes do 3º ano do Ensino Fundamental
Local/Comunidade:	Sítio de produção orgânica Boa Ventura - Santa Rita
Período de Realização:	06/2025
Resultados Obtidos:	Durante a atividade, os estudantes puderam observar de forma prática os conceitos trabalhados em sala, compreendendo como a tecnologia e o conhecimento científico podem ser aplicados para promover uma agricultura mais equilibrada e sustentável. O momento foi marcado pela curiosidade, pelo diálogo e pela conexão entre teoria e vivência, fortalecendo o compromisso da escola com a formação de cidadãos críticos e conscientes do seu papel na construção de um mundo mais sustentável.
Estudantes envolvidos:	80



EVENTOS EM PARCEIRA COM A FESO

Buscando atender à lei federal 13.722/18, que recomenda a capacitação em noções básicas de primeiros socorros aos professores e funcionários de estabelecimentos que atuam em educação básica, bem como a necessidade de informarmos nossos alunos sobre ações de prevenção contra incêndio e pânico, o Cesó estabelece parceria com o Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho - SESMT para formação da comunidade escolar.

TEMA	PÚBLICO	DATA	PARTICIPANTES
Noções básicas de primeiros-socorros	Professores e técnicos administrativos do Cesó	18/03	60
Treinamento de combate a incêndios	Professores e técnicos administrativos do Cesó	15/04	60
Treinamento de combate a incêndios	Professores estudantes	15/04	150



EVENTOS EM PARCEIRA COM OUTRAS MANTIDAS DA FESO

O Cesó apresenta um diferencial significativo em relação às demais escolas de Educação Básica do município de Teresópolis. A instituição integra o conjunto de mantidas da Feso, ao lado do Unifeso, do HCTCO e do CCFPA, estando inserida em um ambiente que promove, de forma contínua, ações de ensino, pesquisa e extensão, além de iniciativas nas áreas da saúde, arte, cultura, esporte e lazer.

Além de desenvolver suas atividades pedagógicas próprias, o Cesó é potencializado pela interação permanente com as demais mantidas, ampliando as oportunidades formativas oferecidas aos estudantes. A escola também se beneficia de uma infraestrutura física qualificada, que inclui equipamentos, laboratórios, tecnologias e espaços de convivência compartilhados, atendendo com excelência às demandas do Centro Universitário, do Hospital Universitário e do Centro Cultural.

Nesse contexto integrado, grande parte das atividades do Cesó conta com a participação de cursos de graduação e de ações do Centro Cultural, fortalecendo a

articulação entre os diferentes níveis e áreas do conhecimento. A instituição busca, de forma contínua, intensificar essa integração entre suas mantidas, promovendo um ambiente diverso e colaborativo, no qual a troca de saberes é constante e a qualidade e a excelência acadêmica se consolidam como princípios fundamentais.

CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE

Através da parceria com o Centro Cultural Feso Pro Arte o Ceso tem a oportunidade de ampliar o repertório cultural e expressivo dos estudantes, proporcionando experiências que estimulam a criatividade e a sensibilidade artística. Por meio de apresentações e atividades integradas, os alunos vivenciaram a arte teatral e a música como ferramentas de comunicação, reflexão e transformação, fortalecendo o vínculo entre educação e cultura dentro do ambiente escolar.

CORAL CESO PRO ARTE

O Coral do Ceso é composto por 35 estudantes da Educação Infantil e Ensino fundamental. As aulas de canto coral são realizadas no Centro Cultural Feso Pro Arte.

A prática do canto é uma atividade que está ao alcance de todos e não depende de grandes recursos e investimentos uma vez que a própria voz é o principal instrumento a ser utilizado pelo aluno. A prática da música coletiva visa desenvolver competências e múltiplas aptidões a fim de assumirem diferentes papéis que lhe capacitem a responder aos desafios contemporâneos. Ressalta-se, ainda a importância do canto coral como atividade que favorece a concentração, o trabalho em equipe e o respeito às diferenças, além de promover satisfação, sentimento de pertencimento, elevação da autoestima e gosto por cantar.

Os objetivos de aprendizagem do Coral do Ceso são:

- Demonstrar progressivo desenvolvimento musical, melódico, rítmico e harmônico por meio da prática de canto coral executada nos encontros semanais e nas apresentações públicas;
- Realizar exercícios de respiração, de afinação e de memorização do repertório musical;
- Utilizar e cuidar da voz, compreendendo-a como meio de expressão de conhecimentos e emoções, assim como meio de comunicação musical.



PEÇA “BENDITO SANGUE”

A apresentação da peça “Bendito Sangue”, realizada no Teatro Feso, envolveu 137 estudantes do 6º ao 9º ano do Ensino Fundamental e da 3ª série do Ensino Médio. De forma lúdica, educativa e sensível, a atividade abordou o tema da menstruação, contribuindo para a quebra de tabus e para a construção de uma compreensão mais natural e respeitosa sobre o corpo e seus ciclos.

Os estudantes demonstraram expressivo interesse e engajamento, refletindo sobre a importância da desmistificação da menstruação. A iniciativa favoreceu a conscientização, a redução de preconceitos e o fortalecimento do diálogo sobre saúde feminina, promovendo educação em saúde, respeito e sensibilidade.

UNIFESO

PROJETOS DE INTEGRAÇÃO

Os projetos de integração são iniciativas pedagógicas que buscam articular diferentes áreas do conhecimento, promovendo o diálogo entre os cursos de graduação do UNIFESO, favorecendo uma aprendizagem mais significativa e ativa aos estudantes da educação básica.

INTENSIVÃO ENEM

A atividade teve como objetivo preparar, de forma intelectual e emocional, os estudantes da 3ª série do Ensino Médio para o Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM), por meio da revisão de conteúdos e da realização de dinâmicas voltadas ao preparo psicológico, fator decisivo para um bom desempenho na prova.

Desenvolvido em parceria com os cursos de graduação em Fisioterapia e Medicina, o Intensivão foi realizado nas instalações do curso de Fisioterapia. Ao longo da atividade, observou-se o fortalecimento da segurança emocional e da confiança dos estudantes, bem como melhorias no foco, na organização dos estudos e no manejo da ansiedade. As dinâmicas propostas favoreceram o engajamento, a revisão efetiva dos conteúdos e a preparação física e mental para o ENEM.

ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL

A atividade de preparação de lanches saudáveis foi realizada em parceria com o curso de Nutrição, proporcionando aos estudantes uma experiência prática de educação alimentar e orientação sobre escolhas nutricionais equilibradas. A ação teve como objetivo promover hábitos alimentares mais saudáveis, conscientizando os alunos sobre a importância da alimentação adequada para a qualidade de vida, o bem-estar e o desempenho escolar.

Participaram 31 estudantes da 3ª série do Ensino Médio, que tiveram a oportunidade de vivenciar práticas culinárias orientadas e supervisionadas. Como resultado, observou-se maior conscientização sobre a adoção de hábitos alimentares saudáveis, ampliação do interesse por uma alimentação equilibrada no cotidiano e fortalecimento da integração entre escola e universidade. A atividade foi realizada no Laboratório de Processamento de Alimentos (LPA), de forma dinâmica e participativa, reforçando o aprendizado em saúde alimentar.



Descrição:	ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL
Objetivo:	Promover a formação de hábitos alimentares saudáveis nas crianças da Educação Infantil e Ensino Fundamental I, de forma lúdica e educativa, contribuindo para o crescimento, o desenvolvimento e o bem-estar físico e emocional.
Público Alvo:	Educação Infantil e Fundamental I
Local/Comunidade:	Dependências do Cesof e LPA
Período de Realização:	1º semestre
Resultados Obtidos:	Formação de hábitos alimentares mais equilibrados desde os primeiros anos. A participação dos estudantes na confecção dos alimentos despertou a curiosidade para conhecimento de novos sabores, levando a estabelecer parceria com as famílias que contribuíram produzindo alimentos saudáveis para degustação de todos.
Estudantes envolvidos:	31 estudantes



SEMINÁRIO DIREITO + MEIO AMBIENTE = CONSCIÊNCIA EM AÇÃO!

O seminário foi realizado com estudantes do Ensino Médio, abordando temas como mudanças climáticas, racismo ambiental, proteção dos animais e outras questões relevantes do Direito Ambiental, promovendo reflexão e diálogo sobre os desafios contemporâneos e o futuro do planeta.

A iniciativa teve como objetivo promover a conscientização ambiental, estimular o pensamento crítico e apresentar conceitos fundamentais do Direito Ambiental, aproximando o conhecimento acadêmico da realidade social e ambiental. A atividade também favoreceu a integração entre escola e universidade, estimulando o diálogo interdisciplinar e contribuindo para a formação cidadã dos participantes.

O evento ocorreu no Tribunal do Júri, em 18 de junho de 2025, e contou com a participação de estudantes do Ensino Médio e do curso de Direito, envolvendo 120 estudantes. Como resultado, observou-se a ampliação da compreensão sobre questões ambientais e jurídicas, bem como o fortalecimento da consciência crítica acerca da responsabilidade social e coletiva na preservação do meio ambiente.



 Saiba +

PARCERIA COM O CURSO DE PSICOLOGIA

A atividade, realizada em parceria com o curso de Psicologia, teve como objetivo ampliar a compreensão da escola como um espaço de convivência entre diferentes formas de pensar, sentir, comunicar e aprender. A proposta buscou sensibilizar os estudantes para a neurodiversidade, contribuindo para a construção de um ambiente escolar mais acolhedor, empático e inclusivo, além de prevenir situações de exclusão, preconceito e bullying.

Voltada aos estudantes do Ensino Fundamental I, a ação foi desenvolvida nas dependências do Cesó, ao longo do primeiro e segundo semestres, envolvendo 142 estudantes. Como resultado, observou-se maior compreensão das dificuldades individuais, bem como o fortalecimento da empatia, da cooperação e do respeito às diferenças no cotidiano escolar.



Saiba +

ODONTOLOGIA - ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL E SAÚDE BUCAL

Desenvolvimento de atividades voltadas à conscientização sobre a importância da alimentação saudável e seus impactos diretos na saúde bucal. Com avaliação clínica e feedback para as famílias, ampliando as possibilidades de atendimento e a valorização da prevenção.

UM SORRISO SAUDÁVEL FAZ MUITA DIFERENÇA

A ação teve como objetivo promover a saúde bucal e conscientizar estudantes, pais e professores sobre a importância dos cuidados com a higiene e a manutenção diária da saúde da boca, por meio de atividades educativas e orientações práticas.

Voltada aos estudantes do 6º ao 9º ano do Ensino Fundamental, a atividade foi realizada nas dependências do Cesó e do curso de Odontologia, ao longo do primeiro semestre, envolvendo 100 estudantes. Como resultado, observou-se maior dedicação dos alunos aos cuidados com a saúde bucal, além do fortalecimento da compreensão da relação entre a saúde da boca e o bem-estar do organismo como um todo.

Descrição:	PARCERIA CURSO DE ODONTOLOGIA
Objetivo:	Promover a conscientização das crianças sobre hábitos orais saudáveis, prevenindo a má oclusão dentária desde a primeira infância. Experimentar e comparar a eficácia de escovas de 3 cabeças e escovas convencionais. Envolver a família no cuidado com a saúde bucal infantil.
Público Alvo:	Educação Infantil e Fundamental I
Local/Comunidade:	Dependências do Cesó
Período de Realização:	06 a 10/2025
Resultados Obtidos:	Estudantes mais conscientes com os cuidados adequados para manter seu sorriso saudável. Integração entre família, saúde e escola.
Estudantes envolvidos:	142 estudantes

FISIOTERAPIA – CORPO E MENTE

Promovemos uma ação voltada ao bem-estar integral dos estudantes, unindo o cuidado com o corpo ao equilíbrio emocional, por meio de atividades práticas, dinâmicas orientadas e momentos educativos sobre postura, alongamento, respiração e consciência corporal.

A atividade foi destinada aos estudantes do 6º ao 9º ano do Ensino Fundamental, realizada nas dependências do Cesó e do curso de Fisioterapia, ao longo do primeiro semestre, envolvendo 100 estudantes. Como resultados, observamos que os alunos passaram a compreender melhor o autocuidado, reconhecendo que saúde vai além da ausência de dor e envolve o equilíbrio entre corpo e mente.



Saiba +

O HCTCO



"CUIDAR COM EXCELÊNCIA, INOVAR COM COMPROMISSO
- REFERÊNCIA EM SAÚDE NA REGIÃO SERRANA."





O HCTCO

O Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano (HCTCO) é um hospital privado, sem fins lucrativos, mantido pela Fundação Educacional Serra dos Órgãos (Feso), reconhecido por sua atuação dinâmica, complexa e multidisciplinar, com presença relevante nas áreas de assistência à saúde, ensino e pesquisa. Consolida-se como um cenário estratégico de prática e formação para os cursos da área da saúde, contribuindo de forma decisiva para a qualificação profissional e para o fortalecimento do cuidado em saúde.

Ao longo de seus 55 anos de trajetória, o HCTCO tem desempenhado um papel essencial na evolução da saúde da população de Teresópolis e dos municípios do entorno, promovendo excelência assistencial tanto no âmbito público quanto no privado.

O HCTCO é certificado pelo Ministério da Educação (MEC) e Ministério da Saúde (MS) como Hospital de Ensino, condição que o qualifica para integrar atividades de formação, ensino e pesquisa, além de oferecer serviços assistenciais de média e alta complexidade por meio de contrato de metas com o SUS desde 2005, com leitos contratualizados, atendimentos ambulatoriais, internações, cirurgias, consultas e exames em diversas especialidades.

Além disso, o hospital obteve recentemente, habilitação para oferecer serviços de cirurgia cardíaca e hemodinâmica pelo SUS, permitindo que procedimentos cardiológicos de alta complexidade – como cateterismo, angioplastia, implante de marca-passo e cirurgias cardíacas – sejam realizados no próprio município, sem necessidade de transferência para outras cidades.

O HCTCO investe continuamente em pessoas e em tecnologias de ponta, fortalecendo a qualificação de seus profissionais, a modernização de seus processos assistenciais e a segurança do paciente.



 Saiba +  Saiba +

CELEBRAÇÃO DA VIDA



O INÍCIO DE 1.904 HISTÓRIAS DE VIDA

Celebramos o nascimento de 1.904 bebês em nossa instituição, um número que simboliza vida, esperança e novos começos. Cada nascimento reforça nosso compromisso com o cuidado humanizado, seguro e de qualidade, e renova o orgulho de fazer parte do início de tantas histórias que se constroem com amor, dedicação e responsabilidade.



Dante Barcelos Schumaker (Pais: Higor Schumaker e Thamires Barcelos Tosta)

APRESENTAÇÃO DOS DADOS ESTATÍSTICOS – SUS | PRIVADO

SERVIÇOS PRESTADOS AO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE – SUS

LEITOS

	LEITOS	
	2024	2025
SUS	150	150
PRIVADO	93	93

Fonte: CNES: 2297795

INTERNAÇÕES

	INTERNAÇÕES	
	2024	2025
SUS*	7.111	6.145
PRIVADO**	5.889	5.262

* Fonte: <https://sistemas.saude.rj.gov.br/> * CNES 2297795 (HCTCO) ** Fonte: Dados provenientes do CIHA.

CIRURGIAS

	CIRURGIAS	
	2024	2025
SUS*	3.865	3.915
PRIVADO*	3.357	3.938

* Fonte: Dados provenientes da Estatística do HCTCO.

ATENDIMENTOS

	ATENDIMENTO CENTRO MÉDICO - CONSULTAS	
	2024	2025
SUS*	48.361	53.504
PRIVADO**	19.445	21.659

* Fonte: <https://sistemas.saude.rj.gov.br/> * Dados de 2025 CNES 0609633 (Centro Médico) ** Dados Estatísticas HCTCO

	ATENDIMENTOS URGÊNCIA E EMERGÊNCIA	
	2024	2025
SUS*	13.696	14.774
PRIVADO*	37.613	36.602

* Fonte: Dados Estatísticas HCTCO

PLANOS DE SAÚDE CREDENCIADOS



A GESTÃO DA QUALIDADE

O Escritório de Qualidade tem como objetivo, estruturar, organizar e padronizar os processos institucionais por meio da elaboração, atualização e disponibilização de documentos normativos – como normas, portarias, regulamentos, Procedimentos Operacionais Padrão (POP), fluxos operacionais, Termos de Consentimento Livre e Esclarecido (TCLE) e acordos institucionais – assegurando a integração das informações, a conformidade regulatória, o alinhamento das práticas profissionais e o fortalecimento da governança e da qualidade institucional.



Paralelamente, foram desenvolvidas ações com impacto direto na qualidade assistencial. Destacando-se as auditorias de processo, que evidenciaram uma curva ascendente de melhoria, com média de 70% de evolução nos processos avaliados, todos orientados por normas regulatórias e boas práticas. Ao longo do ano, foram realizadas três auditorias de processo – sendo em todas as áreas assistenciais e em quase todas as áreas de apoio.

Outro avanço relevante foi a constituição do Time de Governança Clínica, com a participação da equipe estratégica administrativa, ampliando a visão sistêmica e fortalecendo a tomada de decisões institucionais.

OUTRAS AÇÕES ESTRATÉGICAS ALINHADAS À MELHORIA DE PROCESSOS E À QUALIDADE

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

PROJETO SISTEMA SOUL MV

Em 2025, o HCTCO consolidou um marco estratégico com a conclusão da implantação do Sistema SOUL MV. A solução veio para promover a gestão integrada de processos, centralizar informações clínicas, administrativas, financeiras e estratégicas em uma única plataforma, conectando setores essenciais e otimizando o fluxo de dados – do agendamento ao faturamento.

O sistema oferece apoio qualificado à decisão clínica, por meio do Prontuário Eletrônico do Paciente, contribuindo para maior segurança, agilidade e qualidade assistencial. Além disso, fortalece a gestão administrativa e financeira, com maior controle, rastreabilidade e transparência.

Por meio de relatórios e painéis gerenciais com indicadores, o sistema subsidia a tomada de decisões estratégicas e o planejamento institucional. A iniciativa resultou em uma profunda transformação organizacional.



A implantação do novo sistema promoveu maior integração entre as áreas assistenciais e administrativas, padronizou fluxos, ampliou a segurança e a rastreabilidade das informações e fortaleceu os processos de faturamento, contribuindo para a redução de perdas financeiras. Além disso, expandiu a capacidade analítica da instituição, qualificando a tomada de decisão com base em dados.

Paralelamente, avançou-se na reestruturação da área de Suprimentos, com a organização de estoques, a reestruturação da Central de Abastecimento Farmacêutico (CAF) e o início da estruturação da gestão de Órteses, Próteses e Materiais Especiais (OPME), fortalecendo a governança, o controle de custos e a segurança do paciente.

No âmbito da gestão operacional, destacam-se a criação da Chefia de Atendimento, a reestruturação do Ciclo da Receita, com foco na Central de Autorizações e Glosas, e os avanços na Gerência Comercial, com consolidação das negociações contratuais ao longo do exercício.

PROJETO ESTRATÉGICO “LEAN NAS EMERGÊNCIAS

O projeto foi concluído em dezembro, evidenciando melhorias significativas nos fluxos assistenciais e na gestão da Urgência e Emergência para pacientes do SUS. Diante dos resultados alcançados, foram iniciadas tratativas junto à Secretaria Municipal de Saúde para viabilizar a continuidade do projeto, com o objetivo de sustentar os avanços obtidos e ampliar a aplicação da metodologia Lean para outros setores estratégicos do hospital.



RESULTADOS OBTIDOS

Tempo de Permanência de Pacientes (Length of Stay – LOS)

Pacientes com necessidade de internação

Redução de 473 min → 113 min

Diminuição de 360 minutos

Pacientes sem necessidade de internação

Redução de 286 min → 167 min

Queda de 119 minutos

Tempo Porta-Médico

Redução de 51 min → 32 min

Ganho de 19 minutos

Média de Permanência Hospitalar

Redução de 9 dias → 6 dias

Menos 3 dias

Impactos Assistenciais

Os resultados alcançados refletiram:

- Maior eficiência na gestão de leitos
- Otimização dos processos assistenciais
- Melhoria da capacidade de resposta da Urgência e Emergência
- Manutenção da estabilidade no giro de leitos

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E CICLO DA RECEITA

O ciclo de receita é o conjunto de etapas administrativas e financeiras que garantem que uma instituição – especialmente na área da saúde – registre, cobre e receba corretamente pelos serviços prestados.

No contexto hospitalar, ele começa no atendimento do paciente e termina no efetivo recebimento do pagamento.

Diante do subfinanciamento estrutural do SUS, priorizou-se o fortalecimento do ciclo de receita e da sustentabilidade econômico-financeira, por meio da integração entre as áreas administrativas, assistenciais e de apoio.

Ações como revisões contratuais, negociações com as operadoras de saúde e aprimoramento dos processos de faturamento, resultaram em recuperação de receitas em torno de 17,91%, redução de glosas iniciais em 11%, com maior previsibilidade financeira e fortalecimento do fluxo de caixa em comparação com o ano anterior.

RESULTADOS

Fortalecimento do Ciclo de Receita

Ações Implementadas

- Revisões contratuais
- Negociações com operadoras de saúde
- Aprimoramento dos processos de faturamento

RESULTADOS FINANCEIROS

Recuperação de receitas: +17,91% | Redução de glosas iniciais: -11%

Impactos Institucionais

- Maior previsibilidade financeira
- Fortalecimento do fluxo de caixa
- Melhoria da sustentabilidade econômico-financeira
- Desempenho superior em relação ao ano anterior

HOTELARIA HOSPITALAR - AÇÃO DE DESTAQUE

Com o objetivo de agregar valor à experiência do paciente, foi implantado o Kit de Hotelaria (Kit Banho), iniciativa voltada à qualificação do cuidado pessoal, ao aumento do conforto e ao fortalecimento do acolhimento durante o período de internação.

A ação integra a estratégia de humanização da assistência, contribuindo para a melhoria da percepção de qualidade do atendimento e para a ampliação da experiência positiva do paciente no ambiente hospitalar.



AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA E A INAUGURAÇÃO DE NOVOS SERVIÇOS

CONQUISTA INSTITUCIONAL

Habilitação em Cirurgia Cardíaca e Hemodinâmica pelo SUS

Reconhecimento Oficial

O HCTCO conquistou a habilitação para ofertar Cirurgia Cardíaca e Hemodinâmica pelo Sistema Único de Saúde (SUS), com autorização concedida pelo Ministério da Saúde, após mais de três anos de articulação técnica e esforços institucionais.

Ampliação da Assistência de Alta Complexidade

A habilitação permite a realização de procedimentos como:

- Cateterismo cardíaco
- Angioplastia
- Implante de marcapasso
- Cirurgias cardíacas

Impactos Estratégicos

- Ampliação do acesso da população de Teresópolis e região
- Fortalecimento da rede pública de saúde
- Consolidação do HCTCO como referência regional em Cardiologia
- Expansão da oferta de serviços de alta complexidade pelo SUS



AVANÇO TECNOLÓGICO

HCTCO SE DESTACA COM IMPLANTE DE MARCAPASSO SEM FIO NA REGIÃO SERRANA

Marco em Inovação Cardiológica

Em junho, foi realizado, no setor de Hemodinâmica, o primeiro implante de marcapasso sem fio da Região Serrana do Rio de Janeiro, utilizando o modelo AVEIR VR, da Abbott Cardiovascular – configurando também o primeiro implante dessa tecnologia na América Latina.

Tecnologia de Alta Complexidade

O dispositivo é indicado para pacientes que não apresentam condições para o uso do marcapasso convencional, especialmente em situações de ausência de acesso vascular adequado, múltiplas comorbidades e condições clínicas de maior complexidade.

O procedimento foi realizado em um paciente de 74 anos, em hemodiálise e com importantes limitações vasculares.

Impacto Institucional

- Marco inédito na Região Serrana
- Primeira utilização da tecnologia na América Latina
- Ampliação da oferta de procedimentos de alta complexidade
- Consolidação do HCTCO como referência regional e continental em inovação cardiológica



HCTCO TEM NOVO POSTO DE COLETA DE EXAMES NO CENTRO DE TERESÓPOLIS PARA GARANTIR MAIS CONFORTO E FACILIDADE DE ACESSO À POPULAÇÃO



PRIMEIRA ABLAÇÃO CARDÍACA PELO NOVO SERVIÇO DE ARRITMIA

O Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano (HCTCO) realizou a primeira ablação cardíaca pelo novo Serviço de Arritmia e Eletrofisiologia Cardíaca, consolidando um avanço inédito na Região Serrana.

O procedimento combina Estudo Eletrofisiológico e Ablação por Radiofrequência, permitindo identificar o foco da arritmia e corrigi-lo por meio de cauterização controlada. É uma técnica minimamente invasiva, segura e eficaz para normalizar o ritmo cardíaco.

Primeiro Paciente

- Médico, cerca de 30 anos
- Histórico prévio de arritmia

A iniciativa representa a ampliação da alta complexidade em cardiologia no hospital, reduzindo a necessidade de deslocamento de pacientes para outros centros. Além disso, fortalece o serviço de hemodinâmica do HCTCO e amplia a capacidade de resolutividade tanto pelo SUS quanto pela rede privada.



Saiba+

RESIDÊNCIA MÉDICA

MARCO INSTITUCIONAL: CREDENCIAMENTO DO PRIMEIRO PROGRAMA DE RESIDÊNCIA MÉDICA EM CARDIOLOGIA

Reconhecimento Oficial

A FESO recebeu o credenciamento do Programa de Residência Médica em Cardiologia, concedido pela Comissão Nacional de Residência Médica (CNRM), representando um importante avanço acadêmico e assistencial para a Instituição.

- Início e Estrutura
- Início previsto: março de 2026
- Duração: 2 anos
- Supervisão especializada
- Sólida infraestrutura assistencial
-

Impactos Estratégicos

- Fortalecimento da formação médica especializada
- Integração entre ensino e assistência
- Ampliação da qualificação técnica na área de Cardiologia
- Consolidação da FESO como polo formador de especialistas



Saiba +



Saiba +

O HCTCO conta atualmente com oito Programas de Residência Médica credenciados pela Comissão Nacional de Residência Médica (CNRM), consolidando-se como importante cenário de formação especializada e de integração entre ensino e assistência.

NÚMERO DE ESTUDANTES POR CURSO DE RESIDÊNCIA MÉDICA

A distribuição do número de residentes por especialidade reflete a capacidade formativa do hospital e sua relevância para a qualificação de profissionais que atuam na rede pública e privada de saúde.

	2024	2025
Anestesiologia	6	6
Cirurgia Geral	9	9
Clínica Médica	6	6
Ginecologia e Obstetrícia	8	9
Medicina Intensiva	7	7
Medicina de Família e Comunidade	1	1
Ortopedia e Traumatologia	9	8
Pediatria	7	8

DISTRIBUIÇÃO DAS BOLSAS DE ESTUDO RESIDÊNCIA

	BOLSAS PRÓ RESIDÊNCIA*	BOLSAS HCTCO
Anestesiologia	2	1
Cirurgia Geral	3	0
Clínica Médica	2	1
Ginecologia e Obstetrícia	1	2
Medicina Intensiva	2	1
Medicina de Família e Comunidade	2	0
Ortopedia e Traumatologia	1	2
Pediatria	1	3

*Programa Nacional de Apoio à Formação de Médicos Especialistas em Áreas Estratégicas do Ministério da Educação e da Saúde

RELAÇÃO DE INSCRITOS NO PROCESSO SELETIVO X VAGAS OFERTADAS

EXAME NACIONAL DE RESIDÊNCIA (ENARE BRASIL)



	ENARE BRASIL		
	Inscritos	Vagas Ofertadas	Relação Candidato X Vaga
Anestesiologia	4.497	218	21
Cirurgia Geral	5.804	273	21
Clínica Médica	7.557	615	12
Ginecologia e Obstetrícia	4.879	308	16
Medicina Intensiva	537	124	4
Medicina de Família e Comunidade	2.484	581	4
Ortopedia e Traumatologia	1.870	149	13
Pediatria	4.315	425	10

HCTCO

	Inscritos	Vagas Ofertadas	Relação Candidato X Vaga
Anestesiologia	35	2	18
Cardiologia*	1	1	1
Cirurgia Geral	50	3	17
Clínica Médica	20	3	7
Ginecologia e Obstetrícia	4	3	1
Medicina Intensiva	18	3	6
Medicina de Família e Comunidade	93	6	16
Ortopedia e Traumatologia	43	3	14
Pediatria	48	3	16

*Programa credenciado em dezembro de 2025

PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSO

Programa	Local	Residente	Preceptor
Medicina de Família e Comunidade	XV Congresso da Sociedade Brasileira de DST, XI Congresso Brasileiro de AIDS, VI Congresso Latino Americano de IST/HIV/AIDS	1	0
	6º Congresso da Associação de Medicina de Família e Comunidade do Estado do Rio de Janeiro, na Faculdade de Medicina de Petrópolis/RJ	1	1
Ginecologia e Obstetria	Associação de Ginecologia e Obstetria do Estado de Rio de Janeiro – SGORJ - Rio de Janeiro	8	0
	63º Congresso Brasileiro de Ginecologia e Obstetria – CBGO - Minas Gerais	5	0
	Associação de Ginecologistas e Obstetras de MG – SOGIMIG - Minas Gerais	1	0
	Sociedade Brasileira de Cirurgia Laparoscópica – SOBRACIL - Rio de Janeiro	2	0
	Associação de Obstetria e Ginecologia do Estado de São Paulo – SOGESP - São Paulo	3	0
	Jornada Interligas Saúde da Mulher	2	0
	Royal College of Obstetricians & Gynaecologists – RCOG - Londres	2	1
Ortopedia e Traumatologia	Congresso Brasileiro de Ortopedia e Traumatologia – Salvador - Bahia	3	0
	Closed Meeting ombro e cotovelo – Rio de Janeiro	0	1
	Primeiro congresso Internacional Ortopedia Rede Dor – Rio de Janeiro	6	0

PARTICIPAÇÃO EM CONGRESSO COM APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS DOS MÉDICOS RESIDENTES

Programa	Local	Nome do Trabalho	Residente	Preceptor
Anestesiologia	Congresso Paulista de Anestesiologia – COPA 2025	Anestesia Regional e Sedação Consciente para Drenagem de Hematoma Subdural Crônico. Relato de Caso	3	1
		Toxicidade Induzida por Opioides no Perioperatório	2	1
	ANEST RIO 2025	Uso de Cetamina e Dexmedetomidina pela via intranasal como Pré-medicação para Criança com Transtorno do Espectro Autista. Relato de Caso	2	1
Cirurgia Geral	36º Congresso Brasileiro de Cirurgia - Rio de Janeiro	Diverticulite de ceco mimetizando neoplasia maligna: um desafio diagnóstico	2	1
		Pneumotórax catamenial: um diagnóstico esquecido na sala de emergência	2	2
		Estabilização cirúrgica das fraturas de costelas	2	2
		Redução de complicações pós-operatórias na cirurgia torácica: estratégias para prevenir pneumonia, atelectasia e insuficiência respiratória	3	2
	Gastrão 2025 - São Paulo	Intussuscepção intestinal em adultos: um caso atípico e de manejo cirúrgico	3	1
Clínica Médica	18º Congresso Brasileiro de Clínica Médica, 8º Congresso Internacional de Medicina de Urgência e Emergência e 1º Simpósio Brasileiro de Doenças Autoimunes.	Câncer de mama em homem: abordagem diagnóstica em ambulatório de Clínica Médica	1	1
	XV Congresso da SBDST, XI Congresso Brasileiro de AIDS e VI Congresso Latino-Americano de IST/HIV/AIDS em 2025.	Hepatite A em usuário de PREP: a importância da imunização na prevenção das ISTs	2	1
Medicina Intensiva	Congresso Brasileiro de Terapia Intensiva 2025	Novas terapias intervencionistas no manejo da insuficiência tricúspide uma revisão pautada na triluminate pivotal trail	4	1

Programa	Local	Nome do Trabalho	Residente	Preceptor
Ginecologia e Obstetria	Associação de Ginecologia e Obstetria do Estado de Rio de Janeiro – SGORJ - Rio de Janeiro	Perfil de puérperas com dificuldade no aleitamento materno em um hospital escola	3	2
		Amamentação na primeira hora pós-parto: uma análise em um hospital escola	3	2
		Do pré-natal a maternidade: uma análise no impacto no aleitamento materno	3	2
	63º Congresso Brasileiro de Ginecologia e Obstetria –CBGO - Minas Gerais	Relação entre endometriose e pré-eclampsia	3	4
	Associação de Obstetria e Ginecologia do Estado de São Paulo – SOGESP - São Paulo	Relação entre endometriose e CIUR	2	2
		Uso da bromocriptina na miocardiopatia periparto	2	2
	Royal College of Obstetricians & Gynaecologists - RCOG - Londres	Metformina + Insulina VS Insulina no tratamento de DMG e DM2 na gestação	2	1
	Associação de Ginecologia e Obstetria do Estado de Rio de Janeiro – SGORJ - Rio de Janeiro	Levonogestrel e mama: uma metanálise sobre a segurança oncológica do diu hormonal	2	2
		Sulfato de Magnésio na neuroproteção fetal: revisão das evidências obstétricas	2	0
	Royal College of Obstetricians & Gynaecologists - RCOG - Londres	Ulcus Vulvae acutum Lipschutz in an infant: case report	2	2
		A case report of cervical ectopic pregnancy: an alternative and conservative approach	2	1
	Associação de Ginecologia e Obstetria do Estado de Rio de Janeiro – SGORJ – Rio de Janeiro	Evidência atual sobre a indicação de colposcopia em mulheres com resultado ASCUS no preventivo	1	0
		Uso não terapêutico de esteroides androgênicos em mulheres: consequências ginecológicas e reprodutivas	1	0
		A Fisiopatologia da Miocardiopatia Periparto	1	0

REALIZAÇÃO DE CURSOS

Programa	Local	Nome do Curso	Residente	Preceptor
Anestesiologia	Instituto SBA de Simulação e Certificação	Monitorização Hemodinâmica Avançada no Perioperatório: Teoria, Prática e Simulação Realística	0	1
	Instituto SBA de Simulação e Certificação	ETT Módulo I	0	1
		Anestesia Regional	0	1
Clínica Médica	Centro de Diagnóstico Avançado - Teresópolis	Curso de Acesso Venoso Guiado por USG	7	0
Medicina de Família e Comunidade	UNOPAR Anhanguera	Curso de Eletrocardiograma on line MedNeif – Cursos Pitágoras	1	0
		Capacitação avançada no diagnóstico e tratamento do Infarto – Cursos Pitágoras	1	0
Medicina Intensiva	Teresópolis/RJ	POCUS	1	0
Ginecologia e Obstetria	HCTCO	Treinamento em vácuo extrator, balão intratuterino e AMIU	9	3
Ortopedia e Traumatologia	Rio de Janeiro	Curso Conmed Avançado de ombro Cadáver lab	0	1
		Curso ao Princípios Básicos da Osteossíntese	0	1
	Verona - Itália	Curso Atualização em cirurgia percutânea do pé	0	1
	Rio de Janeiro	Orto curso Sbot coluna, ombro, trauma	1	1
	Online	Curso científico Abrasso sobre doenças metabólicas na criança	0	1

PESQUISA NA RESIDÊNCIA MÉDICA

Embora o Programa de Residência Médica tenha como eixo central o treinamento em serviço, voltado à formação de recursos humanos qualificados para as atividades assistenciais, é essencial que os médicos residentes também sejam inseridos de forma estruturada nas atividades de ensino e pesquisa.

A elaboração de trabalhos científicos, sua apresentação em jornadas e congressos, a revisão e análise crítica da literatura, o desenvolvimento de habilidades para a busca sistematizada de respostas a questões clínicas, bem como a iniciação em metodologia científica, redação acadêmica e apresentação de temas livres, configuram experiências formativas de elevado valor.

Essas atividades ampliam a capacidade crítica, fortalecem o raciocínio clínico baseado em evidências e contribuem para a consolidação de uma formação médica mais completa, reflexiva e alinhada às boas práticas assistenciais. Nesse contexto, o desenvolvimento de atividades de pesquisa no âmbito da Residência Médica tem apresentado crescimento significativo nos últimos anos, contribuindo de forma decisiva para a formação crítica, científica e profissional dos residentes.

Nesse contexto, o desenvolvimento de atividades de pesquisa no âmbito da Residência Médica tem apresentado crescimento significativo nos últimos anos, contribuindo de forma decisiva para a formação crítica, científica e profissional dos residentes.



FORAM 52 TRABALHOS CIENTÍFICOS APRESENTADOS POR MÉDICOS RESIDENTES NO X CONFESO



EDUCAÇÃO CONTINUADA

Em todas as ações realizadas, o HCTCO manteve o compromisso com a qualidade da assistência, buscando oferecer atendimento de excelência a todos os pacientes que confiam à instituição o cuidado, o tratamento e a recuperação de suas condições de saúde. Permanecemos, assim, firmes no propósito de elevar continuamente os padrões da assistência hospitalar, promovendo a melhor experiência ao paciente e contribuindo para a formação qualificada dos futuros profissionais de saúde.

SESSÃO CLÍNICA MULTIDISCIPLINAR

Foram mantidas as sessões clínicas semanais, nas quais cada serviço tem a oportunidade de apresentar casos clínicos relevantes, contribuindo para o aprimoramento contínuo da equipe assistencial e para a formação dos estudantes. As sessões são realizadas no auditório, com transmissão simultânea para as quatro salas de aula. A cada semana, um serviço é responsável pela apresentação de um caso clínico, conforme demonstrado no quadro a seguir.

Serviço:	COMISSÃO DE CONTROLE DE INFECÇÃO HOSPITALAR (CCHI)
----------	--

Caso Clínico	Três não e Um sim: A Arte de não desistir
Apresentado Por:	Dr.ª Isis Cameron

Serviço:	PEDIATRIA
----------	-----------

Caso Clínico	Sinais na pele, segredos no sangue: Um desafio diagnóstico
Apresentado Por:	Dr.ª Dayanna Antas

Serviço:	CLÍNICA MÉDICA
----------	----------------

Caso Clínico	Amiloidose: Quando investigar?
Apresentado Por:	Dr.ª Patrícia Barbosa

Serviço:	ANESTESIOLOGIA
----------	----------------

Caso Clínico	O papel da anestesia regional na dor perioperatória
Apresentado Por:	Dr.ª Vera Petterson

Serviço:	NUTRIÇÃO
Caso Clínico	A importância da massa muscular na longevidade
Apresentado Por:	Tatiana Claussen

Serviço:	FISIOTERAPIA
Caso Clínico	Atuação do Fisioterapeuta no pós-operatório da Cirurgia Cardíaca
Apresentado Por:	Karla da Costa Braz Oti

Serviço:	ORTOPEDIA
Caso Clínico	Maus-tratos infantis: Um alerta para os profissionais de saúde
Apresentado Por:	Dr. Luiz Henrique Tumolo

Serviço:	GINECOLOGIA E OBSTETRÍCIA
Caso Clínico	Dispneia súbita no puerpério
Apresentado Por:	Dr. Ricardo Iannarella

Serviço:	HEMODINÂMICA
Caso Clínico	Estratégias de prevenção de AVC cardioembólico nas diferentes fases da vida
Apresentado Por:	Dr. Daniel Peralta e Silva

Serviço:	BUCOMAXILO
Caso Clínico	Engenharia tecidual regenerativa da articulação temporomandibular: Aplicação injetável de fibrina rica em plaquetas em pacientes com desarranjos internos da ATM
Apresentado Por:	Sydney Mandarinno

Serviço:	UNIDADE DE TERAPIA INTENSIVA (UTI)
Caso Clínico	Acidente vascular encefálico - O tempo passa em favor daqueles que não esperam por ele
Apresentado Por:	Dr. Robson Corrêa

Serviço:	SISTEMA SOUL MV
Caso Clínico	Conheça as funcionalidades do sistema SOUL MV Hospitalar
Apresentado Por:	Dr.ª Patrícia Barbosa / Dr. Rodrigo Bottino

Serviço:	CIRURGIA GERAL
Caso Clínico	HCTO na Amazônia
Apresentado Por:	Dr. Alberto Teles

Serviço:	CIRURGIA CARDÍACA
Caso Clínico	Quando a tecnologia encontra suas limitações
Apresentado Por:	Dr. Henrique Coutinho

Serviço:	CIRURGIA VASCULAR
Caso Clínico	Embolização arterial percutânea de sangramento ativo por tumor de cabeça e pescoço: relato de caso
Apresentado Por:	Dr. Bruno Demier

Serviço:	PSICOLOGIA
Caso Clínico	A Psicologia Hospitalar: Hospital como um setting
Apresentado Por:	Julie de Mello

Serviço:	COMISSÃO DE CURATIVOS
Caso Clínico	Cuidados de enfermagem no paciente queimado: do acolhimento à reabilitação
Apresentado Por:	Enf.ª Ana Paula Honório Abreu / Enf. Jaci José de Souza Junior

Serviço:	UNIDADE CORONARIANA INTENSIVA (UCI)
Caso Clínico	Velho problema, novas soluções
Apresentado Por:	Dr. Rodrigo Bottino

Serviço:	FISIOTERAPIA
Caso Clínico	Repercussão Positiva da prona no paciente crítico hipoxêmico
Apresentado Por:	Leonardo de Lima / Karoline Vidal

Serviço:	PEDIATRIA
Caso Clínico	Entre o sangue e o rim: Um enigma microangiopático
Apresentado Por:	Dr.ª Ana Claudia Custódio

Serviço:	GINECOLOGIA E OBSTETRÍCIA
Caso Clínico	Relato de caso de Medicina Fetal: Anomalia fetal letal e interrupção legal da gestação
Apresentado Por:	Dr. Ricardo Iannarella

Serviço:	CLÍNICA MÉDICA
Caso Clínico	Humanizar o fim é valorizar a vida
Apresentado Por:	Dr.ª Patrícia Barbosa

Serviço:	INFECTOLOGIA
Caso Clínico	Envelhecer não é sinônimo de estar imune
Apresentado Por:	Dr.ª Isis Cameron

Serviço:	ORTOPEDIA
Caso Clínico	Síndrome do esgotamento - Experiência da tragédia de 2011
Apresentado Por:	Dr. Luiz Henrique Tumolo

Serviço:	ESPECIALISTA EM MEDICINA DO TRABALHO
Caso Clínico	Saúde Mental no trabalho: a base das grandes conquistas
Apresentado Por:	Dr. Sergio Lechner

Serviço:	MEDICINA DE FAMÍLIA E COMUNIDADE
Caso Clínico	Entre o receituário e o cuidado: O papel da atenção primária
Apresentado Por:	Dr. José Roberto Bittencourt

CAPACITAÇÕES

PESSOAS, CAPACITAÇÃO E CULTURA ORGANIZACIONAL

O investimento em pessoas seguiu como um dos pilares ao longo deste ano. Foi adotada uma estratégia estruturada de capacitação, desenvolvimento profissional e fortalecimento da cultura organizacional, alinhada aos desafios assistenciais, regulatórios e financeiros. Colaboradores e lideranças participaram de capacitações voltadas à implantação e consolidação do Sistema MV Soul, além de treinamentos técnicos sobre processos, fluxos operacionais, gestão de estoques, rastreabilidade, normas regulamentadoras, segurança do trabalho e qualidade assistencial.

No campo do desenvolvimento organizacional, destaca-se a Imersão em Estratégia de Encantamento e Vendas, fundamentada nas metodologias Disney e Harvard, com foco na excelência do atendimento, comunicação eficaz, liderança e experiência do paciente.



Houve, ainda, incentivo contínuo à participação em eventos estratégicos de relevância nacional, tais como o Congresso Nacional de Hospitais Privados (Conahp 2025), a Feira Hospitalar, o Congresso da Federação das Misericórdias, Entidades Filantrópicas e Beneficentes do Estado do Rio de Janeiro (FEMERJ) e os eventos promovidos pela Confederação das Santas Casas (CMB).

Também foram priorizadas capacitações específicas voltadas ao fortalecimento da gestão, abrangendo temas como ciclo da receita, modelos de remuneração, Transferegov/Plataforma +Brasil e Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS Saúde), reforçando a sustentabilidade institucional e a conformidade regulatória.

No âmbito assistencial, destacam-se as capacitações conduzidas pelo Escritório de Qualidade, que contribuíram de forma expressiva para o desenvolvimento das equipes, por meio dos cursos de Formação de Auditores, Análise de Dados e Indicadores, Ferramentas de Gestão, Mapeamento de Processos e Riscos e Qualidade no Atendimento, fortalecendo a cultura de melhoria contínua e excelência operacional.



Também foram realizados investimentos direcionados à qualificação de sete enfermeiros, incluindo a Diretora de Enfermagem, por meio do Curso de Formação de Auditores, com certificação concedida pela Direção de Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão (DPPE).

Além disso, foram desenvolvidas 12 temáticas diversificadas voltadas a toda a equipe de enfermagem, com o objetivo de fortalecer a capacidade técnico-operacional e qualificar a atuação nos diferentes campos de prática.

As ações contribuíram para o desenvolvimento de competências individuais e coletivas, estimulando o autodesenvolvimento profissional e a melhoria contínua do cuidado, a partir da conscientização das responsabilidades de cada colaborador junto à instituição e ao paciente.

TEMAS ABORDADOS

- Atuação da Equipe de Enfermagem na Parada Cardiorrespiratória (PCR)
- Capacitação sobre o Fluxo de Atendimento e Preenchimento da Ficha do SINAN – Violência contra a Mulher
- Classificação de Risco em Urgência e Emergência
- Feridas e Curativos
- Ferramentas da Qualidade Aplicadas à Assistência
- Formação de Auditores
- Gerenciamento de Riscos Assistenciais
- Mapeamento de Riscos
- Prevenção de Acidentes com Material Biológico em Unidade Hospitalar
- Protocolo de Hemorragia Puerperal
- Sessão Clínica da Comissão de Curativos
- Suporte Avançado de Vida no Atendimento à Parada Cardiorrespiratória

ABUSO SEXUAL E ENTREGA VOLUNTÁRIA

O Serviço Social em parceria com a Vara da Infância, da Juventude e do Idoso de Teresópolis promoveram uma capacitação para toda a equipe multiprofissional da Instituição, com temas abordados de extrema importância sobre abuso sexual em crianças e adolescentes e entrega voluntária.



SISTEMA DE INFORMAÇÃO DE AGRAVOS DE NOTIFICAÇÃO (SINAN)

O Serviço Social junto a equipe da Secretaria Municipal dos Direitos das Mulheres, do Conselho Municipal da Mulher, elaborou a capacitação na unidade, envolvendo os colaboradores e toda equipe multiprofissional, orientando sobre o fluxo de atendimento específico para os casos de violência contra a mulher. Destacando a obrigatoriedade do preenchimento da ficha do SINAN.



PARCERIA ONCO ENSINO

O Onco Ensino é uma plataforma de cursos livres de aprimoramento profissional em oncologia, realizada pela Associação Brasileira de Linfoma e Leucemia (ABRALE) com apoio educacional do Instituto Israelita de Ensino Albert Einstein.

Foram ofertados diversos cursos ao longo do ano, divididos em duas etapas, totalizando 38 colaboradores capacitados.

SOCIEDADE BRASILEIRA DE CIRURGIA LAPAROSCÓPICA (SOBRACIL)

O HCTCO realizou, pela terceira edição, um evento inovador com transmissão, em tempo real, de procedimentos cirúrgicos para estudantes e residentes da UNIFESO. A iniciativa, promovida em parceria com a Sociedade Brasileira de Cirurgia Minimamente Invasiva e Robótica (SOBRACIL), proporcionou uma experiência educacional imersiva, reforçando o compromisso institucional com o ensino, a inovação e a formação de profissionais de excelência.



HCTCO MARCA PRESENÇA EM CONGRESSO INTERNACIONAL DE GINECOLOGIA E OBSTETRICIA COM APRESENTAÇÃO DE TRABALHOS CIENTÍFICOS



Em junho, o HCTCO esteve representado no RCOG World Congress 2025, realizado em Londres. Residentes de Ginecologia e Obstetria apresentaram trabalhos científicos desenvolvidos a partir de casos clínicos acompanhados na instituição.

O congresso, promovido pelo Royal College of Obstetricians & Gynaecologists, reuniu cerca de três mil participantes, provenientes de mais de cem países, consolidando-se como um dos principais eventos internacionais da especialidade. Ao todo, a equipe do HCTCO teve quatro trabalhos científicos aceitos, evidenciando o reconhecimento internacional da produção científica desenvolvida no hospital.

A participação no evento possibilitou a troca de experiências e a atualização científica, contribuindo diretamente para a aplicação dos conhecimentos adquiridos na qualificação contínua da assistência prestada às pacientes do HCTCO.



Saiba+

UNIFESO E HCTCO PRESENTES NO CONGRESSO INTERNACIONAL DE INOVAÇÃO E PESQUISA EM EDUCAÇÃO NA SAÚDE (CIIPES 2025)

A instituição foi representada por gestores do Unifeso e do HCTCO, que participaram, em julho, do Congresso Internacional de Inovação e Pesquisa em Educação na Saúde 2025. Promovido pela Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, o evento reuniu especialistas de diversas áreas da educação em saúde, constituindo um importante espaço de troca de experiências, atualização científica e reflexão sobre práticas inovadoras na formação em saúde.



Saiba+

MÉDICO E RESIDENTES DO HCTCO PARTICIPAM DE MISSÃO ASSISTENCIAL EM HOSPITAL FLUTUANTE NO RIO AMAZONAS



No início de julho, a equipe de cirurgia do HCTCO participou de uma ação voluntária de assistência à população ribeirinha na comunidade Calvário, em Monte Alegre (PA), às margens do Rio Amazonas. A iniciativa ocorreu em parceria com o Barco Hospital Papa Francisco e contou com a atuação de um médico cirurgião e residentes da instituição. Durante o período, foram realizados aproximadamente 50 atendimentos, incluindo procedimentos cirúrgicos, avaliações e orientações, contribuindo para o acesso à saúde em uma região de difícil alcance e reforçando o compromisso do HCTCO com ações de extensão, ensino e responsabilidade social.



Saiba+

TRABALHO INOVADOR EM ULTRASSONOGRAFIA DO HCTCO É APRESENTADO EM CONGRESSOS NA CIDADE DE SÃO PAULO

O trabalho pioneiro desenvolvido por Lucia Giovanna Mannarino Calil, médica do setor de Ultrassonografia do HCTCO, foi apresentado em dois importantes congressos realizados na cidade de São Paulo. A pesquisa propõe uma abordagem inovadora para a avaliação da incontinência urinária, contribuindo para o avanço das práticas diagnósticas na área.

Essa é a segunda apresentação e foi realizada durante a Jornada Paulista de Radiologia, em maio de 2025, no Transamerica Expo Center. O trabalho reforça a relevância da produção científica institucional e evidencia a expressiva atuação acadêmica da médica, projetando o HCTCO no cenário científico nacional.



PROGRAMAS CONSOLIDADOS E NOVOS PROJETOS

CLÍNICA DE INSUFICIÊNCIA CARDÍACA – (CLIC)

Na CLIC é realizada a orientação e acompanhamento pela enfermagem a pacientes analfabetos e/ou com dificuldades de compreensão da dieta e receita, com demonstrações práticas e identificação dos medicamentos com adesivos mantendo controle mensalmente.

Informações sobre a doença e como lidar com a mesma com distribuição de material informativo e educativo. Busca ativa a pacientes faltosos. Visita a pacientes internados na Unidade de Pronto Atendimento (UPA) e hospitais.

Quanto ao cenário de ensino houve inserção dos Médicos Residentes de Clínica Médica e da Medicina da Família e Comunidade, assim como dos alunos da graduação em Medicina, os estudantes do Curso de Fisioterapia, do Curso de Nutrição e de Enfermagem que participaram dos atendimentos multiprofissionais.

Durante o ano foram realizadas reuniões que englobaram as do Programa “Quem cuida do cuidador” e discussões de casos de pacientes acompanhados na CLIC.

A Profa. Luana de Decco Marchese participou em banca externa de dois TCC do Curso de Graduação em Fisioterapia e que foram apresentados no X Confeso, são eles:

Estudante Rafael Coutinho da Silva - Título: Análise longitudinal da capacidade funcional de pacientes de uma clínica de insuficiência cardíaca.

Estudante Deborah Cristiny Oliveira Mello - Título: Análise do perfil funcional dos diferentes fenótipos da insuficiência cardíaca em pacientes atendidos em uma clínica de insuficiência cardíaca.

PROGRAMA REDE ALYNE

A Rede Alyne é uma política nacional do Ministério da Saúde, instituída em 2024, com o objetivo de qualificar a atenção integral à saúde materna e reduzir a mortalidade materna, com especial atenção às iniquidades raciais. A iniciativa busca reduzir a mortalidade materna em 25% e a de mulheres negras em 50% até 2027, por meio da organização da rede de atenção, qualificação das equipes e adoção de protocolos baseados em evidências.

Durante o ano de 2025, o hospital participou de capacitações e espaços de discussão técnica relacionados à Rede Alyne, destacando-se:

Participação em reuniões técnicas junto à Secretaria de Saúde sobre o Manejo Rápido das Síndromes Hipertensivas na Gestação, Parto e Puerpério, com foco na redução da mortalidade materna no Estado do Rio de Janeiro.

Participa o no XXXVI Fórum Perinatal do Estado do Rio de Janeiro, com abordagem de estratégias para a redução das cesarianas desnecessárias e fortalecimento do parto seguro e baseado em boas práticas.

Essas a es reforçam o compromisso institucional do hospital com a qualidade da assistência obstétrica, a equidade no cuidado, a segurança da paciente e o alinhamento às diretrizes nacionais da Rede Alyne.

INOVA O EM EDUCAÇÃO CORPORATIVA

IMPLANTA O DO MEDPORTAL

Objetivo Estratégico: Fortalecer a qualifica o permanente das equipes assistenciais e administrativas, promovendo padroniza o, rastreabilidade e alinhamento às diretrizes de qualidade e acredita o.

PRINCIPAIS AVANÇOS

- Centraliza o dos treinamentos institucionais: Unifica o de protocolos, manuais, conteúdos obrigatórios e cursos em um único ambiente virtual.
- Biblioteca com mais de 250 cursos na área da saúde: Amplia o do acesso ao conhecimento técnico atualizado.
- Rastreabilidade e controle gerencial: Monitoramento de adesão, certifica es e cumprimento de exigências regulatórias.
- Redu o de custos operacionais: Otimiza o de recursos com menor dependência de treinamentos presenciais e consultorias externas.
- Suporte   acredita o e qualidade (ONA): Alinhamento às diretrizes de certifica o e fortalecimento dos processos de melhoria contínua.
- Impacto Institucional
- Padroniza o do conhecimento
- Fortalecimento da segurança do paciente

- Melhoria da governança educacional
- Maior previsibilidade e controle dos treinamentos
- Consolida o da cultura de qualidade

EVENTOS, HOMENAGENS E COMEMORA OES

HCTCO PARTICIPA DO III SEMINÁRIO ESTADUAL EM COMEMORA O AO DIA MUNDIAL DA SEGURANÇA DO PACIENTE

A presidente da Comissão de Segurança do Paciente do HCTCO, Juliana Kisling Ventin, representou a institui o no III Seminário Estadual do Dia Mundial da Segurança do Paciente, promovido pela Secretaria de Estado de Saúde do Rio de Janeiro. Com foco na segurança de recém-nascidos e crianças, o evento reforçou a importância de a es preventivas e da cultura de segurança. A participa o reafirma o compromisso do HCTCO com uma assistência segura, humanizada e centrada no paciente.



AÇÃO DE PROMOÇÃO À SAÚDE: HCTCO REALIZA A 1ª CAMINHADA PÓS-BARIÁTRICA

A ação celebrou mais de 100 cirurgias bariátricas realizadas sem intercorrências pelo Centro de Obesidade e Cirurgia Bariátrica do hospital.

O evento reuniu pacientes, familiares e equipe médica em uma caminhada de 8 km. Segundo o coordenador do serviço, Leonardo Ferraz, foram 108 pacientes operados e vidas transformadas ao longo de três anos. A iniciativa reforça o compromisso do HCTCO no enfrentamento da obesidade, doença crônica que atinge cerca de 30% da população.



HCTCO RECEBE DO MINISTÉRIO DA SAÚDE O SELO PRATA DE BOAS PRÁTICAS NA ELIMINAÇÃO DA TRANSMISSÃO VERTICAL DO HIV



A entrega do certificado ocorreu em Brasília, durante cerimônia oficial promovida pelo Ministério da Saúde. O reconhecimento nacional evidencia a qualidade do cuidado integral prestado às gestantes, puérperas e recém-nascidos atendidos pela instituição.

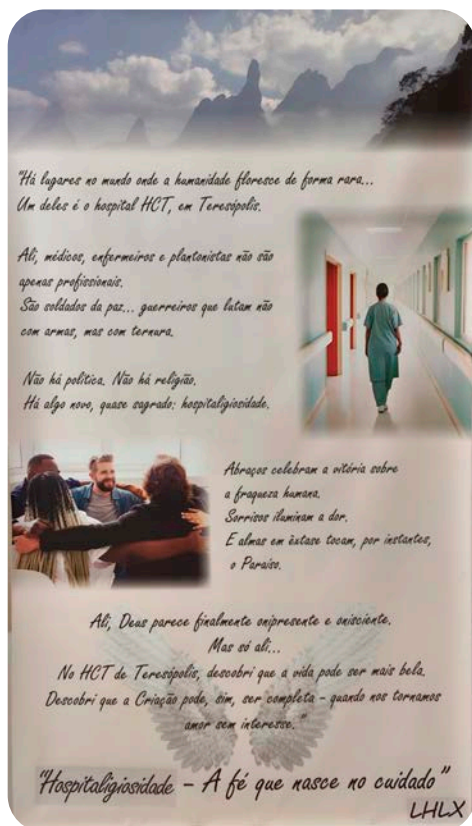
A conquista reflete a excelência técnica, a atuação integrada e o compromisso permanente de toda a equipe multiprofissional do HCTCO. Com esse reconhecimento, o hospital reafirma seu compromisso com a eliminação da transmissão vertical do HIV e com o fortalecimento da assistência materno-infantil na Região Serrana do Estado do Rio de Janeiro.



MANIFESTAÇÃO DE GRATIDÃO

O HCTCO recebeu uma demonstração espontânea de reconhecimento e gratidão por parte de um paciente que, durante o período em que esteve internado, sentiu-se acolhido e cuidado de forma integral. Como forma de agradecimento, o paciente confeccionou e doou ao hospital o banner intitulado "Hospitaligiosidade" – A fé que nasce no cuidado", atualmente exposto em área institucional.

A iniciativa simboliza o impacto da assistência humanizada prestada pela equipe multiprofissional do HCTCO, refletindo valores como empatia, acolhimento, respeito e compromisso com o cuidado ao ser humano em sua totalidade. O banner representa não apenas um gesto individual de agradecimento, mas também o reconhecimento da dedicação diária dos profissionais que atuam na instituição.



DIA DOS MÉDICOS

No dia 18 de outubro, o HCTCO celebrou com entusiasmo o Dia dos Médicos, em um evento especial que reuniu o Conselho Diretor da FESO, a Direção do Hospital e representantes do corpo clínico.

A cerimônia aconteceu no Teatro FESO e foi marcada pela apresentação da Orquestra FESO Pro Arte, além de um buffet diferenciado e momentos de confraternização. A noite teve como objetivo homenagear os médicos pelo cuidado diário e pelo compromisso com a saúde da população, reafirmando a relevância do corpo clínico para a excelência dos serviços prestados pela instituição.





UNIDADE CARDIOINTENSIVA GANHA O SELO "UTI EFICIENTE". HCTCO ENTRE OS 290 HOSPITAIS CONTEMPLADOS DO BRASIL



Pela primeira vez, a Unidade Cardiointensiva recebeu o selo UTI Eficiente, em reconhecimento à qualidade assistencial prestada. A certificação foi concedida pela Epimed Solutions, em parceria com a Associação de Medicina Intensiva Brasileira (AMIB).

O reconhecimento posiciona a instituição entre 292 unidades certificadas, em um universo de 1.800 hospitais avaliados em todo o país, com base em indicadores referentes ao ano de 2024, gerados automaticamente por sistema, sem interferência humana. O selo reafirma o compromisso com a eficiência, a segurança do paciente e a excelência no cuidado intensivo.



Saiba+

FISIOTERAPIA DO HCTCO ALCANÇA FEITO INÉDITO AO DEAMBULAR PACIENTE EM VENTILAÇÃO MECÂNICA

Pela primeira vez, a equipe de fisioterapia do HCTCO realizou a deambulação de um paciente intubado, configurando um marco assistencial decorrente do aprimoramento dos protocolos e práticas de cuidado. O paciente, de 80 anos, foi internado com pneumonia, apresentava suspeita de disfunção estrutural da traqueia e possuía comorbidade neurológica autoimune associada.



Saiba+

REALIZAÇÕES DA UTI NEONATAL – PERINATAL DE TERESÓPOLIS

NASCIMENTO DO MENOR BEBÊ

O ano também foi marcado por um momento histórico e profundamente emocionante para a UTI Neonatal – Perinatal de Teresópolis: o nascimento da menor bebê em peso já assistida pela UTI Neonatal. A pequena Yasmin nasceu com apenas 450 gramas, desafiando limites e mobilizando toda a equipe multiprofissional em um cuidado altamente especializado, contínuo e humanizado.

Atualmente, Yasmin encontra-se mais forte, maior e em evolução clínica positiva, ainda internada, mas já dando passos importantes rumo à alta hospitalar. Sua trajetória simboliza a força da vida, a resiliência dos recém-nascidos prematuros extremos e o compromisso da equipe da UTI Neonatal com a excelência no cuidado neonatal.

As imagens que registram o momento do nascimento e a fase atual traduzem, de forma sensível, a dimensão dessa conquista: um verdadeiro testemunho do impacto da assistência neonatal especializada, do trabalho em equipe e da esperança que guia cada cuidado prestado na unidade.

PRIMEIRA CIRURGIA CARDÍACA PARA FECHAMENTO DE CANAL ARTERIAL NA UNIDADE

Um avanço histórico na UTI Neonatal – Perinatal de Teresópolis foi a realização da primeira cirurgia cardíaca para fechamento de canal arterial em recém-nascido, representando um importante marco na ampliação da complexidade assistencial oferecida pela unidade.

O procedimento foi realizado pelo Dr. Rafael, na hemodinâmica do HCTCO, envolvendo planejamento cuidadoso, atuação integrada das equipes e rigor técnico em todas as etapas do cuidado. A realização da cirurgia reforça a capacidade da unidade em conduzir casos de alta complexidade com segurança, precisão e alinhamento às melhores práticas da medicina neonatal.

Esse marco evidencia o fortalecimento da assistência cardiovascular neonatal, a maturidade dos fluxos assistenciais e a integração entre serviços especializados, garantindo melhores desfechos clínicos para os recém-nascidos atendidos.

PARCERIA COM O PROJETO OCTOTERE

A UTI Neonatal – Perinatal de Teresópolis fortaleceu suas ações de humanização por meio da parceria com o Projeto Octotere, que realiza a doação de polvinhos terapêuticos aos recém-nascidos internados na UTI Neonatal. A iniciativa promove conforto, segurança e estímulo sensorial, contribuindo para a redução do estresse dos bebês, especialmente os prematuros, e reforça o compromisso da unidade com um cuidado humanizado, seguro e acolhedor, em parceria com projetos sociais.



Saiba +

CAFÉ DA PREMATURIDADE

A UTI Neonatal e Perinatal de Teresópolis realizou o Café da Prematuridade, um encontro que reuniu bebês que passaram pela UTI Neonatal após nascerem prematuros, seus familiares e profissionais de saúde. O evento celebrou a vida, a superação e os vínculos construídos durante a internação, reforçando o compromisso da unidade com o cuidado humanizado, multiprofissional e contínuo, que se estende para além da alta hospitalar.

NATAL NA UTI NEONATAL: HUMANIZAÇÃO DO CUIDADO

A UTI Neonatal – Perinatal de Teresópolis realizou a ação “Natal na NEO”, com o objetivo de humanizar o período de internação e fortalecer os vínculos familiares. A iniciativa promoveu sessões de fotos com as famílias dos bebês internados, respeitando os protocolos assistenciais, e proporcionou momentos de afeto, acolhimento e esperança, reforçando o compromisso da equipe com um cuidado neonatal humanizado e centrado na família.

DIA DAS CRIANÇAS

Semana da Criança do HCTCO, com atividades lúdicas, educativas e de cuidado, envolvendo diferentes áreas profissionais, promovendo momentos de integração, lanche e distribuição de lembranças para as crianças atendidas. No mesmo mês foi realizado a comemoração do Dia do Médico (18/10), Dia do Professor (15/10), Dia do Fisioterapeuta (13/10) e Dia do Dentista, um almoço especial contemplando pela Equipe da Nutrição e decoração através do Serviço Social a todos os colaboradores e equipe multiprofissional do Hospital e um lanche especial no Centro Médico.



DIA DOS MÉDICOS, PROFESSOR, FISIOTERAPEUTA E DENTISTA - CENTRO MÉDICO



CELEBRAÇÃO DE ANIVERSÁRIO

Em parceria com a Equipe de Enfermagem da Clínica Médica Masculina, o Grupo de Trabalho de Humanização organizou um momento de comemoração surpresa na Sala de Estar Familiar. Na ocasião, tivemos a alegria de celebrar o aniversário de 71 anos do paciente Sr. Zaldeir Zebende Ribeiro, comemorado em 21/11/2025, que se encontrava internado desde 05/10/2025. A ação contou ainda com o apoio do Serviço Social e da Equipe Multiprofissional, proporcionando ao paciente um momento especial, marcado por acolhimento, afeto e alegria, juntamente com seus familiares.



PESQUISA DE SATISFAÇÃO DO PACIENTE – NPS 2025



Esse ano, o HCTCO realizou a Pesquisa de Satisfação do Paciente por meio da metodologia Net Promoter Score (NPS), reconhecida internacionalmente por mensurar a experiência do paciente com base na probabilidade de recomendação dos serviços prestados.

ADESÃO À PESQUISA

- Adesão Geral: 67,9%
- Atendimento Privado: 68,6%
- Atendimento SUS: 67,1%

PRINCIPAIS DESTAQUES APONTADOS PELOS PACIENTES

- Atendimento humanizado
- Atenção e comprometimento das equipes multiprofissionais
- Qualidade da assistência de enfermagem
- Estrutura hospitalar
- Acolhimento ao longo de todas as etapas do cuidado

Os relatos dos pacientes classificados como promotores reforçaram o reconhecimento ao compromisso institucional com o cuidado integral, a empatia e a excelência assistencial.

IMPACTO ESTRATÉGICO

- Ferramenta qualificada de escuta ativa
- Subsídio à tomada de decisão gerencial
- Direcionamento de ações de melhoria contínua
- Fortalecimento da cultura de qualidade, humanização e segurança do paciente

O CCFPA

05

"FORMAÇÃO, DIFUSÃO E PRESERVAÇÃO: EXCELÊNCIA CULTURAL
PARA O DESENVOLVIMENTO DAS PESSOAS E DA SOCIEDADE."





CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE (CCFPA)

Ano de Instituição: 1997

Origem: Encampação da Pro Arte Fundação Theodor Heuberger

Fundação Original: 1931 – Rio de Janeiro

Fundador: Theodor Heuberger

Instituição Mantenedora: Fundação Educacional Serra dos Órgãos (FESO)

Marco Histórico: Trajetória rumo aos 100 anos

FINALIDADE ESTRATÉGICA

- Fomento ao desenvolvimento artístico e cultural
- Promoção de valores éticos, democráticos e sociais
- Difusão de conhecimento e formação cidadã
- Fortalecimento da identidade cultural regional

EIXOS DE ATUAÇÃO

Artística: Artes visuais, música, teatro, dança

Literária e Humanística: Literatura, filosofia, estudos da linguagem

Audiovisual: Produção e difusão cultural

Educacional e Científica: Formação e ações integradas

Comunitária: Diálogo permanente com a sociedade

CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E MEMÓRIA (CDOME)

Acervo: Festivais Internacionais de Música

Personalidades Históricas Registradas:

- Heitor Villa-Lobos
- Cecília Meireles
- Alberto da Veiga Guignard
- Nelson Freire
- Arthur Rubinstein
- Francisco Mignone
- Hans-Joachim Koellreutter

- Manuel Bandeira
- Roberto Burle Marx
- Victoria de Los Angeles
- Isaac Karabtchevsky

(entre outras referências de relevância internacional)

ALCANCE E IMPACTO REGIONAL

- Atuação em Teresópolis e região serrana do Estado do Rio de Janeiro
- 28 anos de gestão FESO
- Manutenção da memória cultural histórica
- Integração com as mantidas da FESO
- Benefício à comunidade acadêmica e à cadeia produtiva cultural
- Consolidação como polo artístico regional

O CCFPA consolida-se como guardião de um legado cultural histórico, articulando tradição e contemporaneidade por meio de ações artísticas, educativas e comunitárias, reafirmando anualmente seu compromisso com a excelência cultural em Teresópolis e região.



MÚSICA NA PRO ARTE

ORQUESTRA FESO PRO ARTE

A Orquestra Feso Pro Arte completou cinco anos de existência. Única orquestra profissional da cidade de Teresópolis e da região serrana, foi inicialmente instituída com a proposta de ser uma orquestra comunitária, a partir da reunião de músicos locais que contaram com o apoio da Feso, por meio de sua mantida, o CCFPA.

No entanto, em 2023, com o investimento adicional de recursos por meio da Lei de Incentivo à Cultura, tornou-se possível sua reestruturação, o que proporcionou uma significativa melhoria de sua performance artística. Esse avanço se deu, especialmente, pelo aumento do número de apresentações, incluindo concertos gratuitos destinados à população em geral e concertos didáticos voltados a estudantes e professores das redes pública e privada de ensino de Teresópolis.

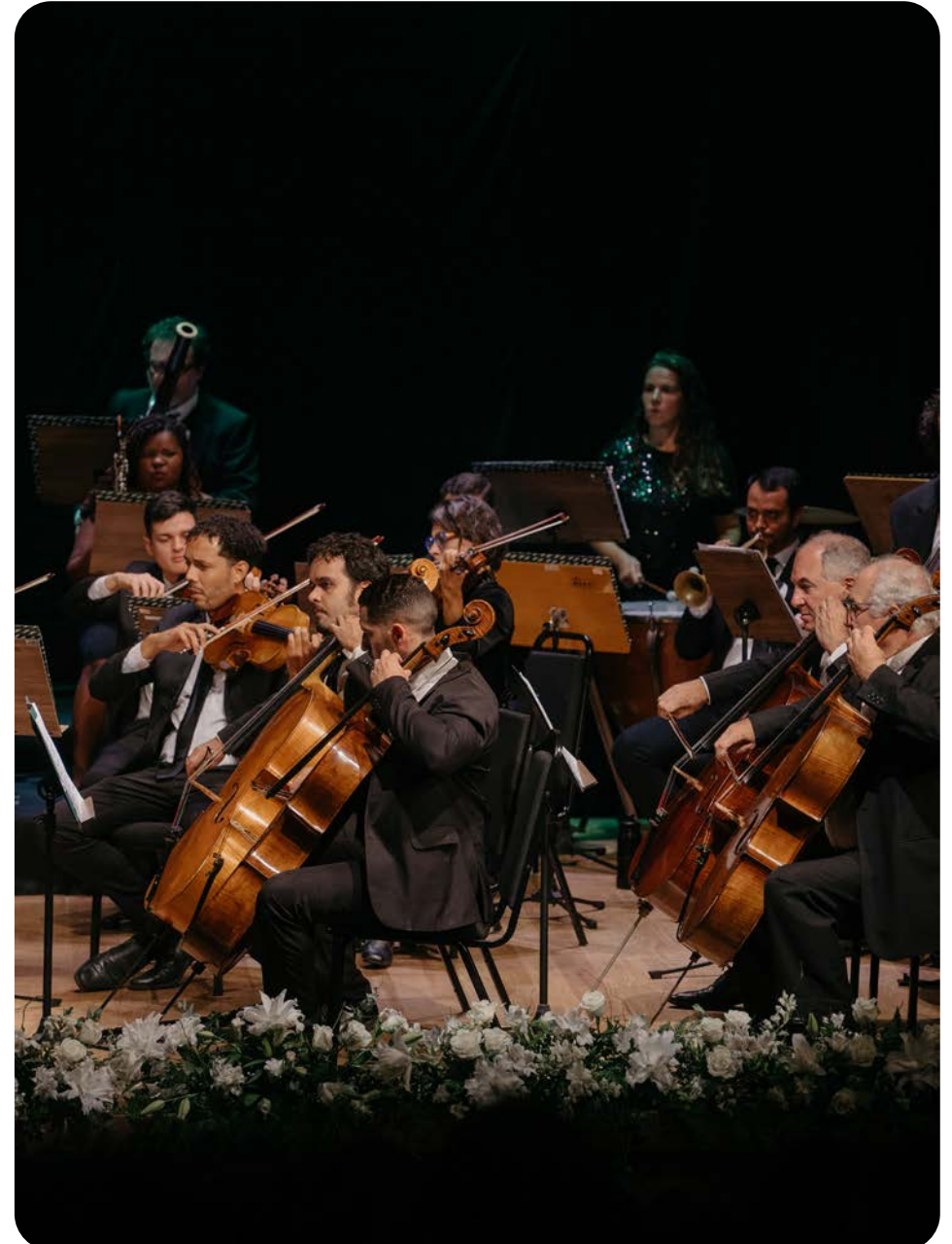
A Orquestra oferece concertos com diversas temáticas, difundindo e promovendo a música de concerto, ao mesmo tempo em que garante a formação de público e o acesso a bens e serviços culturais. Com um histórico de excelentes apresentações no Brasil e também no exterior, a orquestra atua como uma importante estratégia de promoção e desenvolvimento artístico e cultural, com foco na excelência de seu quadro profissional e na democratização da música, mantendo-se fiel à história e à memória de tantos músicos que se dedicaram à realização de grandes concertos no CCFPA e na Fundação Theodor Heuberger.

CONCERTOS REALIZADOS

CONCERTO SINFÔNICO - INAUGURAÇÃO DO TEATRO FESO



CONCERTO SINFÔNICO - CONCERTOS DE GALA N.200



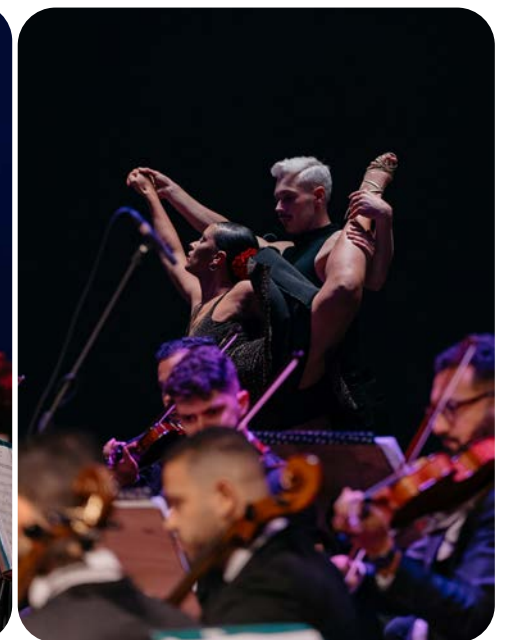
RECITAL - PIANO: DIOGO ARAGÃO, VIOLINO: LEONARDO PINTO



ORQUESTRA FESO PROARTE - SOLISTAS: DUO SANTORO



NOITE PORTENHA - SOLISTAS: TIBOR FITTEL E CAMILA MARLIERE - COREOGRAFIAS: CENTRO DE DANÇA ATTITUDE





CONCERTO ESPECIAL - SEXTETO ORQUESTRA FESO PRO ARTE

TURNÊ INTERNACIONAL ALEMANHA



QUINTAS CLÁSSICAS - QUARTETO ORQUESTRA FESO PRO ARTE



CONCERTO ESPECIAL - DIA DO MÉDICO



TEMPORADA 2025 | ORQUESTRA FESO PRO ARTE 5 ANOS
Uma temporada de encontros, viagens e grandes emoções.



ORQUESTRA FESO PRO ARTE

Com o apoio sistemático da Feso e dos patrocinadores Riocard, Semove e Alterdata, por meio da Lei Rouanet de Incentivo à Cultura do Ministério da Cultura, a Orquestra Feso Pro Arte comemorou cinco anos de atuação, consolidando-se como um expoente da música de concerto nacional e realizando sua primeira turnê internacional, na Alemanha.

ALCANCE DAS AÇÕES

Concertos em Teresópolis (RJ)

- 15 apresentações realizadas

Turnê Internacional – Alemanha

- Apresentações nas regiões de Lindlar e Colônia

Público - 2.700 pessoas (aproximadamente)

Impacto

- Ampliação do acesso à música de concerto
- Fortalecimento da presença nacional
- Consolidação da projeção internacional da Orquestra
- Promoção do intercâmbio cultural Brasil–Alemanha

Ainda neste ano, a Orquestra realizou a gravação da trilha sonora original do filme Rio de Clarice, composta por Tibbor Fittel, reafirmando sua atuação também no campo da produção audiovisual e da música aplicada.

Nos concertos comemorativos dos cinco anos da Orquestra, o público pôde apreciar o virtuosismo do pianista Aleyson Scopel, do violinista Carmelo de Los Santos – professor da University of New Mexico – e do pianista alemão Falko Steinbach, diretor do Festival Internacional de Piano de Lindlar, na Alemanha.

Solistas Convidados

- Aleyson Scopel – Pianista convidado
- Carmelo de Los Santos – Professor da University of New Mexico
- Falko Steinbach – Diretor do Festival Internacional de Piano de Lindlar – Lindlar

Dimensão Internacional

- Integração artística Brasil–Alemanha
- Conexão com instituições acadêmicas internacionais
- Fortalecimento da rede de intercâmbio cultural

Repercussão

- Participação de solistas de reconhecimento internacional
- Parcerias com universidade e festival europeu
- Celebração simbólica dos 5 anos da Orquestra
- Conexão direta com Alemanha e EUA

Os concertos comemorativos consolidaram a maturidade artística da Orquestra, ampliaram sua visibilidade institucional e reforçaram sua inserção em circuitos culturais internacionais.

Como parte do processo contínuo de profissionalização e valorização dos artistas da casa, destacou-se também a participação do violoncelista Miguel Bevilacqua, chefe de naipe da Orquestra, que, ao lado dos solistas convidados, executou o Concerto Triplo, de Ludwig van Beethoven, para violoncelo, violino e piano solo, acompanhado por orquestra sinfônica.

CONCERTOS COMEMORATIVOS DOS 5 ANOS DA ORQUESTRA FESO PRO ARTE

SEXTETO ORQUESTRA FESO PRO ARTE





CONCERTO SINFÔNICO SOLISTA: ALEYSON SCOPEL, PIANO

RECITAL VIOLINO: LEONARDO PINTO - PIANO: CIRO MAGNANI



CONCERTO SINFÔNICO

Solistas: Falko Steinbach, Piano - Carmelo de Los Santos, Violino - Miguel Bevilacqua, Violoncelo



CONCERTO DE INTEGRAÇÃO

Orquestra Feso Pro Arte e Alunos dos projetos de ensino musical da Pro Arte



ORQUESTRA JOVEM FESO PRO ARTE

Desde a celebração do acordo de cooperação técnica com a Escola de Música da UFRJ, passaram a ser ofertados cursos de extensão voltados ao aperfeiçoamento musical em instrumentos de cordas e sopros. A partir dessa iniciativa, vislumbrou-se, em médio e longo prazos, a constituição de grupos orquestrais, tais como: Orquestra Jovem Feso Pro Arte, Camerata de Cordas Feso Pro Arte, Conjunto de Sopros Madeira Feso Pro Arte, Conjunto de Sopros Metal Feso Pro Arte e Banda de Sopros Feso Pro Arte.

Realizou-se a primeira apresentação da Orquestra Jovem Feso Pro Arte, no Teatro Feso. Constituída por estudantes dos cursos de extensão mencionados, a apresentação, realizada para um público formado por estudantes e professores do Unifeso, surpreendeu a todos os presentes pela qualidade artística, pela execução de um repertório brasileiro e clássico e pelo clima de grande celebração musical que marcou o evento.



SÉRIE SEXTAS COM ARTE

O convênio com a UFRJ, por meio da Escola de Música da UFRJ, possibilitou estreitar os laços com o CCFPA e cidade de Teresópolis quando disponibilizou

estudantes, professores e técnicos-administrativos que participam dos diversos grupos artísticos da escola para se apresentarem na programação cultural do CCFPA na série musical “Sextas com Artes”. Desta forma, esta parceria cumpre seu objetivo central de promover a produção e difusão das artes, por meio do desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, contemplando as múltiplas linguagens e a diversidade das formas de expressão artística.

Foram realizadas 8 apresentações, nas quais o CCFPA ofereceu, como contrapartida, o custeio de transporte e alimentação, além de hospedagem para artistas e equipe técnica, quando necessário.

APRESENTAÇÕES

DUO RIO DE OURO

ANDREIA ADOUR - SOPRANO E CESAR BUSCACIO - PIANO



SACRA VOX UFRJ



SODADE BRASILIS UFRJ



INGRID UEMURA, PIANO



SILAS BARBOSA, PIANO



ÓPERA UFRJ NO TEATRO FESO

O Projeto Ópera na UFRJ é uma iniciativa da Escola de Música da Universidade Federal do Rio de Janeiro que se dedica à produção e difusão da ópera, por meio de montagens de obras clássicas e contemporâneas. O projeto tem como eixos centrais a formação de artistas e a formação de público, utilizando a infraestrutura da universidade e envolvendo estudantes de diferentes níveis de ensino em atividades integradas de ensino, pesquisa e extensão na área operística.

Em parceria com o CCFPA, o projeto ampliou seu alcance e impacto cultural, tendo o Teatro Feso como um espaço estratégico para a realização de suas produções. No ano em questão, essa colaboração resultou na montagem de 3 importantes óperas:

- As Bodas de Figaro, de Wolfgang Amadeus Mozart
- Bororó, de F. Mignone
- O Grito de Mueda

A realização dessas produções em Teresópolis representou um significativo ganho artístico e cultural para a cidade e para a região serrana do Estado do Rio de Janeiro.

AS BODAS DE FIGARO - W.A. MOZART



BORORÓ - F. MIGNONE





O GRITO DE MUEDA



PROJETO MÚSICA PARA A JUVENTUDE (PMJ)

O Projeto Música para a Juventude (PMJ) é uma iniciativa sociocultural gratuita do Centro Cultural FESO Pro Arte, realizada em parceria com a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), voltada à formação artística, educacional e social de crianças e jovens de Teresópolis e municípios vizinhos. A música é compreendida como instrumento de desenvolvimento integral e fortalecimento de vínculos comunitários.

Ao longo do ano, o projeto ofereceu formação em instrumentos, teoria musical, canto coral e prática de conjunto, além de ações complementares em cidadania, sustentabilidade e língua inglesa. Também promoveu concertos didáticos, apresentações públicas e preparação para ingresso no ensino superior em Música, em articulação com a UFRJ.

DESDOBRAMENTOS DO PROJETO

- 275 estudantes atendidos pelo PMJ+ Projeto Educação Música na Infância (PEMI)
- Formação musical estruturada e multidisciplinar
- Realização de concertos didáticos e recitais
- Preparação para continuidade acadêmica
- Índices positivos de permanência e desenvolvimento

O período foi marcado pela consolidação pedagógica do projeto, com avanços técnicos, artísticos e sociais dos participantes, além do fortalecimento do vínculo com famílias e comunidade, reafirmando seu impacto transformador e sua relevância estratégica para a formação cultural regional.

Instrumentos musicais disponibilizados aos estudantes do Projeto ao longo de 3 anos

Nº.	Instrumentos	Nº de Estudantes 2023	Nº de Estudantes 2024	Nº de Estudantes 2025	
1	Violino	24	31	33	
2	Viola	7	10	13	
3	Violoncelo	15	13	11	
4	Contrabaixo	1	2	3	
5	Flauta transversal	5	5	8	
6	Oboé	0	2	2	
7	Clarineta	5	8	6	
8	Fagote	1	2	2	

9	Trompa	1	1	1	
10	Trompete	3	8	8	
11	Trombone	1	2	1	
12	Piano	13	7	9	
13	Violão	25	18	12	
14	Flauta Doce	21	37	47	
TOTAL		122	146	156	

Base: dezembro

PRINCIPAIS CRESCIMENTOS (2023 → 2025)

- **Viola: +85%**
- **Trompete: +166% (pico em 2024)**
- **Flauta Doce: +124%**
- **Violino: +37,5%**
- **Contrabaixo: +200% (em números absolutos pequenos, mas estruturante para orquestra)**

Em três anos, o projeto ampliou em quase 28% o número de estudantes atendidos.

A formação em cordas se fortaleceu, novas madeiras foram incorporadas e a iniciação musical ganhou força com o crescimento expressivo da flauta doce. Mais que números, é a construção de uma orquestra que representa o futuro.



AULAS DO PROJETO



APRESENTAÇÃO DE FINAL DE ANO





CURSO DE APERFEIÇOAMENTO MUSICAL – UFRJ | CCFPA

Fruto da parceria firmada em 2022 entre a Escola de Música da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e o Centro Cultural FESO Pro Arte (CCFPA), o Curso de Aperfeiçoamento Musical consolidou-se como ação estratégica de extensão universitária voltada ao aprimoramento técnico e pedagógico de estudantes de Teresópolis e região.

Em 2025, o programa ofertou 13 cursos de extensão – voltados a instrumentos de cordas e sopros, além de Teoria e Percepção Musical (TEPEM) e Docência em Música – fortalecendo a formação artística e a qualificação docente. Foram realizados 19 encontros formativos e quatro concertos públicos, incluindo apresentação integrada com o Projeto Música para a Juventude e a Orquestra Feso Pro Arte.

CONQUISTAS

- 13 cursos ofertados
- 103 estudantes atendidos
- 92 certificados emitidos pela UFRJ
- 19 encontros formativos
- 4 concertos públicos
- Integração social: 17 estudantes vinculados ao PMJ

O programa reafirma seu caráter formativo, social e inclusivo, promovendo integração entre universidade, território e iniciação à docência, além de contribuir para o fortalecimento da educação musical na região.

ESTUDANTES NO PROJETO AO LONGO DE 3 ANOS

Nº.	Instrumentos	Nº de Estudantes 2023	Nº de Estudantes 2024	Nº de Estudantes 2025	
1	Violino	19	25	21	
2	Viola	4	7	8	
3	Violoncelo	6	7	6	
4	Contrabaixo	3	5	3	
5	Flauta transversal	6	11	12	
6	Oboé	2	2	4	
7	Clarineta	4	11	10	
8	Fagote	2	4	5	
9	Trompa	2	3	4	
10	Trompete	5	6	8	
11	Trombone	3	4	4	
12	Tuba	1	2	3	
13	Formação de Musicalizadores	-	-	15	
TOTAL		57	87	103	

ÁREAS COM MAIOR EXPANSÃO

- Tuba (+200%)
- Clarineta (+150%)
- Fagote (+150%)
- Flauta transversal (+100%)
- Trompa (+100%)
- Oboé (+100%)

Em três anos, o projeto apresentou:

- Crescimento estrutural sólido (+80,7%)
- Ampliação da diversidade instrumental
- Fortalecimento das madeiras e metais
- Consolidação das cordas como base formativa
- Implantação de nova frente estratégica (Formação de Musicalizadores)



CONCERTOS DE GALA

Mantendo viva a tradição da antiga Pro Arte Fundação Theodor Heuberger – reconhecida por mais de seis décadas de atuação no fomento à música erudita – a série Concertos de Gala reafirma seu compromisso com a difusão qualificada da música de concerto em Teresópolis. Estruturada em recitais mensais de música de câmara, a iniciativa consolida-se como instrumento de democratização do acesso a bens culturais historicamente restritos, ampliando a formação de plateia e fortalecendo o cenário artístico regional.

CONCERTOS REALIZADOS: 11
PÚBLICO NO ANO: +1.300 PESSOAS
TOTAL HISTÓRICO (24 ANOS): 210 APRESENTAÇÕES
APROXIMADAMENTE 29.000 ESPECTADORES
MARCO ALCANÇADO: 200.ª EDIÇÃO DA SÉRIE

Em fevereiro, a série celebrou sua histórica 200.ª apresentação com um concerto especial protagonizado pela Orquestra Feso Pro Arte, que se apresentou, pela primeira vez, em formação sinfônica. Na ocasião, foram interpretadas obras emblemáticas do repertório orquestral: a Abertura "As Hébridas", de Felix Mendelssohn, e a Sinfonia nº 1, de Ludwig van Beethoven.

A apresentação evidenciou o virtuosismo dos músicos da casa e proporcionou ao público uma experiência artística de elevada qualidade estética e expressiva, reafirmando o papel da série como um dos principais projetos de difusão da música de concerto na região.



DESTAQUES

- Valorização da tradição histórica da Pro Arte
- Ampliação contínua de público ao longo de 24 anos
- Consolidação da série como referência regional em música de câmara
- Marco simbólico de 200 edições com formação sinfônica inédita

A série Concertos de Gala consolida-se, assim, como um dos pilares da programação cultural do CCFPA, articulando excelência artística, formação de público e compromisso com o acesso democrático à cultura.

CONCERTOS DE GALA N. 200



DUO SANTORO E ORQUESTRA FESOSO PRO ARTE



DIANA ZANDBERGA - PIANO



QUINTAS CLÁSSICAS, FELIPE NAIM - PIANO



QUARTETO LINDARTE



TROMPA BRASILIS





CANADIAN CHAMBER ENSEMBLE



RAQUEL PAIXÃO EM CHIQUINHA GONZAGA E SEU LEGADO





SCHIAVO-MARCHEGIANI - PIANO DUO



QUINTAS CLÁSSICAS, QUARTETO ORQUESTRA FESO PRO ARTE



QUINTETO VILLA-LOBOS E TIBOR FITTEL



CARAVANA SINOS

A Caravana Sinos é uma ação do Sistema Nacional de Orquestras Sociais (Sinos), voltada à capacitação de professores, monitores, estudantes, instrumentistas e regentes vinculados a projetos sociais de música. Suas atividades abrangem aulas dedicadas ao ensino e à prática de diferentes instrumentos, bem como à regência, conduzidas por profissionais integrantes da rede Sinos. As ações são gratuitas e realizadas nos espaços dos próprios projetos sociais e em instituições parceiras, como escolas, conservatórios, universidades, teatros, orquestras profissionais e associações.

O Centro Cultural Feso Pro Arte e o Teatro Feso sediaram a 3.ª edição da Caravana Sinos em Teresópolis, reafirmando o papel institucional do CCFPA como polo de formação, intercâmbio e difusão musical.

Formato: Curso de aperfeiçoamento com docentes convidados
Inscritos: aproximadamente 37 participantes

CORPO DOCENTE – PROFESSORES CONVIDADOS

- Holly Katz
- Cindy Folly
- Ricardo Santoro
- Rodrigo Favaro
- Daniel Oliveira



DESTAQUES

- Participação de professores com reconhecida trajetória artística e pedagógica
- Formação especializada e qualificada
- Fortalecimento da excelência acadêmica e musical



CONCERTOS ESPECIAIS

A série Concertos Especiais da Pro Arte nasce da oportunidade de receber artistas e grupos musicais em datas extras ao calendário regular, bem como de celebrar momentos marcantes na trajetória de conjuntos convidados. Além das tradicionais séries Concertos de Gala, Quintas Clássicas e Sextas com Arte, essa programação destaca-se por seu caráter único e comemorativo.

PROGRAMAÇÃO 2025

- Camerata Laranjeiras em parceria com o grupo Oslo Strings;
- Recebeu o grupo de música antiga da UFF
- Durante a programação da III Caravana Sinos, apresentou o Quarteto Atlântico e o Duo Acalanto, de violoncelo e piano, diretamente do Canadá.
- Recebeu o Quarteto Magisterra, com participação especial da pianista Marina Spoladore
- Encerrou o ano com o Quarteto de Cordas da UFF, que celebrou seus 40 anos de existência com a participação do violoncelista Kayami Satomi.

A série Concertos Especiais consolida-se como espaço de intercâmbio artístico e celebração cultural, fortalecendo a diversidade estética e a projeção institucional do CCFPA no cenário regional e internacional. Oslo Strings e Camerata Laranjeiras.



DUO ACALANTO



QUARTETO MAGISTERRA E MARINA SPOLADORE



QUARTETO UFF E KAYAMI SATOMI



A RÍTMICA DE DALCROZE: UMA EDUCAÇÃO POR E PARA MÚSICA

O Teatro Feso foi palco do curso A Rítmica de Dalcroze: uma educação por e para música, ministrado pelo professor Iramar Eustachio Rodrigues, proporcionando aos participantes uma experiência formativa profunda, sensível e integrada.

Ao longo dos encontros, músicos, educadores e artistas vivenciaram, de forma prática, os fundamentos da metodologia Dalcroze, que compreende o corpo, a mente e a emoção como elementos indissociáveis do fazer musical. Por meio de exercícios rítmicos, jogos corporais e propostas criativas, os participantes foram convidados a escutar a música com o corpo, transformando sons em movimento, expressão e criação.

As vivências foram marcadas por um ambiente de troca, experimentação e reflexão, fortalecendo o diálogo entre pedagogia musical, sensibilidade artística e consciência corporal.

A realização do curso reafirmou o nosso compromisso com ações formativas que valorizam práticas educativas inovadoras, humanizadas e integradas, ampliando horizontes para o ensino da música e das artes como experiências transformadoras.



PROJETO CANTO CORAL VOZES DA SERRA

O Projeto Canto Coral Vozes da Serra é uma ação sociocultural formativa e inclusiva que promove acesso gratuito à educação musical por meio do canto coral, atendendo crianças, adolescentes, jovens, adultos e idosos, estudantes da rede pública, bolsistas da rede privada e moradores de Teresópolis e municípios

vizinhos. A iniciativa reafirma a música como linguagem coletiva, instrumento de pertencimento e expressão sensível.

Destaca-se o Coral Feso Pro Arte 50+, que há mais de duas décadas mantém atividades contínuas de formação e apresentações, consolidando-se como referência na valorização da prática artística na maturidade e na promoção do envelhecimento ativo. Ao longo do ano, o grupo participou de eventos institucionais e culturais, como o Carnaval Feso Pro Arte, a Mostra de Cinema Ambiental e de Montanhas de Teresópolis (no Teatro Feso), o 1º Colóquio de Mediação dos Conflitos Culturais, o 4º Arraiá Feso Pro Arte e apresentações externas, incluindo o Teatro FIRJAN, em Duque de Caxias (RJ). O encerramento do período contou com o musical "Festivais", a ação "Cantando o Natal" e apresentação na Prefeitura de Teresópolis.

O conjunto das atividades reafirma o compromisso do projeto com a promoção da cultura, da convivência intergeracional e da participação artística na maturidade.

- Modalidade: Canto coral formativo e inclusivo
- Público atendido: crianças, jovens, adultos e idosos
- Participações culturais: eventos institucionais e regionais
- Atuação externa: Teatro FIRJAN (Duque de Caxias – RJ)
- Encerramento anual: Musical "Festivais" e apresentações natalinas
- Diferencial: Promoção do envelhecimento ativo e protagonismo cultural

O projeto consolida-se como espaço de formação musical, integração comunitária e fortalecimento da identidade cultural regional.



CORAL DO CESO



CORAL DO PROJETO MÚSICA PARA JUVENTUDE



MUSICALIZAÇÃO INFANTIL:





ESPETÁCULOS EXTERNOS

A programação artística reuniu espetáculos musicais e teatrais de grande relevância, promovendo encontros marcados pela emoção, pela memória afetiva e pela valorização de trajetórias consolidadas da cultura nacional e internacional.

Na música, destacaram-se os tributos a importantes ícones, como Elton John e Whitney Houston, além dos shows de Marcos Sabino, Maurício Mattar e Jane Duboc.

No campo das artes cênicas, o Teatro Feso recebeu produções de forte impacto artístico e simbólico, como o espetáculo Luiz Gama, a comédia Tal Pai, Tal Filho, com André Lucas, e o monólogo de Emílio Orciollo Netto.

Com milhares de espectadores ao longo da programação, o Teatro reafirmou seu papel como espaço de difusão cultural e de fortalecimento do acesso da comunidade a produções artísticas de qualidade.

Música – Destaques

- Tributo a Elton John
- Show de Marcos Sabino
- Tributo a Whitney Houston
- Maurício Mattar
- Jane Duboc

Artes Cênicas – Espetáculos

- Luiz Gama – reflexão histórica e social
- Tal Pai, Tal Filho – com André Lucas
- Monólogo de Emílio Orciollo Netto

Impacto Cultural

- Milhares de espectadores
- Valorização da memória artística
- Ampliação do acesso à cultura

TAL PAI, TAL FILHO



TRIBUTO A WHITNEY HOUSTON



LUIZ GAMA



JANE DUBOC



TRIBUTO ELTON JOHN



Saiba + Saiba + Saiba + Saiba +

ESPETÁCULO DE BALLET | DÉBUT BALLET

O espetáculo apresentado teve caráter fechado, sendo destinado exclusivamente às famílias das bailarinas da escola, com o objetivo de fortalecer o vínculo entre a instituição, as estudantes e seus familiares, além de proporcionar uma vivência artística integrada ao processo formativo desenvolvido ao longo do período.

Consistiu em uma remontagem do ballet de repertório Cinderela, inspirada na versão do Royal Ballet, respeitando as características clássicas da obra e adaptando-as à proposta pedagógica da escola. A montagem valorizou o desenvolvimento técnico e artístico das bailarinas, evidenciando o trabalho realizado em sala de aula, o compromisso com a excelência e o cuidado com a linguagem do ballet clássico.

A apresentação foi vista como um momento de celebração da dança, da dedicação das alunas e do trabalho coletivo entre professores, direção artística e equipe de produção. A iniciativa reforçou o papel da escola como espaço de formação, sensibilidade e difusão da arte da dança, promovendo uma experiência cultural significativa para as famílias e para a comunidade diretamente envolvida com o projeto.



ARTES VISUAIS NA PRO ARTE

EXPOSIÇÕES

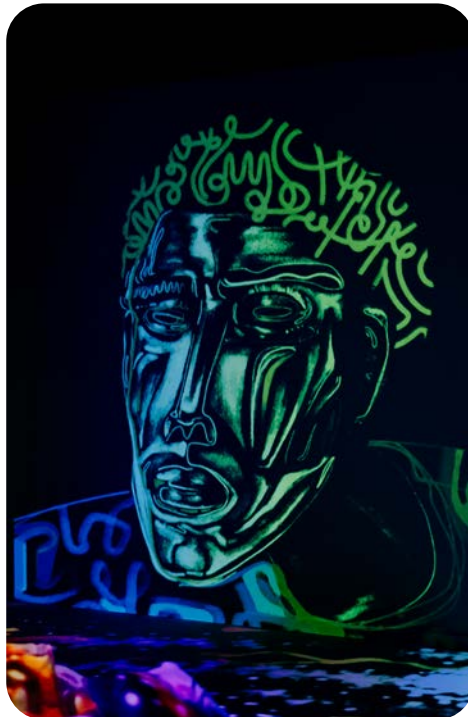
PERTENCER E EXISTIR

A exposição "Pertencer e Existir – uma busca incessante" propõe uma jornada sensível pelas expressões artísticas de Murilo Domeio, artista negro, jovem, nascido e criado em um contexto no qual suas raízes se entrelaçam à história da escravidão. A partir dessa vivência, o artista constrói uma investigação poética sobre identidade, memória e pertencimento, posicionando-se como elo vivo na trama da história brasileira e regional.

Ao adentrar as complexidades do existir, as obras revelam uma narrativa íntima, atravessada por tensões, afetos e deslocamentos. As expressões visuais, cuidadosamente elaboradas, instauram um diálogo afro-brasileiro que ultrapassa limites formais e convida o público a mergulhar nas camadas profundas da identidade.

Cada obra se apresenta como capítulo de uma narrativa maior, evidenciando a riqueza cultural e a pluralidade de perspectivas que constituem a experiência humana. Ao abordar temas fundamentais, a exposição convida o visitante a refletir sobre suas próprias trajetórias de pertencimento e existência, promovendo uma conexão sensível com a arte e com a herança cultural que a sustenta.

Mais do que uma mostra, "Pertencer e Existir" configura-se como um convite à escuta das raízes que conectam o indivíduo à sua história e à sua comunidade. Uma experiência imersiva que ultrapassa o campo visual e alcança os territórios mais íntimos da memória e da sensibilidade.



EXPOSIÇÃO COLETIVA FIO DA VIDA

Participação de Artistas e Coletivos Chamada Aberta de Rossana Cilento e Grupo Nós Entrelaçadas

"O Fio da Vida" é um projeto coletivo de arte têxtil e encontros que teve início em Tupã (SP), em 2022, em meio ao contexto da pandemia. Idealizado por Rossana Cilento e pelo coletivo Nós-Entrelaçadas, o projeto nasceu como uma ocupação urbana voltada a tecer, com o corpo e com o fio, as chegadas, partidas e transformações da vida.

Em sua 2.ª edição, realizada em Teresópolis (RJ), o projeto estabelece parceria com o Centro Cultural Feso Pro Arte e conta com a participação do grupo Tecelãs Pro Arte, formado por estudantes da instituição. Para esta edição, foi realizada uma chamada aberta por meio de live no canal do YouTube, convidando artistas, artesãs e designers de diferentes territórios a enviarem suas fiações, cada uma carregada de histórias, afetos e intenções.

Esses materiais dão origem a uma obra site-specific, concebida especialmente para o espaço expositivo, construída de forma coletiva e em diálogo com os movimentos da arte contemporânea, nos quais o processo, o corpo, o território e a experiência assumem centralidade.

Mais do que técnica e acabamento, o projeto valoriza o encontro como gesto fundamental: uma costura simbólica entre pessoas, memórias, afetos e territórios. Cada fio individual integra uma obra coletiva, singular e irrepetível. Como em uma escola de samba, o tecido se constrói a muitas mãos, com ritmos, cadências e potências entrelaçadas. Ao transformar os materiais, transformam-se também os sujeitos, reafirmando o desejo de fiar o mundo com beleza, afeto e humanidade.





X SALÃO DE ARTE EM ARQUITETURA

O X Salão de Arte em Arquitetura, com o tema “Arquitetura Ecológica: possibilidades de requalificação ambiental e social para a Região Serrana”, promoveu uma reflexão qualificada sobre o papel da arquitetura diante dos desafios socioambientais contemporâneos. A iniciativa reuniu profissionais atuantes na Região Serrana do Estado do Rio de Janeiro, destacando projetos comprometidos com sustentabilidade, eficiência energética, uso consciente da água, resiliência urbana e justiça social.

Mais do que uma exposição, o Salão consolidou-se como espaço de diálogo e intercâmbio de saberes, incentivando práticas arquitetônicas sensíveis ao território, à memória local e ao uso de materiais de baixo impacto ambiental, como terra, madeira e bambu, em consonância com as demandas impostas pelas mudanças climáticas.

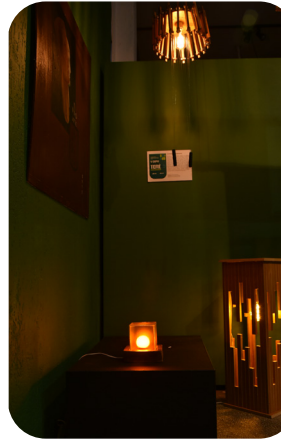
Visibilidade

- Sustentabilidade ambiental
- Responsabilidade social
- Eficiência energética
- Uso consciente da água
- Resiliência urbana
- Acessibilidade e mobilidade
- Justiça social

Temáticas e Convidados

- Arquitetura e Terra – Fernando Minto (Matéria Base)
- Arquitetura e Madeira – Camilo Folly (Folly Schelb Arquitetos)
- Arquitetura e Bambu – Rafael Fiuza (Erre Bambu)
- Arquitetura e Água – Renan Esteves (Coral Home Lagos e Piscinas Naturais)
- Arquitetura e Urbanismo

Tem como objetivo, fortalecer o debate sobre práticas arquitetônicas comprometidas com o território serrano, estimulando soluções inovadoras e sustentáveis para o presente e as futuras gerações.



V EXPO ARQ & URB TERÊ

A V Expo Arq & Urb TERÊ destacou-se pela proposta inovadora e experimental, estruturando seu espaço expositivo a partir do uso do bambu e dos tecidos – materiais de baixo impacto ambiental que articulam tradição e contemporaneidade. A concepção expográfica privilegiou estruturas autoportantes e suspensas, criando um percurso sensorial que integrou sustentabilidade, arte e arquitetura.

A mostra apresentou a produção acadêmica do Curso de Arquitetura e Urbanismo do Unifeso como campo de investigação crítica e poética sobre o território, especialmente a cidade de Teresópolis. Reconfigurados em imagens, maquetes, jogos e luminárias, os trabalhos evidenciaram a diversidade das áreas formativas

e reafirmaram o compromisso do curso com uma formação sensível, sustentável e conectada às demandas urbanas e ambientais.

Conceito Expográfico

- Uso de bambu e tecidos
- Materiais sustentáveis e de baixo impacto ambiental
- Estruturas autoportantes, suspensas e equilibradas
- Percurso sensorial e visual

Princípios Norteadores

- Sustentabilidade e sensibilidade construtiva
- Diálogo entre saberes ancestrais e perspectivas futuras
- Integração entre arte e arquitetura

Produção Acadêmica em Destaque

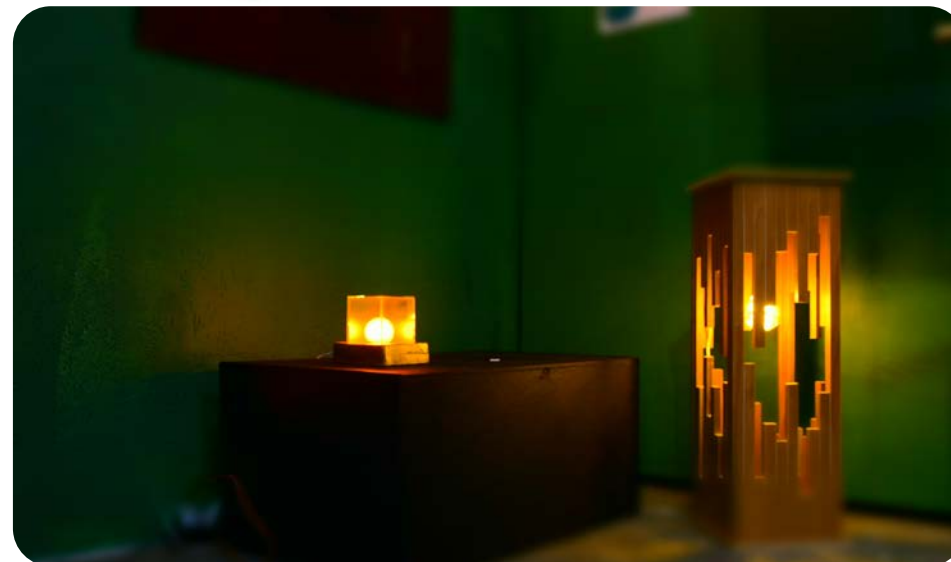
- Planejamento Ambiental
- Planejamento Urbano e Regional
- Projetos de Arquitetura e Urbanismo
- Arquitetura da Paisagem
- Desenho de Observação
- Patrimônio e Técnicas Retrospectivas
- Conforto Ambiental
- Habitação de Interesse Social

Inspiração

- Reflexões e proposições voltadas à cidade de Teresópolis

Compromisso Formativo

- Formação crítica, sensível e sustentável, conectada ao território e às demandas contemporâneas do espaço urbano.





III ENCONTRO INTERNACIONAL DE ARTE TÊXTIL

A programação cultural contemplou três exposições de relevância artística e nacional. A primeira foi a mostra individual Corpo-ação, da artista cearense Andréa dall'Olio. Em seguida, realizou-se a live-convite e a exposição coletiva Fio da Vida, idealizada por Rossana Cilento, com o grupo Nós Entrelaçadas (Tupã/SP), reunindo 78 “fios da vida” enviados de diferentes regiões do Brasil, com participação das estudantes do Curso Livre de Tecelagem do Centro Cultural Feso Pro Arte. A terceira mostra, Parques por um fio: pelas linhas da preservação, abordou os Parques Nacionais do Brasil, com a participação de 80 bordadeiras, em projeto organizado pelo grupo Linhas da Gamboa (RJ).

A programação integrou ainda o III Encontro Internacional de Arte Têxtil, reunindo artistas e pesquisadores de diversas cidades brasileiras, entre eles Alexandre Heberte, Natalia Resende, Coralina Grippa e Mariana Guimarães (UFRJ), responsável pela exibição do documentário Sentidos do fio, com depoimentos de 25 artistas brasileiros. O evento prestou homenagem à escritora Marina Colasanti, com leitura do conto A moça tecelã.

Ao longo do encontro, foram realizadas visitas mediadas para crianças, jovens e grupos escolares, ampliando o alcance formativo e cultural da iniciativa e fortalecendo o diálogo entre arte, educação e território.

Exposições Realizadas

1. Corpo-ação – Andréa dall'Olio (individual)
2. Fio da Vida – Rossana Cilento + Grupo Nós Entrelaçadas (78 fios enviados do Brasil)
 - Participação das alunas do Curso Livre de Tecelagem

3. Parques por um fio: pelas linhas da preservação

- 80 bordadeiras
- Grupo Linhas da Gamboa (RJ)

Vivências Culturais

- Participação de artistas de SP, MG e RS
- Exibição do documentário Sentidos do fio (UFRJ)
- Homenagem à escritora Marina Colasanti
- Leitura do conto A moça tecelã

Ações Educativas

- Visitas mediadas para crianças e jovens
- Participação de escolas e projetos culturais
- Presença de artistas e pesquisadores convidados

Impacto

- Circulação nacional de obras têxteis
- Integração entre arte, pesquisa e educação
- Fortalecimento da arte têxtil contemporânea no território



Saiba+

TEATRO NA PRO ARTE

PROJETO ATORES DA SERRA

Com a abertura das inscrições para as turmas de teatro adulto e adolescente, estruturaram-se os grupos e iniciou-se um percurso formativo pautado na integração entre processos pedagógicos, criação artística e projetos institucionais. As atividades culminaram em apresentações finais que evidenciaram o desenvolvimento técnico, expressivo e crítico dos estudantes.

A turma adolescente construiu seu processo a partir de jogos teatrais – “onde”, “quem” e “quê” – evoluindo para improvisações, elaboração dramaturgica e ensaios, resultando no espetáculo “Vidas Virtuais”, apresentado no Teatro Feso.

A turma adulta desenvolveu ações interdisciplinares, participando do Projeto Café-Teatro Filosófico (em parceria com o curso de Direito) e do Projeto Simulações Clínicas (com o curso de Medicina do Unifeso). Apresentou o espetáculo “2025: uma odisseia no celular” para alunos da EJA do Colégio Estadual Euclides da Cunha, no Centro Cultural Feso Pro Arte, seguido de debate. Realizou ainda leitura dramatizada da trilogia Oresteia, de Ésquilo, no Tribunal do Júri, além de manter participação contínua em ações institucionais.

O conjunto das atividades reafirma o caráter artístico, pedagógico e interdisciplinar do projeto, promovendo integração entre teatro, educação e diferentes áreas do conhecimento.

TURMAS DE TEATRO

Estrutura do Projeto

- Formação artística e pedagógica
- Integração com projetos institucionais
- Apresentações finais como culminância formativa

Turma Adolescente

- Jogos teatrais: “onde”, “quem” e “quê”
- Improvisações e criação dramaturgica
- Espetáculo: “Vidas Virtuais”

Turma Adulta

- Projeto Café-Teatro Filosófico (Direito)
- Projeto Simulações Clínicas (Medicina)
- Espetáculo: “2025: uma odisseia no celular”
- Leitura dramatizada de Oresteia
- Debate com alunos da EJA

Resultados

- Formação crítica e colaborativa
- Integração interdisciplinar
- Vivência artística e protagonismo estudantil



CURSOS LIVRES

Os cursos livres do Centro Cultural Feso Pro Arte ampliam o acesso à formação cultural e artística da comunidade, reafirmando o compromisso institucional com o fortalecimento da economia criativa local. Os recursos das mensalidades são integralmente destinados aos artistas-educadores, valorizando o trabalho artístico-pedagógico e promovendo a circulação de saberes no território.



CURSO LIVRE DE TEATRO

O Curso Livre de Teatro, iniciado em 2024, consolidou-se como espaço de formação e experimentação cênica. A primeira turma, com dez alunos, concluiu o percurso com a montagem de O Beijo no Asfalto, de Nelson Rodrigues, apresentada em duas sessões abertas ao público.

Na continuidade do projeto, uma nova turma, com quinze integrantes, desenvolveu processo formativo estruturado em duas etapas: jogos teatrais e fundamentos de atuação, seguidos da leitura e montagem de As Bruxas de Salém, de Arthur Miller, com estreia prevista para 2026.

O percurso evidenciou crescimento técnico e humano dos participantes, fortalecimento do espírito coletivo e consolidação do teatro como espaço de aprendizagem, expressão artística e desenvolvimento pessoal.

Finalidade

- Ampliação do acesso à formação cultural
- Valorização da economia criativa local
- Remuneração integral dos artistas-educadores

1ª Turma

- 10 alunos
- Espetáculo: O Beijo no Asfalto
- 2 apresentações abertas ao público

2ª Turma

- 15 integrantes
- Processo em duas etapas:
 - Jogos teatrais e fundamentos de atuação
 - Leitura e montagem de As Bruxas de Salém
- Estreia prevista: 2026

Resultados Formativos

- Desenvolvimento técnico e expressivo
- Fortalecimento do trabalho coletivo
- Crescimento humano e artístico
- Teatro como espaço de troca e aprendizagem



Saiba +

CURSO LIVRE DE TECELAGEM

O Curso Livre de Tecelagem do Centro Cultural Feso Pro Arte dedica-se à pesquisa e ao aprofundamento de técnicas têxteis que atravessam saberes ancestrais e a arte contemporânea. O percurso formativo estimula a criação de projetos autorais, culminando em uma exposição coletiva anual das obras produzidas.

Com 21 estudantes e 5 bolsistas, o curso reafirma seu compromisso com inclusão e acesso à formação artística, oferecendo aulas experimentais gratuitas e promovendo melhorias no ateliê, fortalecendo o pertencimento e o cuidado com o espaço coletivo.

Consolidado como referência na área, o curso recebeu visitas acadêmicas, como as de Izabel Faria (Educação/UFRJ) e Javiera Assenjo (UERJ), além de promover a oficina "O têxtil como ferramenta terapêutica" para alunos de Terapia Ocupacional do Unifeso. Realizou ainda visita à Universidade Federal Fluminense para apresentação do projeto Fio da Vida, em parceria com a antropóloga Olivia von der Weid, fortalecendo o diálogo entre arte, pesquisa e território.

Proposta Formativa do curso

- Pesquisa em técnicas têxteis tradicionais e contemporâneas
- Desenvolvimento de projeto autoral
- Exposição coletiva anual

Participação

- 21 estudantes
- 5 bolsistas
- Aulas experimentais gratuitas

Qualificação do Espaço

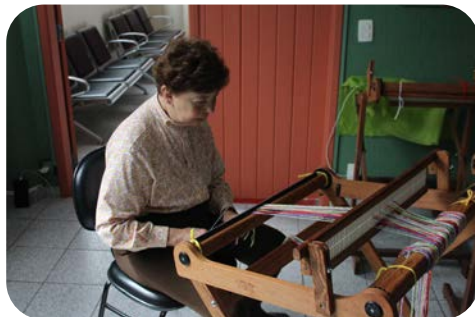
- Pintura e reorganização do ateliê
- Caixa individual para materiais
- Fortalecimento do pertencimento coletivo

Integração Acadêmica

- Visitas de pesquisadoras (UFRJ e UERJ)
- Oficina "O têxtil como ferramenta terapêutica"
- Apresentação do projeto Fio da Vida na UFF

Impacto

- Integração entre arte, pesquisa e território
- Formação artística com perspectiva inclusiva e interdisciplinar
-



DANÇA NA PRO ARTE

O Centro Cultural Feso Pro Arte, em parceria com o Centro de Dança Atitude, desenvolveu atividades formativas e artísticas em Ballet Clássico, Jazz Dance, Dança do Ventre, Danças Urbanas, K-POP e Yoga, atendendo diferentes faixas etárias. Em colaboração com a professora Rafaela Feliciano, também foram oferecidas aulas de Alongamento e Ballet Fitness.

Ao longo do ano, a instituição ampliou sua presença cultural com apresentações e participação em eventos de destaque. Durante o Carnaval, integrou a programação Blocos 2025 e apresentou o espetáculo Eu Sinto no Teatro Feso, reunindo 893 espectadores em três sessões.

No campo formativo, promoveu o fitting de sapatilhas de ponta na loja Ana Botafogo e realizou intercâmbio artístico com visita à Escola do Teatro Bolshoi no Brasil. Participou ainda do Festival de Dança da Barra (Circuito FDB), com apresentações

no Teatro Thiago de Mello e no Teatro Fashion Mall, do 33º Encontro Sesc Dança, em Nova Friburgo, e do Festival Movi Rio, no Teatro João Caetano.

Também realizou a Noite Portenha e a Mostra de Atitude no Teatro Feso, esta última reunindo **348 espectadores**.

Parcerias

- Centro de Dança Atitude
- Professora Rafaela Feliciano

Modalidades Oferecidas

- Ballet Clássico
- Jazz Dance
- Dança do Ventre
- Danças Urbanas
- K-POP
- Yoga
- Alongamento
- Ballet Fitness

Destaques Artísticos

- Espetáculo Eu Sinto – 893 espectadores
- Noite Portenha
- Mostra de Atitude – 348 espectadores

Ações Formativas

- Fitting de sapatilhas de ponta (12 alunas)
- Intercâmbio artístico – Ballet Bolshoi

Participações em Festivais

- Festival de Dança da Barra (Circuito FDB)
- 33º Encontro Sesc Dança
- Festival Movi Rio

Impacto

- Formação técnica e artística
- Ampliação da circulação cultural
- Integração com o cenário estadual da dança





Saiba+

LITERATURA NA PRO ARTE

O projeto Literatura na Pro Arte consolidou dois anos do Termo de Colaboração Cultural entre o Centro Cultural Feso Pro Arte e o Instituto AMA Leitura, com foco no fomento ao livro, na formação de leitores e na capacitação de mediadores de leitura.

A inauguração do Espaço AMA Leitura, em abril, marcou simbolicamente o compromisso com a literatura infantil e juvenil, com a doação de 443 livros e a realização de diversas ações educativas e culturais.

Ao longo do período, foram promovidas visitas escolares com a autora Ana Maria de Andrade, atividades de teatralização infantil, contação de histórias para bebês com o músico Tom Rossi, o II Seminário AMA Leitura, o Troféu AMA Leitura 2024/2025 (com homenagem à escritora Sylvia Orthof), workshops de formação docente e capacitações para professores e agentes de creche.

A programação incluiu ainda o projeto “Um Dia no Parque”, realizado no Parque Nacional da Serra dos Órgãos, integrando literatura e natureza, além da realização do I Salão do Livro e da Cultura de Teresópolis (FLICT), no Teatro Feso, com apresentação do espetáculo Flicts, adaptação da obra de Ziraldo.

No período, o Instituto AMA Leitura realizou 1.506 atendimentos e ampliou o acesso ao livro por meio da distribuição de 443 exemplares, fortalecendo redes de leitura e a formação cultural no território.

Parceria

- Centro Cultural Feso Pro Arte + Instituto AMA Leitura
- 2 anos de colaboração cultural

Espaço AMA Leitura

- Inauguração em abril
- 443 livros doados

Ações Educativas

- Visitação escolar – 60 atendimentos
- Teatralização infantil – 266 atendimentos

- Contação de histórias para bebês – 242 atendimentos
- Workshop “Ler é Brincar” – 284 atendimentos
- Capacitação de professores e agentes de creche – 22 participantes

Formação e Eventos

- II Seminário AMA Leitura – 37 inscritos



- Troféu AMA Leitura 2024/2025 – 120 participantes
- Projeto Convivência (ICQL) – 30 atendimentos
- Um Dia no Parque – ação literária no Parnaso

I Salão do Livro e da Cultura de Teresópolis (FLICT)

- Abertura no Teatro Feso
- Espetáculo Flicts (Ziraldo)
- 300 crianças beneficiadas

Impacto Geral

- 1.506 atendimentos realizados
- 443 livros distribuídos
- Ampliação do acesso à leitura e fortalecimento da formação literária no território



CULTURA POPULAR NA PRO ARTE

CARNAVAL 2025: CENTRO CULTURAL DE PORTAS ABERTAS

Em consonância com sua missão institucional de fomentar, preservar e difundir as expressões artísticas e culturais em diálogo com a sociedade, o Centro Cultural Feso Pro Arte participou ativamente das festividades carnavalescas de 2025. O espaço reafirmou-se como um centro cultural de portas abertas, acolhendo e incentivando iniciativas de caráter popular por meio de uma programação diversa e inclusiva, que integrou oficinas, matinês, bailes, desfiles internos, rodas de samba e apresentações musicais.

As atividades desenvolvidas ao longo do período evidenciaram o compromisso do Centro Cultural com a democratização do acesso à cultura e com a valorização das manifestações tradicionais brasileiras, contemplando públicos de diferentes faixas etárias e promovendo experiências de fruição, convivência e participação coletiva.

Atividades de destaque

- Oficinas de criação com o tema carnaval para crianças;
- Bailes matinê voltados para o público infantil e Banda Folia Encantada;
- Baile do coral 50+;
- Bailes de carnaval ao longo dos 5 dias;
- Desfiles dos blocos Quilombo da Serra, Samba e Amor, Baby Rindo e Gatos Pingados;
- Apresentação do grupo de samba e pagode "Quintal do Céu" e roda de samba com o bloco "Samba e Amor".

O profundo envolvimento do Centro Cultural Pro Arte com o carnaval decorre da compreensão de que é uma festividade que movimenta a economia criativa e solidária, gerando trabalho e renda; no aspecto político, representa a capacidade de mobilização e organização popular; e, no aspecto cultural, é expressão simbólica, dramática e ritualística do mundo social brasileiro.





Saiba+

ARRAIAL DO CENTRO CULTURAL FESO PRO ARTE

O Centro Cultural Feso Pro Arte, no mês de junho, transformou-se simbolicamente em uma cidade do interior, acolhendo o público em uma celebração dedicada às tradições populares brasileiras. Com cenografia especialmente concebida para o evento, apresentações artísticas envolventes, quadrilha, forró e múltiplas expressões da cultura popular, o Arraial reuniu mais de 1.200 pessoas ao longo de três dias de intensa programação cultural.

A iniciativa contou com atividades de dança, teatro, contação de histórias e a presença de personagens que dialogam com o imaginário popular, além do resgate do tradicional leilão e de um encerramento marcante com o espetáculo Baião das Estrelas. O Arraial consolidou-se como um espaço de encontro entre artistas, educadores e comunidade, reafirmando o papel do Centro Cultural como mediador e difusor da cultura popular no território.



CAFÉ TEATRO FILOSÓFICO

O “Café Teatro Filosófico”, atividade promovida pelo Centro Cultural Feso Pro Arte, prima pela divulgação da cultura artística em associação com o processo educacional. Nos eventos organizados e realizados por professores de arte e do ensino jurídico do Unifeso, textos teatrais, de diferentes épocas e autores, são interpelados com questões sobre temas atuais, aproximando Teatro, Filosofia e Direito.

Temas objetos de debate

- Dá uma pausa: as mulheres na meia-idade
- Uma vida sem lembranças: a velhice é um mundo que ficou para trás
- Representação trans na Arte
- O que será o amanhã? Modos de vida em extinção
- O Julgamento de Orestes: Leitura Dramatizada
- Eumênides, de Ésquilo: a justiça do Tribunal



3ª EDIÇÃO DO FESTIVAL BRASILIDADES

A 3ª edição do Festival Brasilidades foi realizada no Centro Cultural Feso Pro Arte, consolidando-se como um espaço de valorização da diversidade cultural brasileira e de fortalecimento das expressões artísticas e dos saberes locais.

O evento promoveu a integração entre música, moda sustentável, gastronomia, artesanato e práticas vinculadas à economia solidária, criando um ambiente de troca, diálogo e celebração da cultura em suas múltiplas dimensões.

Ao longo do dia, o público participou de feira de saberes, rodas de conversa e diversas atrações artísticas, estimulando o encontro entre diferentes públicos e reforçando o sentimento de pertencimento. A programação contou ainda com exposições,

apresentações musicais e iniciativas voltadas à valorização da produção cultural e criativa local.

O Festival Brasilidades reafirmou seu compromisso com a cultura, a sustentabilidade e a promoção de ações que fortalecem a economia criativa e solidária, contribuindo para a construção de um ambiente plural, colaborativo e acolhedor.



 Saiba+

CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E MEMÓRIA (CDOME)

O Cdome do Centro Cultural Feso Pro Arte desempenhou um papel fundamental ao longo do ano, atuando de forma estratégica na preservação, organização e difusão da história da instituição e da região. Por meio do tratamento técnico, guarda e disponibilização de seus acervos documentais, o Cdome garantiu o acesso qualificado à informação, atendendo pesquisadores e a comunidade em geral.

Além disso, o Centro contribuiu ativamente para o resgate, a valorização e a salvaguarda da memória local, fortalecendo a identidade cultural e assegurando que o patrimônio histórico e documental permanecesse vivo, acessível e integrado às ações educativas e culturais desenvolvidas pela instituição.



PARCEIROS

O Centro Cultural Feso Pro Arte consolidou, ao longo do período, uma rede estratégica de parcerias voltadas ao fortalecimento da cultura, da educação e da economia criativa em Teresópolis.

Com o Coletivo AMArte, por meio da Academia da Cultura Popular (ACPOP), foram desenvolvidas ações de formação, assessoria técnica e produção cultural, com destaque para a apresentação de 35 projetos culturais, majoritariamente aprovados, além de articulações com o Ministério da Cultura e programas nacionais.

O Instituto AMA Leitura ampliou sua atuação na difusão da literatura, formação de leitores e qualificação docente, promovendo eventos, seminários e a Feira de Literatura e Cultura de Teresópolis (FLICT), além de manter pós-graduação em Literatura Infantil em parceria com o Unifeso.

O Projeto Sustenta Carnaval, vinculado à Prefeitura do Rio de Janeiro, promoveu educação socioambiental e economia criativa, com a aquisição de 1,4 toneladas de materiais do Carnaval da Marquês de Sapucaí, resultando na mitigação equivalente de 1,4 toneladas de CO₂.

A parceria com a Escola de Belas Artes da UFRJ fortaleceu ações de extensão cultural, como a Bienal Itinerante e apresentações musicais com a Orquestra Feso Pro Arte.

A Associação de Blocos Carnavalescos de Teresópolis (Abacate) atuou no fortalecimento do Carnaval de rua e da economia criativa local, enquanto o Centro de Dança Attitude ampliou a formação artística em dança e a participação em festivais.

O Grupo de Interação Social (GIS), em parceria com o Instituto ALLMA, desenvolveu ações de inclusão de pessoas neurodivergentes por meio da arte. O Centro Sociocultural Quilombo da Serra promoveu cultura afro-brasileira e fortalecimento comunitário.

No campo tecnológico e institucional, a Tech Pro Church modernizou os espaços culturais com soluções audiovisuais e acessibilidade, e a Alterdata Software apoiou exposições e ações culturais, reforçando a articulação entre iniciativa privada e desenvolvimento cultural.

O conjunto das parcerias evidencia uma atuação integrada, com impacto social, cultural, ambiental e formativo, consolidando o Centro Cultural como polo de articulação territorial e economia criativa.







DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS E FINANCEIRAS





BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/2024

	2025	2024
ATIVO	471.240.690,72	442.235.600,72
		442.235.600,72
CIRCULANTE	234.837.969,90	209.924.512,69
DISPONIBILIDADES	103.633.169,46	82.604.356,47
CAIXA	6.956,00	6.926,90
Caixa Rotativo	6.956,00	6.926,90
Caixa Rotativo - Com Restrição	0,00	0,00
Trabalho Voluntário	141.304,51	105.180,31
(-) Trabalho Voluntário	-141.304,51	-105.180,31
BANCOS CONTAS MOVIMENTO	1.200.133,33	4.630.128,98
Banco do Brasil - 3113-5	12.728,87	36.542,19
Banco do Brasil - 4967-0	0,00	57.300,39
Banco do Brasil - 105613-1	0,00	7.775,05
Banco Bradesco - 01714-0	54.362,42	59.983,82
Banco Bradesco - 33763-3	39.122,45	10.554,94
Banco Caixa Econômica Federal - 672004-3	0,00	609,68
Banco Caixa Econômica Federal - 000577225157-7	96.833,58	3.517.943,14
Banco Caixa Econômica Federal - 000577329539-0	15.805,40	760,71
Banco Caixa Econômica Federal - 000577225112-7	3.050,02	1.478,23
Banco Caixa Econômica Federal - 000577225158-5	131.853,21	1.132,50
Banco Caixa Econômica Federal - 000576780646-9	7.821,21	0,00
Banco Itaú - 35050-9	829.103,46	935.499,88
Banco Itaú - 45280-0	8.432,08	0,00
Banco Santander - 13000158-4	548,45	548,45
Banco XP Investimentos - 755429-4	472,18	0,00
BANCOS CONTAS VINCULADAS	86.000,98	629.870,80
Banco do Brasil - 17128-X - Contratualização - SUS	201,26	597.138,62

Banco Itaú - 98615-3 - Piso Salarial Enfermagem	1,00	1,00
Banco do Brasil - 105503-8 - Contratualização - SUS	85.798,72	32.731,18
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA - CONTAS MOVIMENTO	96.296.685,24	72.972.971,54
Banco do Brasil - 3113-5 - Rende Fácil	450.635,02	407.995,89
Banco do Brasil - 3113-5 - Aplicação RF LP CORP CRED PRIV	11.778.049,19	0,00
Banco do Brasil - 105603-1 - Aplicação BB Rende Fácil	23.641,26	0,00
Banco do Brasil - 4967-0 - Aplicação BB Rende Fácil	655,98	0,00
Banco Caixa Econômica Federal - 000577225157-7 - FIC MAXI RENDA FIXA CRED PRIV	12.361.352,27	0,00
Banco Caixa Econômica Federal - 000577329539-0 - FIC GIRO	0,01	0,01
Banco Caixa Econômica Federal - 000577225158-5- FIC GIRO EMPRESA RF REF DI L	46.226,39	32.351,13
BANCO ITAÚ - 35050-9 - TRUST DI	253.843,61	0,00
BANCO ITAÚ - 35050-9 - APLICAÇÃO KINEA ANDES	7.202.134,22	0,00
BANCO SANTANDER - 13000158-4 - FUNDOS D	194,27	128,84
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - CDB	5.775.467,82	57.694.011,70
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - NTN-B	4.348.726,65	4.174.539,98
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - FUNDOS VALORA HORIZON	0,00	4.960.439,77
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - FUNDOS CORPORATE TOP CP	0,00	5.703.504,22
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - FUNDOS BRADESCO BANCOS II	4.654.813,73	0,00
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - AZ QUEST VALORES FIRF CP	16.959.118,03	0,00
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - ABSOLUTE	9.687.554,83	0,00
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - COMPASS	4.666.956,28	0,00
BANCO XP INVESTIMENTOS - 755429-4 - KINEA ANDES	18.087.315,68	0,00
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA - CONTAS VINCULADAS	1.303.779,85	537.372,08
Banco Itaú - 98615-3 - Aplicação Piso Salarial Enfermagem	1.267.452,80	419.526,64
Banco do Brasil - 34215-7 - RF CP AUTOMATICO - PRONAC	14.883,42	0,00
Banco do Brasil - 5637-5 - Aplicação RF CP AUTOMATICO - PRONAC	0,00	30.491,67
Banco do Brasil - 34217-3 - Aplicação RF CP AUTOMATICO - PRONAC	21.443,63	87.353,77
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	4.739.614,06	3.827.086,17
Numerarios em Trânsito	4.739.614,06	3.827.086,17
CRÉDITOS A RECEBER EDUCACIONAL	46.264.597,05	44.195.190,14
Mensalidades a Receber	20.390.354,21	17.369.395,38

FIES - Financiamento Estudantil	0,00	3.160.558,74
ProEnsino	33.192.618,17	33.333.331,43
Fundo Feso de Crédito ao Estudante	59.199,54	64.755,93
Acordos - Negociação Mensalidades	5.149.478,66	4.868.739,07
(-) Provisão para Devedores Duvidosos	-12.527.053,53	-14.601.590,41
CRÉDITOS A RECEBER SAÚDE	72.728.181,62	70.681.974,23
SUS	67.669.613,26	38.539.528,32
Convênios a Receber - Operadoras de Saúde	31.279.566,90	23.035.978,59
Cons.Ex.Intern. e Proc.Particulares	1.276.134,85	1.250.393,13
Acordos - Negociação - SUS	34.380.449,48	47.475.258,10
Serviços Médicos Hospitalares- Contratos	69.093,19	0,00
Acordos - Negociação - Convênios - Operadoras de Saúde	2.293.349,53	3.012.313,58
(-) Provisão para Devedores Duvidosos	-64.240.025,59	-42.631.497,49
CRÉDITOS A RECEBER E DEMAIS ATIVIDADES	75.373,76	140.083,59
Alugueis a Receber	11.799,86	23.560,40
Convênios a Receber	153.096,06	153.096,06
Créditos a receber	58.285,50	34.867,40
Acordos / Processos - em andamento	97.813,40	161.180,79
(-) Provisão para Devedores Duvidosos	-245.621,06	-232.621,06
ADIANTAMENTOS A FUNCIONÁRIOS	3.697.880,83	3.389.470,32
Antecipação do Vale Transporte	214.233,89	228.761,08
Antecipação Férias	3.292.356,94	2.985.852,74
Antecipação de Vale Alimentação	191.290,00	174.856,50
ADIANTAMENTOS	372.959,91	607.184,00
Adiantamentos a Fornecedores	353.597,86	595.240,29
Adiantamentos para Despesas	19.362,05	11.943,71
ESTOQUE - ALMOXARIFADO	3.441.246,56	3.787.076,52
Estoque - Almojarifado	917.337,66	3.784.194,13
Estoque em poder de Terceiros	7.523,84	2.882,39
Drogas e Medicamentos	1.015.808,08	0,00
Materiais Médico Hospitalar	1.154.931,26	0,00

Materias de Expediente / Hotelaria	6.630,66	0,00
Materiais de Segurança	2.772,00	0,00
Órtese e Prótese	199.597,91	0,00
Materiais de Manutenção	677,74	0,00
Material de Uso Nutricional	135.967,41	0,00
DESPESAS ANTECIPADAS	4.624.560,71	4.519.177,42
Prêmios de Seguros	73.532,13	20.550,82
Depósitos Judiciais	1.652,45	1.652,45
Desconto concedido	135.174,45	78.005,04
Taxa de Percentual de Risco do FIES	4.414.201,68	4.418.969,11
ATIVO NÃO CIRCULANTE	236.402.720,82	232.311.088,03
CRÉDITOS E VALORES	16.188.334,10	21.331.995,27
Depósitos Compulsórios	0,01	0,01
Fundo Feso de Crédito ao Estudante	31.872,56	79.681,40
Desconto concedido	395,16	0,00
Créditos a receber	9.356,40	0,00
Proensino	14.294.914,88	18.577.200,97
Acordos - Negociação Mensalidades - L/P	1.851.795,09	2.218.690,56
Acordos - Negociação - Convênios Operadoras de Saúde - L/P	0,00	456.422,33
IMOBILIZADO	219.011.233,85	209.620.783,89
IMOBILIZADO	322.016.821,17	298.653.338,76
Terrenos	290.371,69	290.371,69
Prédios	144.735.163,50	91.675.162,91
Obras em Andamento	68.908.505,63	106.248.005,73
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	3.670.113,69	3.343.019,16
Máquinas e Equipamentos	58.635.085,42	55.680.896,45
Móveis e Utensílios	20.882.144,74	19.432.859,61
Biblioteca	7.849.331,67	7.488.836,46
Veículos	1.225.974,44	1.098.046,42
Equipamentos de Informática	15.820.130,39	13.396.140,33
DEPRECIACÃO ACUMULADA	-103.005.587,32	-89.032.554,87

(-) Depr. de Prédios	-48.301.541,02	-42.634.289,76
(-) Amortiz. de Benfeitorias	-1.435.090,99	-860.752,12
(-) Depr. de Máquinas e Equipamentos	-27.165.046,37	-22.935.984,36
(-) Depr. de Móveis e Utensílios	-10.139.424,03	-8.519.212,92
(-) Depr. de Biblioteca	-4.785.492,58	-4.460.281,64
(-) Depr. de Veículos	-796.004,33	-635.231,15
(-) Depr. Equipamentos de Informática	-10.382.988,00	-8.986.802,92
INTANGÍVEL	1.203.152,87	1.358.308,87
INTANGÍVEL	3.254.823,36	3.044.917,78
Marcas e Patentes	8.594,10	7.766,10
Licenciamentos e Direitos de Uso	3.246.229,26	3.037.151,68
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-2.051.670,49	-1.686.608,91
(-) Amortiz.de Lic.e Direitos de Uso	-2.051.670,49	-1.686.608,91
PASSIVO	471.240.690,72	442.235.600,72
CIRCULANTE	55.518.633,00	58.118.233,32
CONTAS A PAGAR	5.683.842,84	7.937.116,52
Fornecedores	4.899.946,09	7.291.155,30
Prestadores de Serviços	87.019,10	113.728,25
Alugueis, Proc Jud, Recibos, Correio	291.449,37	200.521,95
Serviços Essenciais	89.541,28	145.897,18
Restituição - Mensalidades	230.358,46	142.094,20
Fornecedores - Estoque de Terceiros	24.057,42	483,16
Pró-Labore a Pagar	61.471,12	43.236,48
OBRIGAÇÕES E BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	23.936.326,20	22.357.528,64
Salários	6.922.423,45	6.566.111,43
Pensão Alimentícia	17.315,51	16.001,81
Indenizações	144.327,74	243.602,49
Férias	13.756.952,40	12.980.932,27
Consignações	496.855,17	428.612,01
Plano Odontológico	1.378,16	1.352,64
Plano de Saúde	83.700,35	79.606,36

Previdência Privada	1.294,25	1.239,86
Vale Transporte	0,00	180,60
Atendimento Odontológico	969,76	2.024,68
Vale Alimentação	0,00	1.029,00
Fgts s/Férias	1.100.556,19	1.038.474,58
Pis s/Férias	137.569,53	129.809,32
Assistência Financeira (Piso Enfermagem)	1.272.983,69	868.551,59
ENCARGOS SOCIAIS	4.326.304,27	4.178.153,02
Inss Empregados e Autônomos	813.143,81	786.249,46
Fgts	992.693,60	1.013.274,95
Pis	101.732,16	98.144,81
Mensalidades Sindicatos / Associações	54.276,07	49.147,55
Contribuição Assistencial	1.295,96	0,00
Irrf Empregados e Autônomos	2.363.162,67	2.231.336,25
OBRIGAÇÕES VINCULADAS A TERCEIROS	759.751,95	576.134,95
Irrf Pessoa Jurídica	95.973,23	84.695,91
Csll, Cofins, Pis Retido	281.318,51	216.608,72
Inss Pessoa Jurídica	173.952,78	127.811,37
Iss de terceiros	208.507,43	147.018,95
RECEBIMENTOS ANTECIPADOS	3.616.449,98	2.549.223,18
Mensalidades	3.559.761,48	2.518.533,18
Serviços de Saúde	56.688,50	30.690,00
DEPÓSITOS A IDENTIFICAR	835.666,00	4.636.943,72
Depósitos a identificar	740.904,26	537.435,90
Convênios - Operadoras de Saúde a baixar	94.761,74	4.099.507,82
CONTINGÊNCIAS	9.374.044,00	9.120.100,00
Contingências Trabalhistas	6.802.544,00	6.039.600,00
Contingências Cíveis	2.571.500,00	3.080.500,00
ENCARGOS FINANCEIROS A APROPRIAR	6.986.247,76	6.705.033,29
Encargos Financeiros a Apropriar	6.986.247,76	6.705.033,29
CONTRATOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE A REALIZAR	0,00	58.000,00

Contratos de Serviços de Saúde a realizar	0,00	58.000,00
PATRIMÔNIO SOCIAL	415.722.057,72	384.117.367,40
FUNDO PATRIMONIAL	415.722.057,72	384.117.367,40
Fundo Institucional	415.722.057,72	384.117.367,40

NOTA: O presente balanço está sujeito à aprovação da Curadoria de Fundações.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO FINDO EM 31/12/2025

	2025	2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	434.035.078,59	386.541.345,37
Receitas de Serviços Educacionais	258.089.873,49	234.106.725,59
Mensalidades Alunos Pagantes	180.206.339,06	163.680.810,92
Mensalidades Concedidas em Bolsas de Estudo	77.883.534,43	70.425.914,67
(-) Deduções das Receitas de Serviços Educacionais	-87.289.452,99	-78.394.041,73
(-) Bolsas de estudo - Filantropia	-13.817.688,18	-10.371.505,10
(-) Bolsas de estudo ProUni	-16.072.922,80	-19.498.726,39
(-) Bolsas de estudo Sociais	-47.992.923,45	-40.555.683,18
(-) Bolsas de estudo de Inc. Academico	-390.750,00	-383.700,00
(-) Descontos Concedidos	-9.015.168,56	-7.584.427,06
Demais Programas Educacionais	0,00	0,00
Receitas de Serviços Culturais	153.103,88	124.841,64
Receitas de Serviços de Saúde	175.382.022,45	151.730.474,21
Sistema Único de Saúde - Contratualização	89.965.826,51	86.188.748,65
Sistema Único de Saúde - Demais Receitas	0,00	516.450,19
Convênios/Particulares:		
Hospital das Clínicas Costantino Ottaviano	84.612.046,93	64.207.136,57
Clinica Escola de Fisioterapia	40.325,00	35.135,00
Clinica Escola de Medicina Veterinária	402.641,00	371.111,80

Clinica Escola/Profissional de Odontologia	335.143,01	387.947,00
Serviço de Psicologia Aplicada - SPA	26.040,00	23.945,00
Demais Programas Culturais	74.599,00	354.000,00
Demais Programas de Saúde	0,00	0,00
Receitas de Serviços Administrativos	194.175,26	120.123,62
Receitas - Trabalho Voluntário	141.304,51	105.180,31
RECEITA LÍQUIDA	346.745.625,60	308.147.303,64
(-) DESPESA OPERACIONAL	-333.290.257,89	-292.427.347,69
(-) Despesas de Custeio Educacionais	-113.572.659,39	-97.850.923,82
Pessoal e encargos	-47.099.829,54	-42.583.825,82
Materiais e serviços	-2.761.844,44	-2.162.492,17
Outras Despesas	-9.071.707,35	-4.556.056,89
Rateio Despesas Administrativas	-54.639.278,06	-48.548.548,94
(-) Despesas de Custeio Culturais	-3.458.071,11	-2.609.149,24
Pessoal e encargos	-119.852,43	-110.106,16
Materiais e serviços	0,00	0,00
Outras Despesas	-117.323,71	-116.095,33
Rateio Despesas Administrativas	-3.220.894,97	-2.382.947,75
(-) Despesas de Custeio de Saúde	-215.516.703,70	-191.168.111,23
Sistema Único de Saúde	-134.949.954,44	-112.621.070,30
Pessoal e encargos	-42.464.674,39	-38.598.091,56
Materiais e serviços	-59.541.013,22	-48.863.162,25
Outras Despesas	-27.032.373,94	-16.561.917,59
Rateio Despesas Administrativas	-5.911.892,89	-8.597.898,90
Convênios/Particulares:	-80.566.749,26	-78.547.040,93
Hospital das Clínicas Costantino Ottaviano	-77.965.825,47	-76.644.847,09
Pessoal e encargos	-23.006.731,88	-23.087.794,66
Materiais e serviços	-45.583.729,89	-41.795.147,62
Outras Despesas	-4.572.124,46	-5.394.188,35
Rateio Despesas Administrativas	-4.803.239,23	-6.367.716,47

Clinica Escola de Fisioterapia	-63.917,10	-106.817,88
Pessoal e encargos	-49.511,88	-98.806,52
Materiais e serviços	-7.432,62	-1.457,15
Outras Despesas	-2.387,36	-3.670,44
Rateio Despesas Administrativas	-4.585,24	-2.883,77
Clinica Escola de Medicina Veterinária	-805.705,47	-590.038,10
Pessoal e encargos	-339.655,16	-350.012,74
Materiais e serviços	-254.075,58	-164.268,67
Outras Despesas	-138.652,94	-45.297,43
Rateio Despesas Administrativas	-73.321,79	-30.459,26
Clinica Escola/Profissional de Odontologia	-1.710.216,69	-1.191.170,93
Pessoal e encargos	-791.340,25	-640.581,51
Materiais e serviços	-357.050,69	-236.109,38
Outras Despesas	-40.690,99	-30.877,11
Rateio Despesas Administrativas	-521.134,76	-283.602,93
Serviço de Psicologia Aplicada - SPA	-21.084,54	-14.166,92
Pessoal e encargos	0,00	0,00
Materiais e serviços	-1.941,72	-2.385,31
Outras Despesas	-14.400,84	-9.816,28
Rateio Despesas Administrativas	-4.741,98	-1.965,33
(-) Demais Programas Educacionais	0,00	-192.720,97
(-) Demais Programas Culturais	-601.519,18	-501.262,12
(-) Demais Programas de Saúde	0,00	0,00
(-) Despesas - Trabalho Voluntário	-141.304,51	-105.180,31
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO (Rec.Operacional (-) Desp. Oper	13.455.367,71	15.719.955,95
RESULTADO FINANCEIRO (Result.Op.Bruto (-) Desp. Adm)	13.455.367,71	15.719.955,95
Demais Receitas	18.149.322,61	24.744.542,71
Aluguéis	478.766,09	297.526,67
Descontos Financeiros	887.336,43	809.819,99
Rendimentos de Aplicações	11.226.932,34	9.500.723,97
Multas e Encargos Financeiros	2.714.946,87	1.576.653,09

Doações	181.838,25	217.117,48
Outras Receitas	2.659.502,63	12.342.701,51
SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO	31.604.690,32	40.464.498,66

NOTAS: 1 - O presente balanço está sujeito à aprovação da Curadoria de Fundações.
 2 - As despesas de custeio administrativas foram distribuídas em forma de rateio para educação, cultura e saúde e as receitas e despesas do Hospital foram discriminadas separadamente entre sus e privado.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIO DE 2025

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2025	2024
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	31.604.690,32	40.464.498,66
Ajustes para reconciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Baixa de bem	1.065.520,31	5.488.153,21
Variação Depreciações	14.338.094,03 (+)	7.547.655,09 (+)
	47.008.304,66	53.500.306,96
Variação de ativos: (Aumento)/Redução		
Créditos a receber	-23.597.895,69 (+)	-31.626.245,22 (+)
Provisão para devedores duvidosos	19.546.991,22 (+)	13.380.319,41 (+)
Estoques	345.829,96 (-)	-161.767,04 (+)
Despesas antecipadas	-105.383,29 (+)	-2.278.932,83 (+)
Adiantamentos diversos	-74.186,42 (+)	1.032.604,69 (-)
Outros ativos	5.143.661,17 (-)	-4.550.700,56 (+)
Variação de passivos: Aumento/(Redução)		
Contas a pagar	-2.253.273,68 (-)	-206.154,00 (-)
Obrigações e benefícios a empregados	1.910.565,81 (+)	1.090.531,62 (+)
Valores antecipados	1.067.226,80 (+)	277.651,79 (+)

Outros passivos	-3.859.277,72 (-)	-2.856.129,76 (-)
Provisão para contingências	253.944,00 (+)	6.104.100,00 (+)
Encargos Financeiros a apropriar	281.214,47 (+)	117.294,32 (+)
Encargos Financeiros a apropriar	117.294,32 (+)	3.869.415,06 (+)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	45.667.721,29	33.822.879,38
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisições de ativos imobilizados / intangível	-24.638.908,30	-32.682.974,47
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	-24.638.908,30	-32.682.974,47
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Pagamentos dos empréstimos	0,00	0,00
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	0,00	0,00
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	21.028.812,99	1.139.904,91
Aumento nas Disponibilidades		
Saldo Inicial de caixa e equivalentes de caixa	82.604.356,47	81.464.451,56
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	103.633.169,46	82.604.356,47

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	FUNDO PATRIMONIAL
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	343.652.868,74
Superávit do exercício de 2024	40.464.498,66
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	384.117.367,40
Superávit do exercício de 2025	31.604.690,32
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	415.722.057,72

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIO DE 2025

A - APURAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	
1. RECEITAS	412.203.613,08
Receitas operacionais	343.994.653,08
Outras receitas	3.781.224,34
Recursos públicos contabilizados como receitas	90.040.425,51
(-) Provisões constituídas	-25.612.689,85
2. INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	227.662.012,92
(-) Custo dos produtos/serviços/ mercadorias	119.098.712,23
(-) Materiais, energia e outros	9.316.779,89
(-) Outros custos e despesas operacionais	99.246.520,80
3. VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	184.541.600,16
4. DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	15.403.614,34

5. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA INSTITUIÇÃO (3-4)	169.137.985,82
6. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	14.287.536,68
Receitas financeiras	13.626.932,34
Doações recebidas	181.838,25
Alugueis recebidos de terceiros	478.766,09
7. TOTAL DO VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR (5+6)	183.425.522,50
B - DESTINAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	
Remuneração do trabalho (pessoal, encargos e benefícios)	147.017.516,64
Impostos, taxas e contribuições	968.861,81
Despesas financeiras	991.649,06
Alugueis pagos	2.842.804,67
Superávit ou deficit do exercício	31.604.690,32
TOTAL DO VALOR DESTINADO OU DISTRIBUÍDO	183.425.522,50

VARIAÇÃO PATRIMONIAL – EXERCÍCIO DE 2025

CONTAS	BALANÇO PATRIMONIAL 2025	VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	BALANÇO PATRIMONIAL 2024
ATIVO CIRCULANTE			
DISPONIBILIDADES	103.633.169,46	21.028.812,99 (+)	82.604.356,47
DIREITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO	126.580.239,73	3.779.260,93 (+)	122.800.978,80
DESPESAS ANTECIPADAS	4.624.560,71	105.383,29 (+)	4.519.177,42
SOMA	234.837.969,90	24.913.457,21 (+)	209.924.512,69
ATIVO NÃO CIRCULANTE			
CREDITOS E VALORES	16.188.334,10	-5.143.661,17 (-)	21.331.995,27
SOMA	16.188.334,10	-5.143.661,17 (-)	21.331.995,27
IMOBILIZADO/INTANGÍVEL	325.271.644,53	23.573.387,99 (+)	301.698.256,54
DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO	-105.057.257,81	-14.338.094,03 (+)	-90.719.163,78
SOMA	220.214.386,72	9.235.293,96 (+)	210.979.092,76
SOMA - ATIVO NÃO CIRCULANTE	236.402.720,82	4.091.632,79 (+)	232.311.088,03
SOMA – ATIVO	471.240.690,72	29.005.090,00 (+)	442.235.600,72
TOTAL - VALORES ATIVOS	471.240.690,72	29.005.090,00 (+)	442.235.600,72
PASSIVO CIRCULANTE			
PASSIVO CIRCULANTE	55.518.633,00	-2.599.600,32 (+)	58.118.233,32
SOMA	55.518.633,00	-2.599.600,32 (+)	58.118.233,32
PATRIMONIO SOCIAL			
FUNDO INSTITUCIONAL	415.722.057,72	31.604.690,32 (+)	384.117.367,40
SOMA	415.722.057,72	31.604.690,32 (+)	384.117.367,40
SOMA – PASSIVO	471.240.690,72	29.005.090,00 (+)	442.235.600,72
TOTAL - VALORES PASSIVOS	471.240.690,72	29.005.090,00 (+)	442.235.600,72

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31/12/2025

1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Fundação Educacional Serra dos Órgãos - FESO é uma entidade com personalidade jurídica de direito privado e sem fins lucrativos, de natureza comunitária e beneficente de assistência social que atua, precipuamente, nas áreas de educação e da saúde, com ênfase na universalização de seus serviços.

Instituída pelo Decreto-Lei Municipal nº 02, de 20 de janeiro de 1966; reconhecida de Utilidade Pública Municipal pela Lei Municipal nº 1356, de 05 de julho de 1991; reconhecida de Utilidade Pública Estadual pelo Decreto-Lei nº 98, de 5 de setembro de 1969 e reconhecida de Utilidade Pública Federal pelo Decreto-Lei nº 88.747, de 26 de setembro de 1983.

Possui Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) pelo Conselho Nacional de Serviço Social a partir de 17/08/1971, que se encontra ativo até a presente data, face o julgamento pelo Ministério da Saúde do Processo nº 25000.158833/2020-41, deferido pela Portaria do Ministério da Saúde, MS/SAES nº 275, de 25/07/2022 – período 03/05/2021 a 02/05/2024 e ainda o pedido tempestivo de renovação, que se encontra em análise, Processo nº 25000.059472/2024-85, protocolado em 25/04/2024, no Ministério da Saúde.

A Fundação é regida pelo seu Estatuto Social, pela legislação aplicável e pela Resolução GPGJ nº 68, de 13 de janeiro de 1979, da Procuradoria Geral da Justiça do Estado do Rio de Janeiro, revogada a partir de 07 de janeiro de 2025, com a publicação da Resolução GPGJ nº 2.656/2025.

A Fundação, à qual cabe a gestão financeira e patrimonial de todas as Unidades acadêmicas, assistenciais e administrativas, tem por finalidade a prestação de serviços e atividades de utilidade pública nas áreas educacionais, assistenciais na área da saúde, artísticas e culturais.

2 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis aplicadas no Brasil e demais normas e técnicas contábeis das entidades sem fins lucrativos. Nesse sentido, tomou como base de referência as orientações advindas da Lei nº 6.404/76 e mudanças de acordo com a Lei nº 11.638/2007, que altera e revoga dispositivos da Lei nº 6.404/76, naquilo que importa às questões contábeis vinculadas a NBC ITG 2002 (R1) – entidade sem finalidade de lucros, aprovada pelo Resolução CFC nº 1409/2012, que estabelece critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros dos componentes e variações patrimoniais e de estruturação das demonstrações contábeis, e as informações mínimas a serem divulgadas em nota explicativa das entidades sem finalidade de lucros, os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) aplicáveis as entidades sem finalidade de lucros.

A) DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

As demonstrações contábeis: balanço patrimonial, demonstração do resultado do período, demonstração dos fluxos de caixa, demonstração do valor adicionado, demonstração das mutações do patrimônio líquido e notas explicativas encerradas em 31 de dezembro de 2025, estão em todos os aspectos relevantes em conformidade com a Lei nº 6.404/76 e mudanças de acordo com a Lei nº 11.638/2007 e com as demais normas contábeis aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, as quais incluem a ITG 2002 (R1), aprovada pela Resolução 1.409/2012, emitida e aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade.

3 - RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS

A) APURAÇÃO DO RESULTADO

As receitas e despesas foram apuradas com base no regime de competência. A Demonstração do Resultado, baseada na NBCT 3, apresenta a formação dos vários níveis de resultado evidenciando as receitas e despesas.

B) CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA

As disponibilidades incluem caixa, saldos positivos em conta movimento e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, que foram atualizadas monetariamente até a data do balanço.

C) CRÉDITOS A RECEBER EDUCACIONAL

Incluem valores que totalizam o montante de R\$ 58.791.650,58 (cinquenta e oito milhões, setecentos e noventa e um mil, seiscentos e cinquenta reais e cinquenta e oito centavos), representado por:

- **R\$ 20.390.354,21 (vinte milhões, trezentos e noventa mil, trezentos e cinquenta e quatro reais e vinte e um centavos) na conta de mensalidades a receber;**
- **R\$ 5.149.478,66 (cinco milhões, cento e quarenta e nove mil, quatrocentos e setenta e oito reais e sessenta e seis centavos) na conta de acordo – negociação mensalidades;**
- **R\$ 33.192.618,17 (trinta e três milhões, cento e noventa e dois mil, seiscentos e dezoito reais e dezessete centavos) na conta Proensino – Programa de Bolsas de Estudo Reembolsáveis.**
- **R\$ 59.199,54 (cinquenta e nove mil, cento e noventa e nove reais e cinquenta e quatro centavos) na conta Fundo Feso de Crédito ao Estudante.**

De acordo com a Resolução CFC 1409/2012 a provisão para possíveis perdas no total acumulado de **R\$ 12.527.053,53 (doze milhões, quinhentos e vinte e sete mil, cinquenta e três reais e cinquenta e três centavos)**, é constituída sobre valores em débito até 2024:

- **Mensalidades no total de R\$ 7.336.050,84 (sete milhões, trezentos e trinta e seis mil, cinquenta reais e oitenta e quatro centavos), montante suficiente para cobrir as perdas esperadas sobre créditos a receber;**
- **Acordos – Negociação Mensalidades no total de R\$ 2.191.684,30 (dois milhões, cento e noventa e um mil, seiscentos e oitenta e quatro reais e trinta centavos), montante suficiente para cobrir as perdas esperadas sobre créditos a receber;**

- **Fundo Feso de Crédito ao Estudante no total de R\$ 7.406,63 (sete mil, quatrocentos e seis reais e sessenta e três centavos), montante suficiente para cobrir as perdas esperadas sobre créditos a receber.**
- **Proensino – Programa de Bolsa de Estudos reembolsável no total de R\$ 2.991.911,76 (dois milhões, novecentos e noventa e um mil, novecentos e onze reais e setenta e seis centavos), montante suficiente para cobrir as perdas esperadas sobre créditos a receber.**

Foram baixados do saldo da provisão **R\$ 3.561.835,84 (três milhões, quinhentos e sessenta e um mil, oitocentos e trinta e cinco reais e oitenta e quatro centavos)**, referentes a valores liquidados, prescritos, incobráveis e anistiados apurados até 2023. Desse total, **R\$ 3.151.758,79 (três milhões, cento e cinquenta e um mil, setecentos e cinquenta e oito reais e setenta e nove centavos)** referem-se à baixa da cobrança judicial relativa ao processo nº 0006150-76.2018.8.19.0061, que trata da diferença entre a semestralidade e o teto do FIES em contratos firmados até o segundo semestre de 2016. A baixa foi autorizada pela Direção Geral, após parecer da Direção Jurídica sobre a inviabilidade da cobrança, e devidamente registrada na Ata 047/2025 do Conselho Diretor em 27/10/2025.

Os valores de mensalidades do ano dos alunos ativos, são recuperados em sua maioria nos primeiros meses do semestre seguinte, quando da renovação da matrícula. No que tange aos alunos inativos, estes estão a cargo de cobrança administrativa e judicial.

D) CRÉDITOS A RECEBER SAÚDE

Incluem valores que totalizam o montante de R\$ 136.968.207,21 (cento e trinta e seis milhões, novecentos e sessenta e oito mil, duzentos e sete reais e vinte e um centavos), representado por:

- **R\$ 67.669.613,26 (sessenta e sete milhões, seiscentos e sessenta e nove mil, seiscentos e treze reais e vinte e seis centavos) na conta do SUS;**
- **R\$ 30.456.941,27 (trinta milhões, quatrocentos e cinquenta e seis mil, novecentos e quarenta e um reais e vinte e sete centavos) transformado em precatório emitido pela Municipalidade em 2023, na conta de Acordo – Negociação – SUS;**
- **R\$ 3.923.508,21 (três milhões, novecentos e vinte e três mil, quinhentos e oito reais e vinte e um centavos) na conta de Acordo - Negociação – SUS;**
- **R\$ 31.279.566,90 (trinta e um milhões, duzentos e setenta e nove mil, quinhentos e sessenta e seis reais e noventa centavos) na conta Convênios a Receber (Operadoras de Saúde);**
- **R\$ 2.293.349,53 (dois milhões, duzentos e noventa e três mil, trezentos e quarenta e**

nove reais e cinquenta e três centavos) na conta Acordos – Negociação – Convênios (Operadoras de Saúde – Golden Cross Assistência Inter. de Saúde Ltda e Sul América Seguro Saúde S.A);

- R\$ 1.345.228,04 (um milhão, trezentos e quarenta e cinco mil, duzentos e vinte e oito reais e quatro centavos), demais valores.
- De acordo com a Resolução CFC 1409/2012 a provisão para possíveis perdas no total acumulado de R\$ 64.240.025,59 (sessenta e quatro milhões, duzentos e quarenta mil, vinte e cinco reais e cinquenta e nove centavos), é constituída sobre os valores a receber até 2024:
- R\$ 58.218.560,06 (cinquenta e oito milhões, duzentos e dezoito mil, quinhentos e sessenta reais e seis centavos), na conta SUS;
- R\$ 4.780.439,10 (quatro milhões, setecentos e oitenta mil, quatrocentos e trinta e nove reais e dez centavos), da conta Convênios (Operadora de Saúde);
- R\$ 1.241.026,43 (um milhão, duzentos e duzentos e quarenta e um mil, vinte e seis reais e quarenta e três centavos), da conta de Consultas, Exames, Internações e Procedimentos Particulares.

Foram baixados do saldo da provisão, valores liquidados, prescritos e incobráveis no montante de R\$ 6.766,70 (seis mil, setecentos e sessenta e seis reais e setenta centavos).

E) CRÉDITOS A RECEBER E DEMAIS ATIVIDADES

Incluem valores que totalizam o montante de R\$ 320.994,82 (trezentos e vinte mil, novecentos e noventa e quatro reais e oitenta e dois centavos), representados por:

- R\$ 11.799,86 (onze mil, setecentos e noventa e nove reais e oitenta e seis centavos) na conta de Aluguéis a Receber;
-
- R\$ 153.096,06 (cento e cinquenta e três mil, noventa e seis reais e seis centavos) na conta de Convênios a Receber.
-
- R\$ 156.098,90 (cento e cinquenta e seis mil, noventa e oito reais e noventa centavos) demais valores a receber.

De acordo com a Resolução CFC 1409/2012 a provisão para possíveis perdas no total acumulado de R\$ 245.621,06 (duzentos e quarenta e cinco mil, seiscentos e vinte e um reais e seis centavos), é constituída sobre o valor das contas em aberto até 2024.

F) IMOBILIZADO

Está registrado pelo custo de aquisição. As depreciações são calculadas pelo método linear, as taxas anuais de 4% para edificações; 10% para móveis e utensílios, máquinas e equipamentos e biblioteca; 20% para equipamento de informática e veículos.

Benfeitorias em Propriedade de Terceiros - realizada obra de adequação para uso no montante de R\$ 3.670.113,69 (três milhões, seiscentos e setenta mil, cento e treze reais e sessenta e nove centavos), sendo incorporadas ao imóvel, não cabendo qualquer direito de retenção ou indenização:

- R\$ 565.988,11 (quinhentos e sessenta e cinco mil, novecentos e oitenta e oito reais e onze centavos) - A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel situado à Rua Carmela Dutra, 256 – Agriões – Teresópolis – RJ, tendo início em dezembro de 2020 a novembro de 2035.
- R\$ 955.046,15 (novecentos e cinquenta e cinco mil, quarenta e seis reais e quinze centavos) – A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel situado à Rua Doutor Domingos Belizze, 236, Centro, Magé, tendo início em outubro de 2023 a novembro de 2027.
- R\$ 1.405.081,59 (um milhão, quatrocentos e cinco mil, oitenta e um reais e cinquenta e nove centavos) – A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel situado à Rua Beatriz Amaral Pereira, 106, Loja 101, Térreo – Bacaxá – Saquarema – RJ, tendo início em outubro de 2023 a novembro de 2027, e R\$ 735.497,84 pelo termo aditivo acrescentando à unidade uma área com 349,6 m2. A amortização se dará pelo prazo total da locação, tendo início a partir da utilização da área até 31/07/2029.
- R\$ 8.500,00 (oito mil e quinhentos reais) – A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel situado à Avenida Almirante Lúcio Meira, 670, Várzea, Teresópolis/RJ, tendo início a partir da utilização do imóvel até julho de 2027.

Conforme seu Estatuto Social – Título III – artigo 28 – a Fundação mantém todos os bens segurados em companhia idônea contra riscos, consideradas como suficientes pela administração para a cobertura de eventuais sinistros.

Destacamos ainda que os bens imobilizados são controlados por sistema específico e através de inventários periódicos gerando relatórios setoriais.

G) INTANGÍVEL

É amortizado de forma sistêmica ao longo da sua vida útil à taxa anual de 20% para licenciamentos e direitos de uso.

H) PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIO

Estão reconhecidas por competência, segundo o período aquisitivo do funcionário, acrescidas dos respectivos encargos.

I) PRÓ-LABORE A PAGAR

Conforme aprovação do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro – Portaria 2ª PJF nº 010/2023 – Processo MPRJ nº 2022.01086909 da alteração estatutária da FESO, considerando o disposto Título II – Capítulo I – Art. 9º, os componentes do Conselho Diretor poderão ser remunerados, observado o estabelecido na legislação pertinente, sendo a remuneração fixada por ato do Presidente do Conselho Diretor e homologado pelo Conselho Deliberativo, não será decorrente de vínculo celetista, permitindo aos componentes dos Conselhos a remuneração pelo desempenho de atividades próprias de sua formação profissional na área administrativa, na área da saúde, do ensino, da ciência, da pesquisa, extensão universitária e assistência integral à saúde totalmente estranhas às funções de conselheiro estatutário.

J) PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Estão reconhecidas através da quantificação total dos riscos para perda, conforme dados apontados e fornecidos pela Direção Jurídica da instituição. Os valores foram mensurados como:

- **Perdas Prováveis: Contingências Trabalhistas - R\$ 6.802.544,00; Contingências Cíveis - R\$ 2.571.500,00.**

Montante provisionado na sua totalidade.

- **Perdas Possíveis: Contingências Trabalhistas - R\$ 105.000,00; Contingências Cíveis - R\$ 3.725,600,00.**
- **Perdas Remotas: Contingências Trabalhistas - R\$ 11.000,00; Contingências Cíveis - R\$ 158.000,00.**

Cabe ressaltar que os valores pleiteados nas ações nem sempre são integralmente deferidos. Isso porque, na hipótese de êxito da parte autora, as reparações pecuniárias são arbitradas pelo julgador, que, via de regra, reduz as quantias solicitadas a patamares razoáveis, evitando enriquecimento sem causa.

K) RECEBIMENTOS ANTECIPADOS

Nessas rubricas são registrados os valores dos serviços faturados e ainda não prestados para alunos que optaram por fazer a antecipação dos valores das mensalidades dos cursos, totalizando um montante de R\$ 3.559.761,48 (três milhões, quinhentos e cinquenta e nove mil, setecentos e sessenta e um reais e quarenta e oito centavos), e pacientes do Hospital das Clínicas de Teresópolis Costantino Ottaviano que anteciparam parte dos pagamentos dos serviços médicos que serão realizados em data futura, totalizando o montante de R\$ 56.688,50 (cinquenta e seis mil, seiscentos e oitenta e oito reais e cinquenta centavos).

L) DEPÓSITOS A IDENTIFICAR

Contabilizados na conta sintética 2.01.08 - R\$ 835.666,00 (oitocentos e trinta e cinco mil, seiscentos e sessenta e seis reais), sendo:

- **R\$ 391.415,44 (trezentos e noventa e um mil, quatrocentos e quinze reais e quarenta e quatro centavos), referente a depósitos efetuados diretamente por diversos alunos, porém sem a devida identificação, contabilizado na conta analítica 2.01.08.01.01.**
- **R\$ 349.488,82 (trezentos e quarenta e nove mil, quatrocentos e oitenta e oito reais e oitenta e dois centavos), referente a depósito na conta 17128-X – SUS – pendente de identificação, contabilizado na conta analítica 2.01.08.01.01.**
- **R\$ 94.761,74 (noventa e quatro mil, setecentos e sessenta e um reais e setenta e quatro centavos), referente aos convênios – operadoras de saúde, pendentes de identificação, contabilizado na conta analítica 2.01.08.01.02.**

M) AJUSTES RECEITAS EXERCÍCIOS ANTERIORES

Registrado na conta analítica 3.90.01.01.03 – Ajustes Receitas Exercícios anteriores – R\$ 240.385,40 (duzentos e quarenta mil, trezentos e oitenta e cinco reais e quarenta centavos), sendo:

- R\$ 80.561,59 (oitenta mil, quinhentos e sessenta e um reais e cinquenta e nove centavos) referente a baixa da provisão de mensalidades por reversão.
- R\$ 159.823,81 (cento e cinquenta e nove mil, oitocentos e vinte e três reais e oitenta e um centavos) referente a listagem de restituição ProEnsino.

N) TRABALHO VOLUNTÁRIO

Conforme Resolução CFC nº 1.409/2012 que aprovou a ITG 2002 (R1) item 19, visando o atendimento das práticas contábeis aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, a Fundação Educacional Serra dos Órgãos apurou no exercício de 2025 um custo, e pelo mesmo valor, como uma receita o montante de R\$ 141.304,51 (cento e quarenta e um mil, trezentos e quatro reais e cinquenta e um centavos), relativamente à prestação do serviço não remunerado do voluntariado, inclusive de integrantes dos órgãos da administração, tendo sido utilizado o critério de reconhecimento do valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

O) DESCONTOS CONCEDIDOS

Nessa rubrica incluem valores que totalizam o montante de R\$ 9.690.366,04 (nove milhões, seiscentos e noventa mil, trezentos e sessenta e seis reais e quatro centavos) representados por:

- R\$ 9.015.168,56 (nove milhões, quinze mil, cento e sessenta e oito reais e cinquenta e seis centavos) referentes aos descontos educacionais;
- R\$ 675.197,48 (seiscentos e setenta e cinco mil, cento e noventa e sete reais e quarenta e oito centavos) referentes aos descontos demais atividades.

P) AJUSTES DESPESAS EXERCÍCIOS ANTERIORES

Registrado na conta analítica 4.90.01.01.03 - Ajustes Despesas Exercícios anteriores - R\$ 5.199.575,46 (cinco milhões, cento e noventa e nove mil, quinhentos e setenta e cinco reais e quarenta e seis centavos), sendo:

- R\$ 4.858.587,08 (quatro milhões, oitocentos e cinquenta e oito mil, quinhentos e oitenta e sete reais e oito centavos) referente a ajustes conforme listagem do ProEnsino;
- R\$ 259.885,04 (duzentos e cinquenta e nove mil, oitocentos e oitenta e cinco reais e quatro centavos) referente a ajuste de notas fiscais do SUS substituídas.
- R\$ 79.680,84 (setenta e nove mil, seiscentos e oitenta reais e oitenta e quatro centavos) referente a ajuste de apropriação de juros de acordo de convênio - operadoras de saúde e acordos de alunos.

- R\$ 1.422,50 (um mil, quatrocentos e vinte e dois reais e cinquenta centavos) referente a ressarcimento de atendimentos de pacientes.

Q) DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método indireto e está apresentada de acordo com o Pronunciamento Contábil CPC 03.

4 - CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

DISCRIMINAÇÃO	2025	2024
DISPONIBILIDADES:		
CAIXA ROTATIVO	6.956,00	6.926,90
CAIXA COM RESTRIÇÃO	0,00	0,00
BANCOS CONTA MOVIMENTO:	1.200.133,33	4.630.128,98
Banco Bradesco - 01714-0	54.362,42	59.983,82
Banco Bradesco - 33763-3	39.122,45	10.554,94
Banco CEF - 672004-3	0,00	609,68
Banco CEF - 000577225157-7	96.833,58	3.517.943,14
Banco CEF - 000577329539-0	15.805,40	760,71
Banco CEF - 000577225112-7	3.050,02	1.478,23
Banco CEF - 000577225158-5	131.853,21	1.132,50
Banco CEF - 000576780646-9	7.821,21	0,00
Banco do Brasil - 3113-5	12.728,87	36.542,19
Banco do Brasil - 4967-0	0,00	57.300,39
Banco do Brasil - 105613-1	0,00	7.775,05
Banco Itaú - 35050-9	829.103,46	935.499,88
Banco Itaú - 45280-0	8.432,08	0,00
Banco Santander - 13000158-4	548,45	548,45
Banco XP Investimentos - 755429-4	472,18	0,00
Bancos Conta Vinculada:	86.000,98	629.870,80
Banco do Brasil - 17128-X - (SUS)	201,26	597.138,62
Banco do Brasil - 105503-8	85.798,72	32.731,18
BANCO ITAÚ - 98615-3	1,00	1,00
Aplicação de Liquidez Imediata:	96.296.685,24	72.972.971,54
Banco CEF 000577225157-7 - FIC MAXI RENDA FIXA CRED PRIV	12.361.352,27	0,00

Banco CEF 000577329539-0 - FIC GIRO	0,01	0,01
Banco CEF 000577225158-5 - FIC GIRO EMPRESA RF RE	46.226,39	32.351,13
Banco do Brasil - 3113-5 - RENDE FÁCIL	450.635,02	407.995,89
BANCO DO BRASIL - 3113-5 - RF LP CORP CRED PRIV	11.778.049,19	0,00
Banco do Brasil - 105613-1 - BB RENDE FÁCIL	23.641,26	0,00
Banco do Brasil - 4967-0 - BB RENDE FÁCIL	655,98	0,00
Banco Itaú - 35050-9 -TRUST DI	253.843,61	0,00
Banco Itaú - 35050-9 - KINEA ANDES	7.202.134,22	0,00
Banco Santander 13000158-4	194,27	128,84
Banco XP Investimentos 755429-4 - CDB FLU	5.775.467,82	57.694.011,70
Banco XP Investimentos 755429-4 - NTN-B	4.348.726,65	4.174.539,98
Banco XP Investimentos 755429-4 - FUNDOS VALORA HORIZON HIGH YI	0,00	4.960.439,77
Banco XP Investimentos 755429-4 - FUNDOS CORPORATE TOP CP	0,00	5.703.504,22
Banco XP Investimentos 755429-4 - FUNDOS BRADESCO BANCOS II	4.654.813,73	0,00
Banco XP Investimentos 755429-4 - AZ QUEST VALORE FIRF CP	16.959.118,03	0,00
Banco XP Investimentos 755429-4 - ABSOLUTE CRETA ADVISORY FIF FIRF	9.687.554,83	0,00
Banco XP Investimentos 755429-4 - COMPASS YIELD 30 FIF RF CP LP RL	4.666.956,28	0,00
Banco XP Investimentos 755429-4 - KINEA ANDES FIF CIC RF CP LP RL	18.087.315,68	0,00
Aplicação de Liquidez Imediata - Contas Vinculadas	1.303.779,85	537.372,08
Banco Itaú - 98615-3 - APLICAÇÃO	1.267.452,80	419.526,64
Banco do Brasil - 34215-7 - RF CP AUTOMÁTICO	14.883,42	0,00
Banco do Brasil - 5637-5 - RF CP AUTOMÁTICO - PRONAC	0,00	30.491,67
BANCO DO BRASIL -34217-3 - RF CP AUTOMÁTICO - PRONAC	21.443,63	87.353,77
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	4.739.614,06	3.827.086,17
TOTAL CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	103.633.169,46	82.604.356,47
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	4.739.614,06	3.827.086,17
TOTAL CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	103.633.169,46	82.604.356,47

5 - CRÉDITOS A RECEBER EDUCACIONAL

COMPOSIÇÃO DAS MENSALIDADES A RECEBER

SEGMENTO	2014 a 2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
GRADUAÇÃO	3.021.436,84	1.278.201,99	1.520.289,58	1.207.896,53	12.971.288,92	19.999.113,86
EDUCAÇÃO BÁSICA	131.101,21	20.244,75	33.884,26	18.934,67	51.554,45	255.719,34
PÓS GRADUAÇÃO, PESQUISA E EXTENSÃO	97.521,01	2.580,00	1.560,00	2.400,00	31.460,00	135.521,01
TOTAL	3.250.059,06	1.301.026,74	1.555.733,84	1.229.231,20	13.054.303,37	20.390.354,21

* Provisão com base nos vencimentos até 2024.

COMPOSIÇÃO ACORDOS - NEGOCIAÇÃO MENSALIDADES

SEGMENTO	2014 a 2021	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
GRADUAÇÃO	690.133,54	610.216,46	519.201,11	370.421,82	1.131.904,70	1.765.662,05	5.087.539,68
EDUCAÇÃO BÁSICA	0,00	1.426,15	285,22	0,00	8.858,45	51.369,16	61.938,98
TOTAL	690.133,54	611.642,61	519.486,33	370.421,82	1.140.763,15	1.817.031,21	5.149.478,66

* Provisão com base nos vencimentos até 2024.

COMPOSIÇÃO PROENSINO

SEGMENTO	2016 A 2021	2022	2023	2024	2025	2026	Aditamentos 1	TOTAL
GRADUAÇÃO	634.471,26	512.126,47	772.453,37	1.072.860,66	1.782.397,09	7156.620,21	21.261.689,11	33.192.618,17
TOTAL	634.471,26	512.126,47	772.453,37	1.072.860,66	1.782.397,09	7156.620,21	21.261.689,11	33.192.618,17

1- Aditamentos 2016 A 2025 - valores com utilização em andamento, restituição será iniciada ao término da utilização. 2 - Provisão com base nos vencimentos até 2024.

COMPOSIÇÃO FUNDO FESO DE CRÉDITO AO ESTUDANTE

SEGMENTO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
GRADUAÇÃO	7.406,63		-	-	3.984,07	47.808,84	59.199,54
TOTAL	7.406,63	0,00	-	-	-	47.808,84	59.199,54

1- Provisão com base nos vencimentos até 2024.

COMPOSIÇÃO ACORDOS - NEGOCIAÇÃO MENSALIDADES - LONGO PRAZO

SEGMENTO	2027	2028	2029	2030	2031	2032	TOTAL
GRADUAÇÃO	931.720,28	415.554,58	169.621,78	193.851,66	86.629,23	2.946,48	1.800.324,01

EDUCAÇÃO BÁSICA	36.065,04	15.406,04	-	-	-	-	51.471,08
TOTAL	967.785,32	430.960,62	169.621,78	193.851,66	86.629,23	2.946,48	1.851.795,09

COMPOSIÇÃO PROENSINO - LONGO PRAZO

SEGMENTO	2027	2028	2029	2030	2031	2032	TOTAL
GRADUAÇÃO	6.192.636,88	4.723.643,70	2.450.994,55	859.874,54	67.765,21		14.294.914,88
TOTAL	6.192.636,88	4.723.643,70	2.450.994,55	859.874,54	67.765,21	0,00	14.294.914,88

1- Em 2024 ocorreram encerramentos devido a graduação dos alunos que utilizaram o programa, gerando assim, o aumento de parcelas em restituição, sendo considerado a mensalidade

COMPOSIÇÃO FUNDO FESO DE CRÉDITO AO ESTUDANTE - LONGO PRAZO

SEGMENTO	2027	TOTAL
GRADUAÇÃO	31.872,56	31.872,56
TOTAL	0,00	31.872,56

6 - CRÉDITOS A RECEBER SAÚDE

SUS

SUS	2022	2024	2025	TOTAL
Ambulatorial - Contratualização	-	1.822.122,82	919.161,18	2.741.284,00
Internações - Contratualização	-	4.458.239,55	2.493.158,59	6.951.398,14
Demais Receitas - Contratualização	345.329,86	23.543.237,11	32.785.003,55	56.673.570,52
Demais Receitas	-	177.930,19	1.125.430,41	1.303.360,60
Total	345.329,86	30.001.529,67	37.322.753,73	67.669.613,26

1- Provisão com base nos vencimentos até 2024.

ACORDOS - NEGOCIAÇÃO - SUS

Acordo - Negociação - SUS	2013 a 2017	2024	* Juros a apropriar	TOTAL
Demais Receitas SUS - Contratualização I- Processo - 00015546-14.2017.8.19.0061	23.948.192,32	-	6.508.748,95	30.456.941,27
CONTRATUALIZAÇÃO SUS - PROCESSO - 0015546-14.2017.8.19.0061	-	3.923.508,21		3.923.508,21
Total	23.948.192,32	3.923.508,21	6.508.748,95	34.380.449,48

* Juros apropriados na conta 2.01.11.01.01- Encargos Financeiros a Apropriar

1- Provisão com base nos vencimentos até 2024.

CONVÊNIOS A RECEBER - OPERADORAS DE SAÚDE

	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Convênios a Receber - Operadoras de Saúde	289.436,69	2.641.841,22	726.575,34	1.122.585,85	26.499.127,80	31.279.566,90
Total	289.436,69	2.641.841,22	726.575,34	1.122.585,85	26.499.127,80	31.279.566,90

1- Provisão com base nos vencimentos até 2024.

ACORDOS - NEGOCIAÇÃO - CONVÊNIOS OPERADORAS DE SAÚDE

	2025	TOTAL
Convênios a Receber - Operadoras de Saúde	2.293.349,53	2.293.349,53
Total	2.293.349,53	2.293.349,53

DEMAIS VALORES A RECEBER - SAÚDE

	2017 a 2022	2023	2024	2025	2026	TOTAL
Consultas, exames e internações	1.191.484,35	31.709,14	17.832,94	9.016,27	26.092,15	1.276.134,85
Serviços Médicos Hospitalares				69.093,19		69.093,19
Total	1.191.484,35	31.709,14	17.832,94	78.109,46	26.092,15	1.345.228,04

1- Provisão com base nos vencimentos até 2024.

7 - IMOBILIZADO

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Imobilizado	Taxa anual de Depreciação	Quantidade 31/12/2024	31/12/2024 R\$	Quantidade Entradas	Entradas R\$	Quantidade Saídas	Saídas ¹ R\$	Quantidade 31/12/2025	31/12/2025 R\$
Terrenos	-	7	290.371,69	-	-	-	-	7	290.371,69
Prédios	4%	38	91.675.162,91	5	53.060.000,59	-	-	43	290.371,69
Obras em Andamento ²	-	-	106.248.005,73	-	15.779.782,84	-	53.119.282,94	-	144.735.163,50
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros ³	-	-	3.343.019,16	-	327.094,53	-	-	-	68.908.505,63
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros ⁴	-	-	-	-	59.282,35	-	59.282,35	-	3.670.113,69
Máquinas e Equipamentos	10%	7.401	55.680.896,45	396	3.503.903,74	98	549.714,77	7.699	0,00
Móveis e Utensílios	10%	23.213	19.432.859,61	1.540	1.525.052,61	144	75.767,48	24.609	58.635.085,42
Biblioteca	10%	76.231	7.488.836,46	1.580	360.495,21	-	-	77.811	20.882.144,74
Veículos	20%	12	1.098.046,42	1	127.928,02	-	-	13	7.849.331,67
Equipamentos de Informática	20%	5.856	13.396.140,33	555	2.804.745,77	229	380.755,71	6.182	1.225.974,44
Total Imobilizado	-	112.758	298.653.338,76	4.077	77.548.285,66	471	54.184.803,25	116.364	15.820.130,39
Intangível		Quantidade 31/12/2024	31/12/2024 R\$	Quantidade Entradas	Entradas R\$	Quantidade Saídas	Saídas ¹ R\$	Quantidade 31/12/2024	322.016.821,17
Marcas e Patentes	-	29	7.766,10	4	828,00	-	-	33	8.594,10
Licenciamentos e Direitos de Uso	20%	2.679	3.037.151,68	177	209.077,58	-	-	2.856	3.246.229,26
Total Intangível	-	2.708	3.044.917,78	181	209.905,58	0	0	2.889	3.254.823,36
Depreciação / Amortização Acumulada									
Bens Imóveis	-	-	-42.634.289,76	-	-5.667.251,26	-	-	-	-48.301.541,02
Máquinas e Equipamentos	-	-	-22.935.984,36	-	-4.778.776,78	-	549.714,77	-	-27.165.046,37
Móveis e Utensílios	-	-	-8.519.212,92	-	-1.695.978,59	-	75.767,48	-	-10.139.424,03
Biblioteca	-	-	-4.460.281,64	-	-325.210,94	-	-	-	-4.785.492,58
Veículos	-	-	-635.231,15	-	-160.773,18	-	-	-	-796.004,33
Equipamentos de Informática	-	-	-8.986.802,92	-	-1.776.940,79	-	380.755,71	-	-10.382.988,00
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	-	-	-860.752,12	-	-633.621,22	-	59.282,35	-	-1.435.090,99
Licenciamentos e Direitos de Uso	-	-	-1.686.608,91	-	-365.061,58	-	-	-	-2.051.670,49
Total Depreciação / Amortização Acumulada	-	-	-90.719.163,78	-	-15.403.614,34	-	1.065.520,31	-	-105.057.257,81
TOTAL IMOBILIZADO	-	114.388	210.979.092,76	4.258	62.354.576,90	471	53.119.282,94	118.175	220.214.386,72

1 - Baixas registradas nas Atas do Conselho Diretor 2025/2025 nos: 003 em 20/01/2025; 0004 em 27/01/2025; 0010 em 17/03/2025; 012 em 31/03/2025, 040 em 15/09/2025; 041 em 22/09/2025; Comunicação Interna 056/2025 de 07/07/2025.

2 - Obras em andamento - Transferências para prédios pela conclusão das obras no valor total de R\$ 53.060.000,59 - Transferência de obras em andamento para benfeitoria em propriedades de terceiros no valor total de R\$ 59.282,35.

3 - Obra de adequação do imóvel para uso, onde as benfeitorias realizadas serão incorporadas aos mesmos, não cabendo qualquer direito de retenção ou indenização: - R\$ 565.988,11 - Contrato de locação BPWL INCORPORAÇÕES E EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA, imóvel situado à Rua Carmela Dutra, 256 - Agriões. A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel, tendo início em dez de 2020 à novembro de 2035. - R\$ 955.046,15 - Contrato de locação SANTA OLGA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA, imóvel situado à Rua Doutor Domingos Belizze, 236, Centro, Magé. A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel, tendo início em out de 2023 à novembro de 2027. - R\$ 1.405.081,59 - Contrato de locação C L ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS LTDA, imóvel situado à Rua Beatriz Amaral Pereira, 106, Loja 101 - Térreo - Bacaxá - Saquarema. A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel, tendo início em out de 2023 à novembro de 2027 e R\$ 735.497,84 pelo termo aditivo acrescentando à unidade uma área com 349,6 m2. A amortização se dará pelo prazo total da locação, tendo início a partir da utilização da área até 31/07/2029. - R\$ 8.500,00 - Contrato de locação Paulo Cezar Wiertz Cordeiro, imóvel situado à Avenida Almirante Lúcio Meira, 670, Várzea - Teresópolis - RJ. A amortização se dará pelo prazo total da locação, a partir da utilização do imóvel, tendo início em agosto de 2024 à julho de 2027.

4 - Transferência realizada da conta de obras em andamento para benfeitorias no total de R\$ 59.282,35 - Obras de adequação das salas utilizadas pelos estudantes de medicina do UNIFESO no Hospital Federal de Bonsucesso, cuja a amortização ocorreu ao longo de 2025. Com a rescisão do convênio de estágio obrigatório nº 12/2025, procedeu-se, em dezembro de 2025, ao registro do valor residual e à respectiva baixa total do ativo.

8 - RECEBIMENTOS ANTECIPADOS

	2025	2024
Mensalidades Antecipadas	3.559.761,48	2.518.533,18
Serviços de Saúde	56.688,50	30.690,00
Total	3.616.449,98	2.549.223,18

9 - BENEFICÊNCIA REALIZADA (EDUCAÇÃO/SAÚDE)

A) EDUCAÇÃO

As gratuidades educacionais são concedidas em atendimento aos comandos insertos na Lei Complementar nº 187/2021 e na Lei Ordinária nº 11096/2005 que instituiu o Programa Universidade para Todos – PROUNI, sendo registradas na rubrica Bolsas de Estudo – classificação sintética 4.31.01 – e classificação analítica 4.31.01.01.01, 4.31.01.01.10 e 4.31.01.01.11.

Segmento	Receita Bruta	Utilizadas na Filantropia				Não utilizadas na Filantropia			Total Geral de Bolsas
		Lei Complementar 187/2021		Lei 11.096/2005	Total	Responsabilidade social		Total	
		50%	100%	100%		100%	Outros %		
Graduação	251.162.677,67	233.070,95	12.459.344,23	16.072.922,80	28.765.337,98	7.731.757,92	38.636.222,48	46.367.980,40	75.133.318,38
Educação Básica	6.158.930,12	431.776,00	693.497,00	-	1.125.273,00	523.006,00	1.101.937,05	1.624.943,05	2.750.216,05
Pós-graduação, Pesquisa e Extensão	768.265,70	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	258.089.873,49	664.846,95	13.152.841,23	16.072.922,80	29.890.610,98	8.254.763,92	39.738.159,53	47.992.923,45	77.883.534,43
Quantitativo de Bolsas de Estudo (base 12/2025)									
Graduação		23	1.122	205	1.350	234	3.995	4.229	5.579
Educação Básica		48	40	-	88	28	218	246	334
Total		71	1.162	205	1.438	262	4.213	4.475	5.913

Com base no Balancete Financeiro a Receita Educacional efetivamente recebida nos termos da Lei 9.870/1999 no exercício de 2025 totalizou R\$ 169.650.995,92 (cento e sessenta e nove milhões, seiscentos e cinquenta mil, novecentos e noventa e cinco reais e noventa e dois centavos).

B) SAÚDE

Os atendimentos hospitalares (internações e ambulatoriais) são desenvolvidos em consonância com o disposto nos comandos insertos da Lei Complementar 187/2021, sendo registrados na rubrica Receitas de Serviços de Saúde – Sistema Único de Saúde – classificação sintética 3.01 – 3.01.01 – e classificação analítica 3.01.01.01.07 a 3.01.01.01.10. As Demais Receitas e Incentivos do SUS são registradas nas classificações analíticas 3.01.01.01.11 a 3.01.01.01.13, 3.01.01.01.15 e 3.01.01.01.18 a 3.01.01.01.21.

SUS	SUS FATURADO	SUS RECEBIDO	CONVÊNIO	PARTICULAR
Ambulatorial - Contratualização	5.242.866,55	4.158.779,53	-	-
Internações - Contratualização	14.815.051,16	12.486.818,40	-	-
Demais Receitas - Contratualização	69.907.908,80	35.986.834,13	-	-
Demais Receitas	-	-	68.591.810,92	14.888.391,22
Recebimento anos anteriores	-	21.038.232,88	-	-
Total	89.965.826,51	73.670.664,94	68.591.810,92	14.888.391,22

10 - IMUNIDADE TRIBUTÁRIA

A Entidade é imune à incidência de impostos previstos no artigo 150, Inciso VI, alínea "C" e contribuições sociais previstas no artigo 195, parágrafo 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988.

11 - REQUISITOS PARA IMUNIDADE TRIBUTÁRIA

A Fundação Educacional Serra dos Órgãos é imune a impostos e contribuições sociais por atender aos requisitos contidos no artigo 14 da Lei nº 5.172/66 e no artigo 3º da Lei Complementar nº 187/2021, respectivamente.

12 - CEBAS - CERTIFICADO DE ENTIDADE BENEFICENTE DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

A Entidade possui o Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) ativo, face o julgamento do Processo MS nº 25000.158833/2020-41, deferido pela Portaria do Ministério da Saúde MS/SAES nº 275, de 25/07/2022 - período 03/05/21 a 02/05/24 e ainda o pedido tempestivo de renovação, que se encontra em análise, Processo nº 25000.059472/2024-85, protocolado em 25/04/2024, no Ministério da Saúde.

13 - VALOR DA IMUNIDADE USUFRUÍDA

O valor da imunidade das contribuições sociais a que faz jus a Fundação Educacional Serra dos Órgãos totalizou R\$ 51.298.565,27 (cinquenta e um milhões, duzentos e noventa e oito mil, quinhentos e sessenta e cinco reais e vinte e sete centavos), sendo:

IMUNIDADE USUFRUÍDA

BASE DE CÁLCULO INSS	%	TOTAL
Grau de Risco 1%		
Base INSS - (Filiais 01, 05, 08, 09, 10, 11,12,15 e 16)		70.450.221,02
INSS s/folha de pagamento	20%	14.090.044,20
S.A.T	1%	704.502,21
Terceiros	5,80%	4.086.112,82
Sub-total		18.880.659,23
Grau de Risco 2%		
Base INSS - (Filiais 03 e 13)		59.541.120,69
INSS s/folha de pagamento	20%	11.908.224,14
S.A.T	2%	1.190.822,41
Terceiros	5,80%	3.453.385,00
Sub-total		16.552.431,55
Total		35.433.090,78
BASE DE CÁLCULO COFINS		
Receita Operacional Bruta	3%	434.035.078,59
Total		13.021.052,36
BASE DE CÁLCULO CSLL		
Superávit do exercício	9%	31.604.690,32
Total		2.844.422,13
Total Geral das Imunidades Usufruídas		51.298.565,27

14 - DOAÇÕES RECEBIDAS

A receita oriunda de doações de pessoa jurídica monta em R\$ 181.838,25 (cento e oitenta e um mil, oitocentos e trinta e oito reais e vinte e cinco centavos), registradas conforme determina a ITG 2002 (Entidades sem fins lucrativos), mediante documento hábil, quando da efetiva entrada dos recursos.

15 - OUTRAS DESPESAS

A composição de outras despesas apresentadas na Demonstração do Resultado do Período dá-se da seguinte forma:

	Educaçãoais	Culturais	Saúde		Total Saúde
			Sus	Privado	
Serviços financeiros	446.209,98	77,59	43.344,33	70.350,12	113.694,45
Impostos, taxas e contribuições	246.482,60	0,00	176.470,94	39.928,37	216.399,31
Eventos Culturais, Apoio Discente e Serviços de Proteção	1.283.088,39	99.352,91	326.111,85	217.132,55	543.244,40
Provisões, depreciações e amortizações	2.212.636,94	571,04	25.198.834,58	3.751.555,63	28.950.390,21
Descontos concedidos		17.322,17	54.440,91	600.924,35	655.365,26
Bolsas de estudo - Residência Médica	-	-	953.981,59	-	953.981,59
Despesas Exercícios anteriores	16.638,21	0,00	18.886,84	15.452,87	34.339,71
Ajustes Despesas Exercícios anteriores	4.866.650,90	0,00	259.885,04	72.570,81	332.455,85
Outras Despesas	0,33	0,00	417,86	341,89	759,75
Total	9.071.707,35	117.323,71	27.032.373,94	4.768.256,59	31.800.630,52

16 - RATEIOS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

A composição do rateio despesas administrativas apresentadas na Demonstração do Resultado do Período dá-se da seguinte forma:

COMPOSIÇÃO ANALÍTICA RATEIO DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Educaçãoais	Culturais	Saúde		Total Saúde
			Sus	Privado	
Pessoal	27.262.557,15	1.014.337,50	3.458.381,53	3.094.174,46	6.552.555,99
Material de Consumo	4.161.445,31	225.865,03	259.506,68	268.437,99	527.944,67
Serviços de Manutenção e Conservação	986.964,75	240.829,72	48.699,16	225.488,26	274.187,42
Serviços Essenciais	2.234.976,32	148.157,99	10.995,14	13.181,63	24.176,77
Serviços de Propaganda e Publicidade	1.632.789,47	27.479,06	7.084,38	10.753,91	17.838,29
Locação Imóveis/Equipamentos	1.291.828,07	6.797,52	76.918,49	64.661,59	141.580,08
Transportes e viagens	1.380.440,66	123.520,19	73.280,08	64.884,56	138.164,64
Serviços Especializados (Consultorias, Tecnologia da Informação, Serviços de Clínicas e Médicos Terceirizados, Serviços de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional)	5.820.717,42	409.648,08	757.616,46	641.035,26	1.398.651,72
Bolsa de Iniciação Científica/ Programa de Extensão	644.708,15	260.000,00	-	-	-

Eventos/Contribuições e Doação	604.203,27	562.795,59	72.738,44	62.251,63	134.990,07
Serviços de Proteção Ambiental	59.387,64	3.360,00	28,85	108,75	137,60
Impostos, Taxas, Contribuições e Extraordinárias	300.551,57	5.757,25	109.332,85	90.338,23	199.671,08
Depreciação/amortização	6.751.701,43	191.532,22	267.453,65	240.809,74	508.263,39
Provisões	1.214.424,33	-	679.184,10	555.696,08	1.234.880,18
Serviços Financeiros	268.254,35	814,33	90.275,96	74.832,48	165.108,44
Outras Despesas	24.328,18	0,49	397,11	368,45	-
Total	54.639.278,06	3.220.894,97	5.911.892,89	5.407.023,00	11.318.150,34

17 - CONVÊNIOS E APOIO FINANCEIRO

Os convênios e apoio financeiro foram registrados em conta específica conforme realização dos mesmos:

Assistência Financeira Piso Nacional da Enfermagem

Recebido o valor de R\$ 3.666.246,38 (três milhões, seiscentos e sessenta e seis mil, duzentos e quarenta e seis reais e trinta e oito centavos), através da Emenda Constitucional de 22/12/2022, Lei 14.581/2023 onde estabelece a competência da União a prestar assistência complementar financeira aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios e às entidades filantrópicas, para o cumprimento dos pisos salariais profissionais nacionais para o Enfermeiro. Registrado na conta analítica 2.01.02.01.16 – Assistência Financeira (Piso Enfermagem).

DEMAIS PROGRAMAS CULTURAIS

Projeto Inclusão em Arte Digital: Movimentos Artísticos e Contemporaneidade sob o olhar de Crianças e Jovens de Escolas Públicas – Programa Nacional de Apoio à Cultura - Pronac nº 223546 – período de execução – 01/03/2023 a 31/05/2025 - R\$ 74.599,00 (setenta e quatro mil, quinhentos e noventa e nove reais) – tem por objetivo garantir visitas guiadas em exposição digital para o público infante-juvenil matriculados em escolas públicas, oportunizando vivências ampliadas por técnicas de videoinstalação em que serão apresentados os movimentos artísticos em seus diferentes períodos históricos.

18 - RESULTADO DO EXERCÍCIO

Com base nas informações das demonstrações contábeis, em 2025 a Fundação apresentou resultados operacionais com superávit. Ressaltamos que, conforme nos anos anteriores, o resultado apresentado será investido no aprimoramento das atividades de ensino, pesquisa e extensão, em melhorias de infraestrutura e nas adequações necessárias para a modernização do parque computacional, a incorporação de novas tecnologias, a aquisição de equipamentos diversos, dentre outros investimentos que visam à melhoria contínua dos serviços prestados pela Instituição.

Teresópolis, 31 de março de 2026.

JANICE TEREZA DA
SILVA:0068255675
0

Assinado de forma digital
por JANICE TEREZA DA
SILVA:00682556750
-03'00'

JANICE TEREZA DA SILVA
CONTADORA CRC/RJ 075867/O-3
CPF.: 006.825.567-50

LUIS EDUARDO
POSSIDENTE
TOSTES:22492542734

Assinado de forma digital por
LUIS EDUARDO POSSIDENTE
TOSTES:22492542734
Dados: 2026.04.13 16:41:44
-03'00'

LUIS EDUARDO POSSIDENTE TOSTES
DIRETOR GERAL
CPF.: 224.925.427-34

ANTONIO LUIZ DA
SILVA
LAGINESTRAS:03578690
791

Assinado de forma digital
por ANTONIO LUIZ DA SILVA
LAGINESTRAS:03578690791
Dados: 2026.04.13 17:05:45
-03'00'

ANTONIO LUIZ DA SILVA LAGINESTRAS
PRESIDENTE DA FESO

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Ilmos. Srs. Membros, do Conselho Curador da
Fundação Educacional Serra dos Órgãos - FESO
Teresópolis – RJ

1. Opinião

Examinamos os balanços patrimoniais da **Fundação Educacional da Serra dos Órgãos-FESO**, levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa, referentes aos exercícios findos naquelas datas, assim como o resumo das principais práticas contábeis e as demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Fundação Educacional Serra dos Órgãos- FESO**, em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa referentes aos exercícios findos naquelas datas, de acordo com as práticas de contabilidade emanadas da legislação brasileira.

2. Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Federação Internacional de Contadores (IFAC), respectivamente. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação a **Fundação Educacional Serra dos Órgãos – FESO** de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

3. Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração da Fundação Educacional Serra dos Órgãos – FESO, é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação de continuidade da Entidade, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

4. Responsabilidade dos Auditores Independentes

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não a garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nos referidos demonstrativos contábeis.

Como parte de uma auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes da Entidade, para planejarmos os procedimentos apropriados de auditoria nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia desses controles.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e das respectivas divulgações feitas pela administração.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos, de maneira compatível com o objetivo da apresentação adequada.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de sua continuidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a interromper suas atividades.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

5. Outros assuntos

5.1 - Conforme mencionado na nota explicativa Nº 3 (c), a **Fundação Educacional Serra dos Órgãos – FESO**, atualizou no exercício, provisão para devedores duvidosos, sobre a rubrica **Créditos a Receber Educacional**, no montante de R\$12.527.053,53, sendo R\$ 7.336.050,84 sobre o saldo da rubrica mensalidades a receber ; R\$ 7.406,63, sobre o saldo da rubrica Fundo FESO ; R\$ 2.991.911,76 sobre o saldo da rubrica Proensino – Programa de Bolsa de Estudos Reembolsáveis , e R\$ 2.191.684,30 na conta de acordo/negociação de mensalidades. Montante suficiente para cobrir eventuais perdas, visto que foram considerados todos os débitos vencidos até 31 de dezembro de 2024.

5.2 - Conforme mencionado na nota explicativa Nº 3 (d), a **Fundação Educacional Serra dos Órgãos – FESO**, atualizou no exercício, provisão para devedores duvidosos, sobre a rubrica **Créditos a Receber Saúde**, no montante de R\$ 64.240.025,59, sendo R\$ 58.218.560,06 sobre o saldo da rubrica SUS a receber , R\$ 4.780.439,10 sobre o saldo dos Convênios a Receber, e R\$ 1.241.026,43, sobre os demais valores a receber, suficiente para cobrir eventuais perdas, visto que foram considerados todos os débitos vencidos até 31 de dezembro de 2024.

5.3 - Conforme mencionado na nota explicativa Nº 3 (e), a **Fundação Educacional Serra dos Órgãos – FESO**, manteve no exercício, provisão para devedores duvidosos, sobre a rubrica **Créditos a Receber e Demais Atividades**, no montante de R\$ 245.621,06, suficiente para cobrir eventuais perdas, visto que foram considerados todos os débitos vencidos até 31 de dezembro de 2024.

5.4 – Conforme mencionado na nota explicativa Nº 3 (j), no presente exercício, a Fundação Educacional Serra dos Órgãos - FESO, com base no relatório de sua assessoria jurídica, atualizou provisão para contingências no valor de R\$ 9.374.044,00 em 31 de dezembro de 2025, sendo R\$ 2.571.500,00 para contingências cíveis e R\$6.802.5444, para contingências trabalhistas.

Loudon Blomquist Auditores Independentes

CRC-RJ-000064/E-8
NOEL LUZ FERREIRA:
 04519973791
 Noel Luiz Ferreira
 Contador
 CRC-RJ-023.317-T-SP-1458-S-RJ

Rio de Janeiro,
 20 de abril de 2026.



CRÉDITOS:

Coordenação:

Direção de Planejamento – Dirplan

Michele Mendes Hiath Silva – Diretora

Eliane Castro Costa – Assessora

Design e Edição de Arte: NOVAstudio

Fotografia: Gerência de Comunicação e Marketing - GECOM

